UNIVERSITAS
GADJAH MADA
**Polycentric Governance dalam Tata Kelola Pariwisata Desa Berkelanjutan: Relasi Antaraktor, Dinamika
Kekuasaan, dan Rekonstruksi Model Adaptif dalam Konteks Indonesia**
Sakir, Prof. Dr. Agus Pramusinto (Promotor) dan Dr. Bevaola Kusumasari (Ko-promotor)
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR ISI

DAFTAR ISI ..... **ii**
DAFTAR TABEL ..... **vi**
DAFTAR GAMBAR ..... **viii**
BAB I PENDAHULUAN: PROBLEMATIKA TATA KELOLA PARIWISATA DESA BERKELANJUTAN DALAM KONTEKS INDONESIA **1**
1.1 Pengantar 1
1.2 Latar Belakang Penelitian 1
1.2.1 Tinjauan atas Konsep Sustainable Tourism 1
1.2.2 Tinjauan atas Penelitian Pariwisata Desa Berkelanjutan 5
1.2.3 Relevansi Polycentric Governance dalam Konteks Sustainable Village Tourism 13
1.2.4 Pariwisata Desa Berkelanjutan dalam Konteks Studi Kasus 29
1.3 Rumusan Masalah dan Pertanyaan Penelitian 36
1.4 Tujuan Penelitian 38
1.5 Manfaat Penelitian 38
1.6 Sistematika Penulisan 41
BAB II POLYCENTRIC GOVERNANCE DALAM TATA KELOLA PARIWISATA DESA BERKELANJUTAN: LANDASAN TEORITIS DAN KERANGKA KONSEPTUAL **44**
2.1 Polycentric Governance pada Pariwisata Berkelanjutan (Sustainable Tourism) 44
2.1.1 Teori Polycentric Governance 44
2.1.2 Prinsip Polycentric Governance 51
2.1.3 Praktik Polycentric Governance 55
2.2 Pariwisata Berkelanjutan (Sustainable Tourism) 59
2.2.1 Konsep Pariwisata Berkelanjutan (Sustainable Tourism) 59
2.2.2 Komponen Pembentuk Sustainable Tourism 60
2.2.3 Community-Based Tourism sebagai Bentuk Sustainable Tourism 63
2.2.4 Konteks Pariwisata Desa Berkelanjutan sebagai Manifestasi CBT dalam Penelitian 65
2.3 Kerangka Berpikir 68
BAB III DESAIN PENELITIAN: EXPLORATORY SEQUENTIAL MIXED-METHOD DALAM ANALISIS TATA KELOLA DESA WISATA **73**
3.1 Pendekatan Penelitian 73

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
**Polycentric Governance dalam Tata Kelola Pariwisata Desa Berkelanjutan: Relasi Antaraktor, Dinamika
Kekuasaan, dan Rekonstruksi Model Adaptif dalam Konteks Indonesia**
Sakir, Prof. Dr. Agus Pramusinto (Promotor) dan Dr. Bevaola Kusumasari (Ko-promotor)
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

3.2 Fase Kualitatif 75
3.2.1 Studi Kasus Komparatif 76
3.2.2 Lokus dan Narasumber Penelitian.....76
3.2.3 Sumber dan Teknik Pengumpulan Data 81
3.2.4 Analisis Data Kualitatif.....86

3.3 Fase Kuantitatif 87
3.3.1 Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel 87
3.3.2 Instrumen Penelitian dan Teknik Pengumpulan Data 90
3.3.3 Populasi dan Sampel Penelitian.....96
3.3.4 Analisis Data Kuantitatif 99
3.3.5 Pengujian Hipotesis dan Penarikan Kesimpulan.....103

