Mewujudkan Magang Berkeadilan: Strategi Implementasi Kebijakan Penyelenggaraan Magang Mahasiswa
Berbasis Pemenuhan Hak Normatif
Nelvin Alifa Rafasya, Ag. Kustulasari 81, S.Pd., M.A.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

Referensi

Ackermann, F., & Eden, C. (2011). Strategic Management of Stakeholders: Theory and Practice. Long Range Planning, 44(3), 179–196. https://doi.org/10.1016/J.LRP.2010.08.001

Agustina, R., Dartanto, T., Sitompul, R., Susiloretni, K. A., Suparmi, Achadi, E. L., Taher, A., Wirawan, F., Sungkar, S., Sudarmono, P., Shankar, A. H., Thabrany, H., Soewondo, P., Ahmad, S. A., Kurniawan, M., Hidayat, B., Pardede, D., Mundiharno, … Khusun, H. (2019). Universal health coverage in Indonesia: concept, progress, and challenges. The Lancet, 393(10166), 75–102. https://doi.org/10.1016/S0140-6736(18)31647-7

Argyris, Chris. (2010). Organizational traps : leadership, culture, organizational design. https://books.google.com/books/about/Organizational_Traps.html?hl=id&id=DqUqusmJ_swC

Baert, B. S., Neyt, B., Siedler, T., Tobback, I., & Verhaest, D. (2021). Student internships and employment opportunities after graduation: A field experiment. Economics of Education Review, 83, 102141. https://doi.org/10.1016/J.ECONEDUREV.2021.102141
Brandlee, R., & Rambe, K. (2024). Merdeka Belajar, Merdeka Berpikir, Analisis Respon Mahasiswa Terhadap Program MBKM. Jurnal Ilmiah Kependidikan.

Creswell, W. J. (2014). Research Design: Qualitative, Quantitative, and Mixed Methods Approaches (L. Fargotstein, Ed.). SAGE Publications Inc.

Dunn, W. N. (2017). Public policy analysis: An integrated approach, sixth edition. Public Policy Analysis: An Integrated Approach, Sixth Edition, 1–468. https://doi.org/10.4324/9781315181226/PUBLIC-POLICY-ANALYSIS-WILLIAM-DUNN/RIGHTS-AND-PERMISSIONS

Mewujudkan Magang Berkeadilan: Strategi Implementasi Kebijakan Penyelenggaraan Magang Mahasiswa
Berbasis Pemenuhan Hak Normatif
Nelvin Alifa Rafasya, Ag. Kustulasari 81, S.Pd., M.A.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

Referensi

Hewitt, A., Bo, D., Mackay, W., & Rosin, A. (2024). Decent Work, Meaningful Education or Potential Exploitation? The Role of Universities in Ensuring the Quality of Academic Internships in Australia, Finland and France. International Journal of Comparative Labour Law and Industrial Relations, 40(4), 495–530. https://doi.org/10.54648/IJCL2024019

ILO. (2013). Decent Work Indicators - Guidelines for producers and users of statistical and legal framework indicators. https://www.ilo.org/publications/decent-work-indicators-guidelines-producers-and-users-statistical-and-legal

Kemdiktisaintek. (2023). UGM Jadi Peraih Penghargaan Terbanyak pada Anugerah Merdeka Belajar Tahun 2023. https://kemdiktisaintek.go.id/news/article/ugm-jadi-peraih-penghargaan-terbanyak-pada-anugerah-merdeka-belajar-tahun-2023

Kemendikdasmen. (2021). Mengenal Lebih Lanjut Status Perguruan Tinggi Negeri: PTN-BH, PTN-BLU, dan PTN-Satker – Inspektorat Jenderal Kemendikdasmen. https://itjen.kemendikdasmen.go.id/web/?p=8171

Matland, R. E. (1995). Synthesizing the implementation literature: The ambiguity-conflict model of policy implementation. Journal of Public Administration Research and Theory, 5(2), 145–174. https://doi.org/10.1093/OXFORDJOURNALS.JPART.A037242

Mazmanian, D. A. ., & Sabatier, P. A. . (1983). Implementation and public policy. 299. https://books.google.com/books/about/Implementation_and_Public_Policy.html?hl=id&id=TqyJ_8m4gYAC

Moxon, B., Bacalso, C., & Dolidze Brussels, S. (2023). The Costs of Unpaid Internships.

