UNIVERSITAS
GADJAH MADA

Analisis Pengelolaan Risiko pada Wakaf Produktif Berbasis Komunitas: Studi Kasus di Jogokariyan
Putri Kartini, Dewi Fatmawati, S.E., M.Ec., Ph.D; Prof. Dr., Slamet Sugiri, MBA.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN ii
PERNYATAAN KEASLIAN TESIS iii
KATA PENGANTAR iv
DAFTAR ISI v
DAFTAR GAMBAR viii
DAFTAR TABEL ix
DAFTAR LAMPIRAN x
GLOSARIUM xi
DAFTAR SINGKATAN xv
Intisari xvi
ABSTRACT xvii
BAB I PENDAHULUAN 1
1.1 Latar Belakang 1
1.2 Rumusan Masalah 6
1.3 Pertanyaan Penelitian 7
1.4 Tujuan Penelitian 7
1.5 Kontribusi Penelitian 8
1.5.1 Kontribusi Akademis 8
1.5.2 Kontribusi Praktis 8
1.6 Motivasi Penelitian 9
1.7 Manfaat Penelitian 9
1.8 Ruang Lingkup dan Batasan Penelitian 9
1.9 Sistematika Penulisan 11
BAB II LANDASAN TEORI DAN TINJAUAN PUSTAKA 12
2.1 Wakaf Produktif 12
2.1.1 Definisi Wakaf Melalui Uang 14
2.1.2 Dasar Hukum Wakaf Uang 14

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Analisis Pengelolaan Risiko pada Wakaf Produktif Berbasis Komunitas: Studi Kasus di Jogokariyan
Putri Kartini, Dewi Fatmawati, S.E., M.Ec., Ph.D; Prof. Dr., Slamet Sugiri, MBA.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

2.1.3 Rukun dan Syarat Wakaf Melalui Uang 17
2.1.4 Wakaf Uang dalam Tinjauan Peraturan Badan Wakaf Indonesia Nomor 1 Tahun 2020 18
2.2 *Enterprise Risk Management* (ERM) COSO 22
2.2.1 Manajemen Risiko pada Organisasi Nirlaba 25
2.2.2 Jenis-jenis Risiko pada Organisasi Nirlaba 26
2.3 *Vulnerability-Based Conceptual Model* (VBCM) 32
2.4 Penelitian Terdahulu 35
2.5 Rerangka Pemikiran 41
BAB III METODE PENELITIAN 43
3.1 Desain Penelitian 43
3.2 Objek dan Unit Analisis Penelitian 44
3.3 Informan Penelitian 45
3.4 Jenis dan Sumber Data 47
3.5 Teknik Pengumpulan Data 48
3.5.1 Wawancara 48
3.5.2 Observasi 49
3.6 Teknik Analisis Data 50
3.6.1 Reduksi Data 51
3.6.2 Penyajian Data 52
3.6.3 Penarikan Kesimpulan 52
3.7 Teknik Keabsahan data 53
BAB IV HASIL PENELITIAN & PEMBAHASAN 54
4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian 54
4.2 Hasil 56
4.2.1 Kerentanan Organisasi Pengelola Wakaf Produktif 57
4.2.2 Manajemen Risiko Pengelolaan Wakaf Produktif 66
4.3 Pembahasan 82

UNIVERSITAS
GADJAH MADA

Analisis Pengelolaan Risiko pada Wakaf Produktif Berbasis Komunitas: Studi Kasus di Jogokariyan
Putri Kartini, Dewi Fatmawati, S.E., M.Ec., Ph.D; Prof. Dr., Slamet Sugiri, MBA.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

4.3.1 Kerentanan Organisasi dalam Pengelolaan Wakaf Produktif Analisis *Vulnerability-Based Conceptual Model* VBCM 83
4.3.2 Praktik Manajemen Risiko Organisasi dalam Pengelolaan Wakaf Produktif Perspektif *Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission-Enterprise Risk Management* (COSO-ERM) 90
4.3.3 Sintesis Kerentanan, Respons, dan Risiko 99
4.3.4 Keterkaitan Kerentanan Organisasi dan Praktik Manajemen Risiko. 103
4.4 Triangulasi Hasil Penelitian 106
BAB V KESIMPULAN & SARAN 109
5.1 Simpulan 109
5.2 Implikasi 112
5.2.1 Implikasi Akademis 112
5.2.2 Implikasi Praktis 113
5.3 Keterbatasan 114
DAFTAR PUSTAKA 117
LAMPIRAN 121

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Analisis Pengelolaan Risiko pada Wakaf Produktif Berbasis Komunitas: Studi Kasus di Jogokariyan
Putri Kartini, Dewi Fatmawati, S.E., M.Ec., Ph.D; Prof. Dr., Slamet Sugiri, MBA.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Mekanisme Pengelolaan Wakaf Melalui Uang 20
Gambar 2. 2 Kerangka *Enterprise Risk Management* COSO 23
Gambar 2. 3 Model Konseptual Berbasis Kerentanan 33
Gambar 2. 4 Kerangka Pemikiran 41
Gambar 4. 1 Struktur Pengelola Masjid Jogokariyan 55
Gambar 4. 2 Pembentukan Subtema *Financial Vulnerabilities* 58
Gambar 4. 3 Pembentukan Subtema *Human Relationship Vulnerabilities* 61
Gambar 4. 4 Pembentukan Subtema *Alliance Vulnerability* 64
Gambar 4. 5 Pembentukan Subtema *Governance and Culture* 67
Gambar 4. 6 Pembentukan Subtema *Strategy and Objective-Setting* 71
Gambar 4. 7 Pembentukan Subtema *Performance* 73
Gambar 4. 8 Pembentukan Subtema *Review & Revision* 77
Gambar 4. 9 Pembentukan Subtema *Information, Communication and Reporting* ... 80

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Analisis Pengelolaan Risiko pada Wakaf Produktif Berbasis Komunitas: Studi Kasus di Jogokariyan
Putri Kartini, Dewi Fatmawati, S.E., M.Ec., Ph.D; Prof. Dr., Slamet Sugiri, MBA.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Profil Narasumber Penelitian 46
Tabel 4. 1 Kerentanan Organisasi Berdasarkan VBCM..... 84
Tabel 4. 2 Pemetaan Praktik Manajemen Risiko Berdasarkan COSO-ERM 91
Tabel 4. 3 Hubungan Kerentanan, Risiko Inheren, Respons, dan Risiko Residu 100
Tabel 4. 4 Hasil Triangulasi Data Penelitian 106

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Analisis Pengelolaan Risiko pada Wakaf Produktif Berbasis Komunitas: Studi Kasus di Jogokariyan
Putri Kartini, Dewi Fatmawati, S.E., M.Ec., Ph.D; Prof. Dr., Slamet Sugiri, MBA.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Pengantar Penelitian 122
Lampiran 2 Transkrip Wawancara N1 123
Lampiran 3 Transkrip Wawancara N2 125
Lampiran 4 Transkrip Wawancara N3 128
Lampiran 5 Transkrip Wawancara N4 131
Lampiran 6 Member Checking 134
Lampiran 7 Proofreading Bahasa Inggris 138
Lampiran 8 Proofreading Bahasa Indonesia 139
Lampiran 9 Tampilan Nvivo 12 140
Lampiran 10 Hasil Observasi 141