**BAB IV KONFIGURASI KELEMBAGAAN, RELASI ANTAR AKTOR, DAN
DINAMIKA KEKUASAAN: TEMUAN KUALITATIF DI DIY DAN NTB123**

4.1 Pemetaan Stakeholder dan Konfigurasi Kelembagaan Tata Kelola Desa Wisata.....108
4.1.1 Konfigurasi dan Pemetaan Aktor di DIY 117
4.1.2 Konfigurasi dan Pemetaan Aktor di NTB 119
4.1.3 Analisis Komparatif Posisi Aktor (DIY vs NTB) 122
4.1.4 Dialektika Rezim Hukum: Kontestasi Otonomi Desa dan Kepariwisataan dalam Kerangka Nasional 124
4.1.5 Sinkronisasi Kebijakan Meso: Analisis Komparatif Spesifikasi Peran dalam Regulasi Daerah 131
4.1.6 Tipologi Pembentukan Jaringan: Dialektika Fasilitasi Eksternal dan Agensi Lokal 136
4.1.7 Dualitas Mekanisme Koordinasi: Konvergensi Forum Formal dan Jaringan Relasional Informal.....143
4.1.8 Dekonstruksi Kesenjangan Kebijakan-Praktik: Adaptasi sebagai Fitur Fungsional Sistem 146
4.2 Kontestasi Kekuasaan dan Manifestasi Kapasitas Adaptif Destinasi.....151
4.2.1 Politik Deliberasi: Antara Idealisme Musyawarah dan Realitas Sentralisasi Keputusan.....152
4.2.1.1 Idealisme Musyawarah: Multidimensionalitas Kekuasaan di DIY 154
4.2.1.2 Realitas Sentralisasi: Hegemoni Otoritas Formal di NTB 155
4.2.1.3 Analisis Komparatif Mekanisme Pengambilan Keputusan.....156
4.2.2 Basis Material Kekuasaan: Kontrol Sumber Daya Kritis sebagai Determinan Pengaruh 158
4.2.3 Analisis Dampak Dinamika Kekuasaan terhadap Resiliensi Sistem 163

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
**Polycentric Governance dalam Tata Kelola Pariwisata Desa Berkelanjutan: Relasi Antaraktor, Dinamika
Kekuasaan, dan Rekonstruksi Model Adaptif dalam Konteks Indonesia**
Sakir, Prof. Dr. Agus Pramusinto (Promotor) dan Dr. Bevaola Kusumasari (Ko-promotor)
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

4.3 Sintesis: Konstruksi Model Awal Tata Kelola Polisentrik yang Adaptif .165
4.4 Transformasi Metodologis: Operasionalisasi Dimensi untuk Analisis Kuantitatif Lanjutan 167
4.4.1 Parameter Desentralisasi dan Otonomi Lokal 168
4.4.2 Indikator Keanekaragaman Kelembagaan.....171
4.4.3 Ukuran Fleksibilitas dan Resiliensi Adaptif.....174
4.4.4 Matriks Partisipasi Komunitas: Prosedural vs Substantif 177
4.4.5 Sinkronisasi Multiskala dan Efektivitas Jaringan Koordinasi.....182
BAB V VALIDASI EMPIRIS MODEL POLYCENTRIC GOVERNANCE PADA DESA
WISATA BERKELANJUTAN.....188
5.1 Karakteristik Demografis dan Konteks Sosial Aktor Desa Wisata.....188
5.2 Analisis Deskriptif: Kecenderungan Persepsi Terhadap Dimensi Tata Kelola 193
5.2.1 Deskripsi Empiris Responden terhadap Relasi dan Koordinasi Antar Aktor (RKA) 194
5.2.2 Deskripsi Empiris Responden terhadap Dinamika Kekuasaan (DK) 196
5.2.3 Deskripsi Empiris Responden terhadap Polycentric Governance dalam Sustainable Tourism Village (PG) 199
5.2.4 Analisis Komparatif Deskriptif Responden terhadap Polycentric Governance dalam Sustainable Tourism Village (PG).....202
5.3 Pengujian Model Pengukuran (Outer Model) 205
5.3.1 Uji Validitas Konvergen 206
5.3.2 Uji Validitas Diskriminan.....208
5.3.3 Uji Reliabilitas.....210
5.3.4 Evaluasi Outer Model.....211
5.4 Pengujian Model Struktural (Inner Model).....213
5.4.1 Uji Multikolinearitas.....213
5.4.2 Koefisiensi Determinasi (R-Square) 214
5.4.3 Goodness of Fit (SRMR).....215
5.4.4 F-Square (Effect Size).....216
5.5 Pengujian Hipotesis.....217
5.5.1 Rekapitulasi Pengujian Inner Model 220
5.6 Interpretasi Hasil Model Struktural.....222
5.6.1 Pengaruh Relasi dan Koordinasi Antar Aktor terhadap Polycentric Governance.....226
5.6.2 Pengaruh Dinamika Kekuasaan terhadap Polycentric Governance 229
5.6.3 Komparasi Pengaruh X1 dan X2 terhadap Polycentric Governance dalam Sustainable Tourism Village 233

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
**Polycentric Governance dalam Tata Kelola Pariwisata Desa Berkelanjutan: Relasi Antaraktor, Dinamika
Kekuasaan, dan Rekonstruksi Model Adaptif dalam Konteks Indonesia**
Sakir, Prof. Dr. Agus Pramusinto (Promotor) dan Dr. Bevaola Kusumasari (Ko-promotor)
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

