UNIVERSITAS GADJAH MADA
Analisis Faktor-Faktor yang Memengaruhi Partisipasi Kementerian Negara/Lembaga terhadap Implementasi Kebijakan Standar Biaya Keluaran Khusus
Hendrik Yoga Kurniawan, Prof. Irwan Taufiq Ritonga, S.E., M.Bus., Ph.D., CA.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL i

HALAMAN PENGESAHAN ii

PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI iii

KATA PENGANTAR iv

DAFTAR ISI vii

DAFTAR LAMPIRAN x

DAFTAR TABEL xi

DAFTAR GAMBAR xii

DAFTAR SINGKATAN xiii

INTISARI xiv

ABSTRACT xv

BAB I PENDAHULUAN 1
- 1.1 Latar Belakang 1
- 1.2 Rumusan Masalah 7
- 1.3 Pertanyaan Penelitian 8
- 1.4 Tujuan Penelitian 8
- 1.5 Motivasi Penelitian 8
- 1.6 Kontribusi Penelitian 9
- 1.7 Ruang Lingkup dan Batasan Penelitian 9
- 1.8 Sistematika Penulisan 10

BAB II TINJAUAN PUSTAKA 12
- 2.1 Landasan Teori: Teori Praktik Schatzki (*Schatzki's Practice Theory*) 12
- 2.2 Tinjauan Pustaka 16
  - 2.2.1 Penganggaran Berbasis Kinerja di Indonesia 16
  - 2.2.2 Instrumen Penganggaran Berbasis Kinerja 17
  - 2.2.3 Peran Penting Standar Biaya 18
  - 2.2.4 Kebijakan Standar Biaya Keluaran 20

UNIVERSITAS GADJAH MADA
Analisis Faktor-Faktor yang Memengaruhi Partisipasi Kementerian Negara/Lembaga terhadap Implementasi Kebijakan Standar Biaya Keluaran Khusus
Hendrik Yoga Kurniawan, Prof. Irwan Taufiq Ritonga, S.E., M.Bus., Ph.D., CA.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

2.2.5 Manfaat Standar Biaya Keluaran 25

BAB III METODE PENELITIAN 27
3.1 Desain Penelitian 27
3.2 Objek Penelitian 27
3.3 Jenis dan Sumber Data 30
3.4 Teknik Pengumpulan Data 31
3.5 Teknik Analisis Data 32
3.6 Pengujian Validitas 34
3.7 Pengujian Reliabilitas 35

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN 36
4.1 Deskripsi Data 36
4.1.1 Profil Partisipan Penelitian 36
4.1.2 Klasifikasi Respons Berdasarkan Tema dan Subtema 40
4.1.3 Distribusi Data Berdasarkan Tema dan Subtema 41
4.2 Temuan dan Analisis Data 44
4.2.1 Karakteristik Organisasional K/L (T1) 47
• Kompleksitas Proses Bisnis dan *Output* K/L (T1a) 48
4.2.2 Pemahaman Praktis (*Practical Understandings*) (T2) 51
a. Pemahaman Mengenai Fungsi dan Manfaat SBKK (T2a) 52
b. Pemahaman Mengenai Cara Menyusun SBKK (T2b) 54
c. Efektivitas Edukasi dari Regulator (T2c) 58
4.2.3 Aturan (*Rules*) (T3) 64
a. Sifat *Voluntary* Usulan SBKK (T3a) 64
b. Mekanisme Persetujuan Pelampauan SBKK (T3b) 67
c. Ketiadaan *Reward* dan *Punishment* (T3c) 71
d. Evaluasi Kinerja Anggaran (T3d) 73
e. Penetapan SBKK atas Inisiatif DJA (T3e) 77
4.2.4 Struktur Teleoafektif (*Teleoaffective Structures*) (T4) 81
a. Persepsi terhadap Manfaat SBKK (T4a) 81
b. Harapan terhadap Kepastian Alokasi Anggaran (T4b) 86
c. Orientasi terhadap Fleksibilitas Pelaksanaan Anggaran (T4c) 93
d. Prioritas Pelaksanaan Tugas di Tengah Keterbatasan SDM (T4d) 98
4.3 Pembahasan 101
4.3.1 Karakteristik Organisasional K/L sebagai Konteks Implementasi SBKK 102
4.3.2 Pemahaman Praktis (*Practical Understandings*) sebagai Fondasi Praktik Implementasi SBKK 105

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
**Analisis Faktor-Faktor yang Memengaruhi Partisipasi Kementerian Negara/Lembaga terhadap Implementasi
Kebijakan Standar Biaya Keluaran Khusus**
Hendrik Yoga Kurniawan, Prof. Irwan Taufiq Ritonga, S.E., M.Bus., Ph.D., CA.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

4.3.3 Aturan (*Rules*) sebagai Kerangka Normatif yang Mengarahkan Praktik Implementasi SBKK 108
4.3.4 Struktur Teleoafektif (*Teleoaffective Structures*) sebagai Pendorong Keberlanjutan Praktik Implementasi SBKK 110

BAB V SIMPULAN DAN REKOMENDASI 113
5.1 Simpulan 113
5.2 Keterbatasan Penelitian 115
5.3 Implikasi 116
5.4 Rekomendasi 118

DAFTAR PUSTAKA 123