

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
HALAMAN PERNYATAAN.....	iii
DAFTAR ISI.....	iv
DAFTAR TABEL.....	vi
DAFTAR LAMPIRAN.....	v
INTISARI.....	vi
BAB I PENDAHULUAN.....	viii
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Perumusan Masalah.....	10
1.3. Pertanyaan Penelitian.....	11
1.4. Tujuan Penelitian.....	11
1.5. Manfaat Penelitian.....	12
BAB II.....	13
TINJAUAN PUSTAKA.....	13
2.1. Reformasi Birokrasi.....	13
2.1.1. Pengertian Reformasi Birokrasi.....	13
2.1.2. Reformasi PNS.....	16
2.1.3 <i>Key Succes</i> Factor Reformasi PNS.....	21
2.2. Sistem Merit dalam Manajemen Sumber Daya Manusia.....	23
2.3. Kompetensi.....	26
2.3.1. Pengertian Kompetensi.....	26
2.3.2. Standar Kompetensi Manajerial.....	29
2.3.3. Assesment Centre.....	31
2.4. Seleksi.....	34
2.4.1. Pengertian rekrutmen dan seleksi.....	34
2.4.2. Seleksi Terbuka.....	40
2.4.3. Prinsip-prinsip dalam seleksi terbuka:.....	42
2.4.3 Faktor Sukses dan dan Kendala dalam proses seleksi.....	48
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	51

3.1. Jenis Penelitian .....	51
3.2. Ruang Lingkup Penelitian .....	52
3.3. Jenis Data dan Teknik Pengumpulan Data .....	52
3.3.1. Jenis Data .....	52
3.3.2. Teknik Pengumpulan Data .....	53
3.4. Teknik Analisis Data .....	55
3.5. Validitas dan Reliabilitas Data .....	58
BAB 4 .....	62
DESKRIPSI LOKASI PENELITIAN .....	62
4.1. Gambaran Umum Pemerintahan .....	62
4.2. Gambaran Umum Sumber Daya Aparatur .....	67
4.3. Gambaran Umum Seleksi Terbuka dalam Pengisian JPT Pratama .....	69
4.3.1 Tujuan Seleksi Terbuka dalam Perwal 63 Tahun 2015 .....	70
4.3.2. Prinsip Seleksi Terbuka dalam Perwal 63 Tahun 2015 .....	70
4.3.3 Tahapan Seleksi .....	70
BAB V .....	76
PELAKSANAAN SELEKSI TERBUKA DALAM PENGISIAN JABATAN TINGGI PRATAMA DI PEMERINTAH KOTA YOGYAKARTA .....	76
5.1. Pelaksanaan Seleksi JPT Pratama di Pemerintah Kota Yogyakarta .....	76
5.1.1. Tahap Persiapan .....	76
5.1.2. Tahap Pelaksanaan .....	82
5.1.3. Monitoring dan evaluasi .....	100
5.2 Kendala dan faktor sukses dalam pelaksanaan seleksi terbuka JPT Pratama Pemkot Yogyakarta .....	106
5.2.1. Kendala dalam pelaksanaan seleksi terbuka JPT Pratama .....	106
5.2.2. Faktor Sukses dalam Seleksi JPT Pratama Pemkot Yogyakarta .....	108
BAB VI .....	103
PENUTUP .....	112
6.1. Kesimpulan .....	112
6.2. Saran .....	115
PEDOMAN WAWANCARA .....	117

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Tahapan Pelaksanaan Seleksi JPT	7
Tabel 2.1	Area Perubahan Reformasi Birokrasi	15
Tabel 2.2	Standar proses seleksi	39
Tabel 3.1	Informan dalam penelitian	59
Tabel 4.1	Jumlah PNS berdasarkan jabatan dan jenis kelamin	67
Tabel 4.2	Jumlah PNS berdasarkan pendidikan	68
Tabel 4.3	Jabatan Eselon IIB yang lowong	68
Tabel 5.1	Susunan Pansel	78
Tabel 5.2	SKM Kepala Dinas Perindagkoptan	80
Tabel 5.3	SKM Kepala Dinas Kimpraswil	81
Tabel 5.4	Tahapan Seleksi	85
Tabel 5.5	Pelamar JPT Pratama	86
Tabel 5.6	Calon pelamar formasi Kepala Dinas Kimpraswil	89
Tabel 5.7	Pelamar Yang lolos seleksi Administrasi formasi Kepala Dinas Perindagkoptan	90
Tabel 5.8	Pelamar Yang lolos seleksi Administrasi formasi Kepala Dinas Kimpraswil	90
Tabel 5.9	Revisi tahapan Seleksi	91
Tabel 5.10	Hasil Akhir Seleksi JPT	97
Tabel 5.11	Peringkat Nilai JPT	98

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Peraturan Walikota Yogyakarta Nomor 63 Tahun 2015	117
Lampiran 2	Peraturan Walikota Yogyakarta Nomor 11 Tahun 2016	118
Lampiran 3	Peraturan Walikota Yogyakarta Nomor 259 Tahun 2016	119
Lampiran 4	Surat Rekomendasi dari KASN	120
Lampiran 5	Pengumuman Pansel Nomor 01/Pansel/III/2016	121
Lampiran 6	Pengumuman Pansel Nomor 02/Pansel/IV/2016	122
Lampiran 7	Pengumuman Pansel Nomor 03/Pansel/IV/2016	123
Lampiran 8	Pengumuman Pansel Nomor 04/Pansel/IV/2016	124
Lampiran 9	Pengumuman Pansel Nomor 05/Pansel/V/2016	125