BAB VI INTEGRASI TEMUAN DAN REKONSTRUKSI MODEL TATA KELOLA POLISENTRIK ADAPTIF DALAM KONTEKS INDONESIA .237
6.1 Integrasi Temuan Mixed-Methods: Sinkronisasi Naratif dan Statistik 237
6.2 Dialektika Relasi dan Koordinasi: Menjembatani Kesenjangan Kebijakan dan Praktik 242
6.2.1 Manifestasi Jejaring Multi-Aktor: Sinkronisasi Bukti Empiris Lapangan dan Konfirmasi Statistik 242
6.2.2 Analisis Akar Kesenjangan (Decoupling) 248
6.2.3 Implikasi bagi Stabilitas Tata Kelola.....252
6.3 Kontestasi Kekuasaan dan Kapasitas Adaptif Destinasi 257
6.3.1 Asimetri Kekuasaan dan Hegemoni Aktor dalam Tata Kelola Polisentrik.....257
6.3.2. Politik Sumber Daya dan Rekonfigurasi Akses Kepariwisataan....260
6.3.3. Kapasitas Adaptif sebagai Luaran Tata Kelola: Transformasi Krisis dan Resiliensi Institusional.....263
6.4 Rekonstruksi Model Tata Kelola Polisentrik yang Adaptif.....268
6.4.1 Sintesis Model Polisentrisitas dalam Konteks Indonesia: Mengonvergensikan Struktur Formal dan Institusi Lokal 274
6.4.2 Karakteristik Model Adaptif: Menavigasi Kejutan Manajemen, Volatilitas
Sosio-Ekonomi, dan Keseimbangan Ekologis 280
6.4.3 Kontekstualisasi Polycentric Governance Theory: Batas Proposisi dan Modifikasi Konseptual dalam Konteks Indonesia.....284
6.4.4 Sintesis Konfigurasi Tata Kelola Polisentrik Desa Wisata Berkelanjutan.....293
BAB VII: PENUTUP.....307
7.1 Kontribusi Teoritis dan Kebaruan Penelitian 309
7.1.1 Kontekstualisasi dan Pengembangan Polycentric Governance Theory 309
7.1.2 Kontribusi Metodologis: Integrasi Exploratory Sequential Mixed-Method 312
7.2 Implikasi Praktis dan Strategi Kebijakan 313
7.3 Limitasi Penelitian.....318
7.4 Agenda Penelitian ke Depan 319
DAFTAR PUSTAKA 321

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
**Polycentric Governance dalam Tata Kelola Pariwisata Desa Berkelanjutan: Relasi Antaraktor, Dinamika
Kekuasaan, dan Rekonstruksi Model Adaptif dalam Konteks Indonesia**
Sakir, Prof. Dr. Agus Pramusinto (Promotor) dan Dr. Bevaola Kusumasari (Ko-promotor)
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Studi Empiris tentang Sustainable Tourism 6
Tabel 1.2 Lingkup Studi Penelitian Polycentric Governance..... 17
Tabel 1.3 Kategori Penilaian dan Indikator Desa Wisata menurut ADWI 2024. 33
Tabel 2.1 Matriks Perbandingan Pendekatan Tata Kelola..... 48
Tabel 3.1 Narasumber Penelitian..... 79
Tabel 3.2 Interview Guide 82
Tabel 3.3 Skala Likert 91
Tabel 3.4 Instrumen Penelitian 93
Tabel 3.5 Populasi, Sampel Penelitian, dan Response Rate 98
Tabel 3.6 Outer Model..... 101
Tabel 3.7 Inner Model 103
Tabel 4.2 Matriks Pemetaan Aktor dalam Tata Kelola Desa Wisata di DIY 119
Tabel 4.3 Matriks Pemetaan Aktor dalam Tata Kelola Desa Wisata di NTB.... 122
Tabel 4.4 Summary Matrix Pemetaan Aktor Kunci (DIY vs NTB)..... 123
Tabel 4.5 Matriks Legitimasi dan Kewenangan Aktor dalam Kerangka Hukum Nasional..... 126
Tabel 4.6 Analisis Komparatif Kerangka Regulasi Desa Wisata di DIY dan NTB 133
Tabel 4.7 Matriks Komparatif Dinamika Pengambilan Keputusan di DIY dan NTB 157
Tabel 4.8 Matriks Material Kekuasaan DIY & NTB 162
Tabel 4.9 Konstruksi Model Tata Kelola Polisentrik Adaptif Desa Wisata..... 166
Tabel 5.1 Profil Responden 189
Tabel 5.2 Pengelompokan Interval Berdasarkan Skala Likert Lima Poin..... 194
Tabel 5.3 Jawaban Responden terhadap Relasi dan Koordinasi Antar Aktor... 195
Tabel 5.4 Jawaban Responden Terhadap Dinamika Kekuasaan..... 197
Tabel 5.5 Jawaban Responden terhadap Polycentric Governance Sustainable Tourism Village.228 Tabel 5.6 Uji Validitas Konvergen 206
Tabel 5.7 Uji Validitas Diskriminan 209
Tabel 5.8 Uji Reliabilitas..... 210
Tabel 5.9 Variance Inflation Factor (VIF)..... 213
Tabel 5.10 Koefisiensi Determinasi (R-square) 214
Tabel 5.11 Goodness of Fit (SRMR)..... 215
Tabel 5.12 F-Square (Effect Size) 216
Tabel 5.13 Path Coefficients..... 218
Tabel 6.1 Pergeseran Paradigma Kelembagaan Desa Wisata Berkelanjutan 270

