UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Competitive Strategy Analysis of a Regional General Hospital (Case Study in Barabai, South Kalimantan)
Fachru Rahmatullah, Bambang Riyanto L.S., Prof., Dr., MBA., Ak., CA.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

REFERENCES

Aprilla, G. G. (2020). Gambaran Karakteristik Pemanfaatan Pelayanan Kesehatan Tradisional. *Jurnal Ilmiah Kesehatan*, *12*(1), 105–127. https://doi.org/10.37012/jik.v12i1.183

Badan Penelitian dan Pengembangan Kesehatan. (2019). *Laporan Nasional Riskesdas 2018*. Lembaga Penerbit Badan Penelitian dan Pengembangan Kesehatan. https://www.badankebijakan.kemkes.go.id/repositori/id/eprint/3514/1/Laporan%20Riskesdas%202018%20Nasional.pdf

Badan Pusat Statistik Kabupaten Hulu Sungai Tengah. (2024). *Indikator Kesejahteraan Rakyat Kabupaten Hulu Sungai Tengah 2024* (Statistical Publication 63070.24026). Badan Pusat Statistik Kabupaten Hulu Sungai Tengah. https://hulusungaitengahkab.bps.go.id/id/publication/2024/12/31/6bc68ab388b00f2827e2fac3/indikator-kesejahteraan-rakyat-kabupaten-hulu-sungai-tengah-2024.html

Badan Pusat Statistik Kabupaten Hulu Sungai Tengah. (2025). *Indikator Kesejahteraan Rakyat Kabupaten Hulu Sungai Tengah 2025* (Statistical Publication 63070.25021). Badan Pusat Statistik Kabupaten Hulu Sungai Tengah. https://hulusungaitengahkab.bps.go.id/id/publication/2025/12/30/3e29147e40fda7979481dacd/indikator-kesejahteraan-rakyat-kabupaten-hulu-sungai-tengah-2025.html

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Competitive Strategy Analysis of a Regional General Hospital (Case Study in Barabai, South Kalimantan)
Fachru Rahmatullah, Bambang Riyanto L.S., Prof., Dr., MBA., Ak., CA.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

Badan Pusat Statistik Kabupaten Hulu Sungai Tengah. (2026). *Kabupaten Hulu Sungai Tengah Dalam Angka 2026* (63070.26003). Badan Pusat Statistik Kabupaten Hulu Sungai Tengah. https://hulusungaitengahkab.bps.go.id/id/publication/2026/02/27/aafda0cff288ddb041cfa024/kabupaten-hulu-sungai-tengah-dalam-angka-2026.html

Barney, J. (1991). Firm Resources and Sustained Competitive Advantage. *Journal of Management*, *17*(1), 99–120. https://doi.org/10.1177/014920639101700108

Bayhaqi, M., Asri, A., Syahrir, I., & Wiliyanarti, P. F. (2025). The Influence of Digital Transformation and Information Management on the Efficiency of Hospital Services. *Jurnal Kesehatan Vokasional*, *10*(2). https://doi.org/10.22146/jkesvo.106279

Besanko, D., Dranove, D., Shanley, M., & Schaefer, S. (2009). *Economics of Strategy*. John Wiley & Sons.

BPJS Kesehatan Kantor Cabang Barabai. (2026). *Laporan Monitoring BPJS Kesehatan Kantor Cabang Barabai April 2026* [Unpublished Internal Report]. BPJS Kesehatan Kantor Cabang Barabai.

Clementius, B., & Adisasmito, W. B. B. (2024). Hubungan Kepuasan Pengalaman, Loyalitas, dan Willingness to Pay Pasien Jaminan Kesehatan Nasional di Instalasi Rawat Jalan Rumah Sakit UKRIDA. *Syntax Literate ; Jurnal Ilmiah Indonesia*, *9*(10), 5360–5371. https://doi.org/10.36418/syntax-literate.v9i10.16846

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Competitive Strategy Analysis of a Regional General Hospital (Case Study in Barabai, South Kalimantan)
Fachru Rahmatullah, Bambang Riyanto L.S., Prof., Dr., MBA., Ak., CA.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

Creswell, J. W., & Poth, C. N. (2017). *Qualitative Inquiry and Research Design: Choosing Among Five Approaches*. SAGE Publications.

Dewan Jaminan Sosial Nasional. (2025). *Monthly Report Monitoring JKN* [Monthly Monitoring Report]. Dewan Jaminan Sosial Nasional.

