UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Analisis Kinerja Proyek Menggunakan Metode Earned Value, Earned Schedule, dan Earned Duration Management (Studi Kasus Proyek Pembangunan Sekolah)
Ni Sagung Dian Kusumawardani, Ir. Tantri Nastiti Handayani, S.T., M.Eng., Ph.D., IPM.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL i
HALAMAN PERSETUJUAN iii
HALAMAN PENGESAHAN iv
HALAMAN PERNYATAAN v
HALAMAN PERSEMBAHAN vi
KATA PENGANTAR vii
DAFTAR ISI viii
DAFTAR TABEL xi
DAFTAR GAMBAR xii
INTISARI xiv
ABSTRACT xv
BAB 1 PENDAHULUAN 16
1.1 Latar Belakang 16
1.2 Rumusan Masalah 18
1.3 Tujuan Penelitian 18
1.4 Batasan Penelitian 18
1.5 Manfaat Penelitian 19
BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA 20
2.1 Studi Terdahulu 20
2.2 Keaslian Penelitian 22
BAB 3 LANDASAN TEORI 24
3.1 Proyek Konstruksi 24
3.1.1 Siklus Proyek Konstruksi 24
3.1.2 Tiga Batasan Proyek Konstruksi 26
3.2 Manajemen Proyek Konstruksi 26
3.2.1 Tahapan Manajemen Proyek Konstruksi 27
3.3 Penjadwalan Proyek 28
3.3.1 *Work Breakdown Structure* 28
3.3.2 *Baseline Schedule* 28
3.3.3 Kurva S 29
3.4 Monitoring Proyek 30

UNIVERSITAS GADJAH MADA
Analisis Kinerja Proyek Menggunakan Metode Earned Value, Earned Schedule, dan Earned Duration Management (Studi Kasus Proyek Pembangunan Sekolah)
Ni Sagung Dian Kusumawardani, Ir. Tantri Nastiti Handayani, S.T., M.Eng., Ph.D., IPM.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

3.4.2 *Earned Value Management* (EVM) 33
3.4.3 Earned Schedule Management (ESM) 39
3.4.4 *Earned Duration Management* (EDM) 44
3.4.5 Perbandingan Analisis Kinerja Proyek Menggunakan *Earned Value, Earned Schedule, dan Earned Duration Management* 53
BAB 4 METODE PENELITIAN 56
4.1 Lokasi penelitian 56
4.2 Prosedur penelitian 56
4.2.1 Tinjauan Literatur 58
4.2.2 Pengumpulan Data 58
4.2.3 Pengumpulan Data Sekunder 58
4.2.4 Pengumpulan Data Primer 59
4.2.5 Pengolahan Data Sekunder menjadi *Baseline* Progress 60
4.2.6 Pengolahan Data Primer Menjadi Progres Aktual 60
4.2.7 Membandingkan Progres Aktual dengan Baseline Progres Rencana 60
4.2.8 Analisis Kinerja Proyek Bedasarkan Earned Value 60
4.2.9 Analisis Kinerja Proyek Berdasarkan Earned Schedule 61
4.2.10 Analisis Kinerja Proyek Berdasarkan Earned Duration 62
4.2.11 Perbandingan Hasil Analisis dengan Ketiga Metode 63
4.2.12 Membuat Laporan 63
4.3 Alat Penelitian 64
BAB 5 HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN 65
5.1 Hasil Penyesuaian Kurva S Rencana 65
5.1.1 Perhitungan Volume Pekerjaan 65
5.1.2 Penyusunan Kurva S 66
5.2 Penyusunan Kurva S Aktual 68
5.2.1 Mapping Progress Harian 68
5.2.2 Perhitungan Progress Harian Dengan Data Sekunder 70
5.2.3 Perhitungan Progress Harian Dengan Data Lapangan 71
5.3 Analisis Kinerja Proyek Bedasarkan *Earned Value Management* 76
5.4 Analisis Kinerja Proyek Bedasarkan *Earned Schedule Management* 80
5.5 Analisis Kinerja Proyek Bedasarkan *Earned Duration Management* 86
5.5.1 Pembuatan Kurva Distribusi Bobot Durasi Pekerjaan 86
5.5.2 Perhitungan Earned Duration per Activity 88

Analisis Kinerja Proyek Menggunakan Metode Earned Value, Earned Schedule, dan Earned Duration Management (Studi Kasus Proyek Pembangunan Sekolah)
Ni Sagung Dian Kusumawardani, Ir. Tantri Nastiti Handayani, S.T., M.Eng., Ph.D., IPM.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

5.5.3 Analisis Kinerja Proyek dengan *Earned Duration Management* 89
5.6 Perbandingan Analisis Kinerja Proyek Menggunakan *Earned Value Management, Earned Scheducle Management,* dan *Earned Duration Management* 97
5.6.1 Deteksi Kinerja Melalui Analisis Simpangan 97
5.6.2 Perbandingan Indeks dan Fluktuasi Kinerja 99
5.6.3 Hasil Prediksi Akhir Proyek 101
5.7 Diskusi 104
BAB 6 KESIMPULAN DAN SARAN 107
6.1 Kesimpulan 107
6.2 Saran 107
DAFTAR PUSTAKA 109
LAMPIRAN 1 112
LAMPIRAN 2 123
LAMPIRAN 3 124
LAMPIRAN 4 127
LAMPIRAN 5 128
LAMPIRAN 6 132
LAMPIRAN 7 133
LAMPIRAN 8 134
LAMPIRAN 9 138
LAMPIRAN 10 139
LAMPIRAN 11 140
LAMPIRAN 12 141