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
**Polycentric Governance dalam Tata Kelola Pariwisata Desa Berkelanjutan: Relasi Antaraktor, Dinamika
Kekuasaan, dan Rekonstruksi Model Adaptif dalam Konteks Indonesia**
Sakir, Prof. Dr. Agus Pramusinto (Promotor) dan Dr. Bevaola Kusumasari (Ko-promotor)
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

Tabel 6.2 Matriks Sintesis Konfigurasi Tata Kelola Polisentrik Desa Wisata Berkelanjutan..... 294

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
**Polycentric Governance dalam Tata Kelola Pariwisata Desa Berkelanjutan: Relasi Antaraktor, Dinamika
Kekuasaan, dan Rekonstruksi Model Adaptif dalam Konteks Indonesia**
Sakir, Prof. Dr. Agus Pramusinto (Promotor) dan Dr. Bevaola Kusumasari (Ko-promotor)
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Pemetaan Evolusi Topik Sustainable Tourism 3
Gambar 1.2 Network Visualization terkait Sustainable Tourism dari Metadata Scopus
(2016-2026).....4
Gambar 1.3 Pemetaan Konseptual dan Evolusi Topik Polycentric Governance....14
Gambar 1.4 Perkembangan Jumlah Kunjungan Wisatawan Mancanegara ke Indonesia 2016-2025 30
Gambar 2.1 Tiga Model Arsitektur Tata Kelola Global.....45
Gambar 2.2 Struktur dan Operasi Sistem Polisentris 54
Gambar 2.3 Konsep Holistik Community-Based Tourism 65
Gambar 2.4 Hubungan antara Rural Tourism, Village Tourism dan Agritourism..66
Gambar 2.5 Kerangka Konseptual Tata Kelola Pariwisata Desa Berkelanjutan dalam Perspektif Polycentric Governance Theory 70
Gambar 3.1 Desain Penelitian Exploratory Sequential Mixed-Method.....74
Gambar 3.2 Model Hipotesis Penelitian.....104
Gambar 4.2 Stakeholder Mapping Matrix - Aktor Desa Wisata.....114
Gambar 4.3 Stakeholder Mapping Matrix - Aktor Desa Wisata di DIY.....118
Gambar 4.4 Stakeholder Mapping Matrix - Aktor Desa Wisata di NTB.....120
Gambar 4.5 Jaringan Antar Aktor Terbentuk.....137
Gambar 4.6 Ekosistem Tata Kelola Desa Wisata: Inti Informal vs. Periferi Formal 142
Gambar 4.7 Mekanisme Pengambilan Keputusan.....153
Gambar 4.8 Frekuensi Perbandingan Frekuensi Mekanisme Pengambilan Keputusan antara DIY dan NTB 156
Gambar 4.9 Kontrol atas Sumber Daya Pariwisata 159
Gambar 4.10 Diagram Perbandingan Sumber Daya Pariwisata antara DIY dan NTB 161
Gambar 5.1 Path Coefficients.....219
Gambar 6.1 Model Konvergensi Struktural 276
Gambar 6.2 Tiga Dimensi Utama Karakteristik Adaptif Model Polisentrik.....281
Gambar 6.3 Paradigma Baru Tata Kelola Polisentrik Hibrida 289