Niezna, M., & Davidov, G. (2023). Consent in Contracts of Employment. Modern Law Review, 86(5), 1134–1165. https://onlinelibrary.wiley.com/doi/10.1111/1468-2230.12802

Mewujudkan Magang Berkeadilan: Strategi Implementasi Kebijakan Penyelenggaraan Magang Mahasiswa
Berbasis Pemenuhan Hak Normatif
Nelvin Alifa Rafasya, Ag. Kustulasari 81, S.Pd., M.A.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

Referensi

Ningsih, S. K., Toda, H., & Rihi, D. W. (2025). PERSEPSI MAHASISWA TERHADAP PELAKSANAAN MAGANG MERDEKA BELAJAR KAMPUS MERDEKA (MBKM) PADA PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK UNIVERSITAS NUSA CENDANA KUPANG. Journal Education and Government Wiyata, 3(1), 421–431. https://doi.org/10.71128/E-GOV.V3I1.221

Nusanto, I. A. (2021). Analisis terhadap Dualitas Peraturan Menteri dalam Sistem Peraturan Perundang-Undangan di Indonesia. Volksgeist: Jurnal Ilmu Hukum Dan Konstitusi, 4(1), 53–68. https://doi.org/10.24090/VOLKSGEIST.V4I1.4245

Nuzulul, K., & Author, A. N. (2025). Perlindungan Peserta Magang terhadap Uang Saku: Analisis Implementasi Peraturan Ketenagakerjaan dan Teori Keadilan John Rawls. EKSPOSE, 24(2), 363–376. https://doi.org/10.30863/EKSPOSE.V24I2.10614

O'Connor, H., & Bodicoat, M. (2017). Exploitation or opportunity? Student perceptions of internships in enhancing employability skills. British Journal of Sociology of Education, 38(4), 435–449. https://doi.org/10.1080/01425692.2015.1113855

Perlin, R. (2012). Intern Nation: How to Earn Nothing and Learn Little in the Brave New Economy. Verso. https://www.versobooks.com/en-gb/products/2191-intern-nation

Putri, A. (2021, December 16). Magang Tak Benar-Benar Merdeka: Dijerat Overwork, Depresi, Pelecehan, hingga Serangan Buzzer. Project Multatuli. https://projectmultatuli.org/magang-tak-benar-benar-merdeka-dijerat-overwork-depresi-pelecehan-hingga-serangan-buzzer/

Rangkuti, M. Y. (2025). Kontrak Magang sebagai Hubungan Kerja Terselubung. Neoclassical Legal Review: Journal of Law and Contemporary Issues, 4(1), 44–51. https://doi.org/10.32734/NLRJOLCI.V4I1.20087

Mewujudkan Magang Berkeadilan: Strategi Implementasi Kebijakan Penyelenggaraan Magang Mahasiswa
Berbasis Pemenuhan Hak Normatif
Nelvin Alifa Rafasya, Ag. Kustulasari 81, S.Pd., M.A.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

Referensi

Roulina, C. G., & Nugroho, A. A. (2024). Implikasi Kebijakan Pemberian Uang Saku dengan Ketidakpastian Jam Kerja Magang berdasarkan Perspektif Hukum Ketenagakerjaan. Jurnal USM Law Review, 7(3), 2006–2026. https://doi.org/10.26623/JULR.V7I3.10980

Sahrul. (2024). Permasalahan Kriteria Dan Waktu Kerja Pemagangan Berstatus Pelajar (Internship) Dalam Regulasi Ketenagakerjaan Di Indonesia. Zaaken: Journal of Civil and Business Law, 5(3), 415–433. https://doi.org/10.22437/ZAAKEN.V5I3.37516

Saputra, T., & Heikal, J. (2024). The Implications of Career Success on the Discrepancy Between Education and Profession: A Grounded Theory Study. Journal of Entrepreneurship Management and Industry (JEMI). https://www.researchgate.net/publication/388646008_The_Implications_of_Career_Success_on_the_Discrepancy_Between_Education_and_Profession_A_Grounded_Theory_Study

Spruit, S. L., van de Poel, I., & Doorn, N. (2016). Informed Consent in Asymmetrical Relationships: an Investigation into Relational Factors that Influence Room for Reflection. NanoEthics 2016 10:2, 10(2), 123–138. https://doi.org/10.1007/S11569-016-0262-5

