UNIVERSITAS GADJAH MADA
NAVIGASI PARADOKS PERTUMBUHAN EKONOMI HIJAU: PERAN KAPABILITAS DINAMIS DALAM PENCIPTAAN NILAI
BERKELANJUTAN PADA PT CHANDRA ASRI PACIFIC TBK
Fisaniya Putri Rahmanisa, Choirunnisa Arifa, S.E., M.Sc, Ph.D, Ak., CA.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL i
HALAMAN PENGESAHAN ii
HALAMAN PERNYATAAN iii
KATA PENGANTAR iv
DAFTAR ISI viii
DAFTAR TABEL xi
DAFTAR GAMBAR xii
DAFTAR LAMPIRAN xiii
INTISARI xiv
ABSTRACT xv
BAB I PENDAHULUAN 1
1.1 Latar Belakang Masalah 1
1.2 Rumusan Masalah 7
1.3 Pertanyaan Penelitian 7
1.4 Tujuan Penelitian 8
1.5 Manfaat Penelitian 8
1.6 Kontribusi Penelitian 10
1.7 Ruang Lingkup dan Batasan Penelitian 10
1.8 Sistematika Penulisan 13
BAB II LANDASAN TEORI 16
2.1 Landasan Teori 16
2.1.1 Evolusi Teori Kapabilitas Dinamis 16
2.1.2 Klaster *Sensing–Seizing–Transforming* 17
2.1.3 Penerapan Kapabilitas Dinamis di Sektor Energi dan Petrokimia 23
2.2 Tinjauan Pustaka 25
2.3 Kerangka Penelitian 30
BAB III METODE PENELITIAN 33

UNIVERSITAS GADJAH MADA
NAVIGASI PARADOKS PERTUMBUHAN EKONOMI HIJAU: PERAN KAPABILITAS DINAMIS DALAM PENCIPTAAN NILAI
BERKELANJUTAN PADA PT CHANDRA ASRI PACIFIC TBK
Fisaniya Putri Rahmanisa, Choirunnisa Arifa, S.E., M.Sc, Ph.D, Ak., CA.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

3.1 Desain Penelitian 33
3.2 Objek dan Kasus Penelitian 35
3.2.1 Profil Perusahaan dan Justifikasi Pemilihan Kasus 35
3.2.2 Ruang Lingkup dan Periode Amatan 40
3.3 Sumber dan Jenis Data 44
3.3.1 Data Primer 45
3.3.1.1 Kriteria Data Primer 46
3.3.2 Data Sekunder 49
3.4 Fokus dan Komponen Analisis 52
3.5 Instrumen Penelitian 56
3.5.1 Instrumen Alur Kualitatif 56
3.5.2 Instrumen Alur Kuantitatif 58
3.6 Teknik Pengumpulan Data 59
3.6.1 Prosedur Pengumpulan Data Primer 59
3.6.2 Prosedur Pengumpulan Data Sekunder 61
3.7 Teknik Analisis Data 63
3.7.1 Analisis Data Kualitatif (Qual Path) 64
3.7.2 Analisis Data Kuantitatif (Quan Path) 65
3.8 Integrasi melalui Matriks *Joint Display* 66
3.8.1 Konfirmasi 67
3.8.2 Diskonfirmasi 67
3.8.3 Ekspansi 68
3.9 Keabsahan Data 68
3.9.1 Triangulasi 68
3.9.2 Klarifikasi Bias Peneliti 69
3.9.3 Ancaman dan Strategi Validitas Desain Konvergen 70
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN 72
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian dan Justifikasi Teknik Pengambilan Data 72

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
NAVIGASI PARADOKS PERTUMBUHAN EKONOMI HIJAU: PERAN KAPABILITAS DINAMIS DALAM PENCIPTAAN NILAI
BERKELANJUTAN PADA PT CHANDRA ASRI PACIFIC TBK
Fisaniya Putri Rahmanisa, Choirunnisa Arifa, S.E., M.Sc, Ph.D, Ak., CA.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

4.1.1 Profil PT Chandra Asri Pacific Tbk 72
4.1.2 Justifikasi Teknik Pengambilan Data 75
4.2 Hasil Penelitian Kualitatif menggunakan Mekanisme Kapabilitas Dinamis 77
4.2.1 *Sensing* - Penginderaan Perubahan Lingkungan Strategis 78
4.2.2 *Seizing* - Mobilisasi Sumber Daya dan Keputusan Perusahaan 87
4.2.3 *Transforming* - Rekonfigurasi Perusahaan 103
4.3 Hasil Penelitian Kuantitatif terhadap Tren Kinerja Perusahaan 109
4.3.1 Tren Kinerja Keuangan 109
4.3.2 Tren Kinerja Lingkungan 112
4.4 Integrasi Temuan dan Pembahasan 116
4.4.1 Matriks *Joint Display* Hasil Penelitian 116
4.4.2 Mekanisme Kapabilitas Dinamis dalam Menavigasi Ketegangan Pertumbuhan dan Dekarbonisasi 120
4.4.3 Implikasi terhadap Penciptaan Nilai Berkelanjutan 123
BAB V SIMPULAN DAN SARAN 127
5.1 Simpulan 127
5.2 Saran bagi Manajemen PT Chandra Asri Pacific Tbk 129
5.3 Kontribusi dan Implikasi Penelitian 131
5.4 Keterbatasan Penelitian 132
5.5 Saran Penelitian Selanjutnya 134
DAFTAR PUSTAKA 136
LAMPIRAN 139