

INTISARI

Penelitian ini dilakukan di PT Rajawali Citramass yang berlokasi di kabupaten Mojokerto. Penelitian ini bertujuan untuk memberikan metoda dan konsep usaha untuk mencapai efisiensi. Salah satu konsepnya adalah *outsourcing*. Dengan *outsourcing* perusahaan diharapkan dapat memenuhi tuntutan konsumen akan kualitas produk karung plastik yang baik dan dengan harga yang murah. Selain itu dengan adanya *outsourcing* perusahaan diharapkan tetap bertahan di industri karung plastik yang ada di Indonesia. Tahap pertama dan kedua peneliti menggunakan analisis bobot faktor untuk menentukan faktor – faktor penting dalam penggunaan *outsourcing* dan juga menganalisa *value chain*. Tahapan ketiga yaitu menganalisa kelayakan finansial dari perusahaan (NPV dan IRR).

Hasil dari ketiga tahapan diatas yaitu peneliti berhasil mengidentifikasi faktor – faktor penentu dalam membuat keputusan *outsourcing* dan peneliti dapat menganalisa kelayakan finansial dari perusahaan dengan menggunakan NPV dan IRR sehingga perusahaan lebih baik memilih *outsourcing* karena menghasilkan keuntungan yang lebih baik daripada membuat sendiri.

Model penelitian yang digunakan oleh peneliti ini sangat tepat diterapkan dalam menentukan alternatif perusahaan untuk membuat sendiri karung plastik ataukah keputusan *outsourcing* yang di ambil.

Kata Kunci : *Outsourcing*, NPV, IRR, PT Rajawali Citramass

ABSTRACT

This research was conducted in PT Rajawali Citramass which located in Mojokerto. The aim of this research is giving methods and business concept to achieve an efficiency. One of the concept is outsourcing. Outsourcing company is expected to fulfill the consumers demand of plastic bag in good quality and cheap price. Moreover, the outsourcing company is expected to survive in Indonesian plastic bag industries. The first and second stages in this research are analyzing factors in uses outsourcing and analyzing value chain. The third stage is analyzing financial feasibility from the company (NPV and IRR)

The results from three stages are the researcher success to identify decisive factors in make or outsourcing decision and the researcher could analyze the financial feasibility in a company using NPV and IRR. According to the results, it could be concluded that the company will get better profit by outsourcing the process than produce the plastic bag by themselves.

The research model that used by researcher is suitable to be applied by the company that wants to take decision whether producing the plastic bags by themselves or outsourcing from the other company.

Keywords : outsourcing, NPV, IRR, PT Rajawali Citramass