Suara Mahasiswa. (2023, November 8). Realitas Magang Mahasiswa Masa Kini: Mencari Pengalaman, Berujung di Eksploitasi?. Suara Mahasiswa. https://suaramahasiswa.com/realitas-magang-mahasiswa-eksploitasi

Suharto, E. (2025). Kebijakan Sosial sebagai Kebijakan Publik. Perpustakaan. https://repository.poltekesos.ac.id/handle/123456789/1684

Mewujudkan Magang Berkeadilan: Strategi Implementasi Kebijakan Penyelenggaraan Magang Mahasiswa
Berbasis Pemenuhan Hak Normatif
Nelvin Alifa Rafasya, Ag. Kustulasari 81, S.Pd., M.A.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

Referensi

Tania, V., & Hastuti, R. (2023). Relationship between Work-Study Conflict and Academic Stress among Internship Students. Journal of Communication in Scientific Inquiry (JCSI), 5(2), 135–142. https://doi.org/10.58915/JCSI.V5I2.1100

Tempo. (2025, May 2). Alasan Kementerian Pendidikan Tinggi Mengganti Program Kampus Merdeka. Tempo. https://www.tempo.co/politik/alasan-kementerian-pendidikan-tinggi-mengganti-program-kampus-merdeka-1324519

UGM. (2023). 193 Ribu Mahasiswa Ditargetkan Ikut Program MBKM 2024. UGM. https://ugm.ac.id/id/berita/193-ribu-mahasiswa-ditargetkan-ikut-program-mbkm-2024/

Wijayanti, K., Aminarti, D. R., Adilia, T., Annafi, M. H., Savira, M. O., & Poernamasari, N. (2025). Fenomenologi Mahasiswa Magang pada Sektor Industri Kreatif Dalam Memaknai Work Life Balance di Lingkungan Kerja. Journal of Social, Culture, and Language, 4(1), 12–19. https://doi.org/10.21107/.V4I1.31105

Wulansari, A. (2023). Survei: beban kerja mahasiswa magang setara pekerja penuh waktu, tapi mayoritas tak diupah. https://doi.org/10.64628/AAN.RC64ETE4Y

Wulansari, A. D. (2025). Practising being precarious workers: State, policy and the labour regime in Indonesian academic internships. Work Organisation, Labour and Globalisation, 19(3), 355–378. https://doi.org/10.13169/WORKORGALABOGLOB.19.3.0003

Mewujudkan Magang Berkeadilan: Strategi Implementasi Kebijakan Penyelenggaraan Magang Mahasiswa
Berbasis Pemenuhan Hak Normatif
Nelvin Alifa Rafasya, Ag. Kustulasari 81, S.Pd., M.A.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

Referensi

Peraturan Menteri Ketenagakerjaan Nomor 6 Tahun 2020 Tentang Penyelenggaraan Pemagangan Di Dalam Negeri (2020). https://peraturan.bpk.go.id/Details/145067/permenaker-no-6-tahun-2020

Peraturan Menteri Keuangan Nomor 32 Tahun 2025 Tentang Standar Biaya Masukan Tahun Anggaran 2026 (2025). https://peraturan.bpk.go.id/Details/319323/pmk-no-32-tahun-2025

Peraturan Menteri Pendidikan, Kebudayaan, Riset, Dan Teknologi Nomor 63 Tahun 2024 Tentang Penyelenggaraan Magang Mahasiswa (2024). https://peraturan.bpk.go.id/Details/305866/permendikbudriset-no-63-tahun-2024

Peraturan Pemerintah (PP) Nomor 67 Tahun 2013 Tentang Statuta Universitas Gadjah Mada (2013). https://peraturan.bpk.go.id/Details/5402/pp-no-67-tahun-2013

Undang-Undang (UU) Nomor 12 Tahun 2012 Tentang Pendidikan Tinggi (2012). https://peraturan.bpk.go.id/Details/39063/uu-no-12-tahun-2012

Undang-Undang (UU) Nomor 13 Tahun 2003 Tentang Ketenagakerjaan (2003). https://peraturan.bpk.go.id/Details/43013/uu-no-13-tahun-2003

Undang-Undang (UU) Nomor 6 Tahun 2023 Tentang Penetapan Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-Undang Nomor 2 Tahun 2022 Tentang Cipta Kerja Menjadi Undang-Undang (2023). https://peraturan.bpk.go.id/Details/246523/uu-no-6-tahun-2023