Dinas Kesehatan Provinsi Kalimantan Selatan. (2025). *Kompilasi Profil Kesehatan Tahun 2024* [Health Statistics Report]. Dinas Kesehatan Provinsi Kalimantan Selatan. https://dinkeskalsel.id/uploads/downloads/Kompilasi%20Profil%20Kesehatan%20Tahun%202024.pdf

Fhadilah, A., Ginting, C. N., Wau, H., & Mutia, M. S. (2025). Difference in Perceived Quality of Service and Patient Satisfaction Between Government and Private Hospitals in Medan, Indonesia. *E-Jurnal Medika Udayana*, *14*(11), 16–23.

Fitri, D. E., & Sundari, S. (2023). The Cost Difference of Hospital Rates and Indonesia Case Base Grup (INA CBGs) Rates of Inpatient with National Health Insurance Scheme at Private Hospital. *Jurnal Aisyah : Jurnal Ilmu Kesehatan*, *8*(2). https://doi.org/10.30604/jika.v8i2.1986

Handayani, P. W., Dartanto, T., Moeis, F. R., Pinem, A. A., Azzahro, F., Hidayanto, A. N., Denny, & Ayuningtyas, D. (2021). The Regional and Referral Compliance of Online Healthcare Systems by Indonesia National Health Insurance Agency and Health-Seeking Behavior in Indonesia. *Heliyon*, *7*(9), e08068. https://doi.org/10.1016/j.heliyon.2021.e08068

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Competitive Strategy Analysis of a Regional General Hospital (Case Study in Barabai, South Kalimantan)
Fachru Rahmatullah, Bambang Riyanto L.S., Prof., Dr., MBA., Ak., CA.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

Hutama, T. S. P., Mutiarasari, D., & Asrinawati, A. N. (2018). Perbedaan Kepuasan Pasien BPJS Pada Instalasi Rawat Inap Kelas III di Rumah Sakit Pemerintah Wirabuana Palu dengan Rumah Sakit Swasta Budi Agung Palu. *Healthy Tadulako Journal (Jurnal Kesehatan Tadulako)*, *4*(2), 41–49. https://doi.org/10.22487/htj.v4i2.72

Jamaluddin. (2025, June 27). RS Haji Damanhuri Barabai Punya Saingan, Dua Rumah Sakit Swasta Bakal Dibangun. *Radar Banjarmasin*. https://radarbanjarmasin.jawapos.com/banua/1976194191/rs-haji-damanhuri-barabai-punya-saingan-dua-rumah-sakit-swasta-bakal-dibangun

Jannah, R., Soleh, M., Rochmah, T. N., & Purwaningtias, R. M. (2023). The Effect of Customer Value, Customer Experience, and Customer Preference on the Utilization of Inpatient Care Facilities: A Cross-Sectional Study. *JMMR (Jurnal Medicoeticolegal Dan Manajemen Rumah Sakit)*, *12*(2), 179–187. https://doi.org/10.18196/jmmr.v12i2.40

Kemalayanti, N., Firdawati, F., & Semiarty, R. (2025). Analysis of Determinants of Laboratory Equipment Operational Cooperation System Based on Cost Benefit Analysis in Hospital Management Perspective in X. *Journal La Medihealtico*, *6*(4), 918–935. https://doi.org/10.37899/journallamedihealtico.v6i4.2319

Kementerian Kesehatan Republik Indonesia. (n.d.). *RS Online: Dashboard Informasi Rumah Sakit* [Dataset]. Retrieved July 27, 2026, from https://sirs.kemkes.go.id/fo/home/dashboard_rs?id=0

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Competitive Strategy Analysis of a Regional General Hospital (Case Study in Barabai, South Kalimantan)
Fachru Rahmatullah, Bambang Riyanto L.S., Prof., Dr., MBA., Ak., CA.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

Mufarrihah, Andayani, T. M., & Suparniati, E. (2016). Biaya Perawatan Pasien Neonatal JKN Rawat Inap di Rumah Sakit Umum Pusat. *Jurnal Manajemen Dan Pelayanan Farmasi*, *6*(2), 101–114. https://doi.org/10.22146/jmpf.262

Nadia, H. (2024). Kultur Masyarakat Banjar dalam Merespon Sakit: Banjar Culture in Response to Illness. *Tashwir: Jurnal Penelitian Agama Dan Sosial Budaya*, *12*(2), 81–89. https://doi.org/10.18592/jt.v12i02.15194

Peraturan Menteri Dalam Negeri Republik Indonesia Nomor 79 Tahun 2018 Tentang Badan Layanan Umum Daerah, 1213 Berita Negara Republik Indonesia (2018). https://peraturan.bpk.go.id/Details/111301/permendagri-no-79-tahun-2018

Peraturan Menteri Kesehatan Republik Indonesia Nomor 3 Tahun 2023 Tentang Standar Tarif Pelayanan Kesehatan Dalam Penyelenggaraan Program Jaminan Kesehatan, 35 Berita Negara Republik Indonesia (2023). https://peraturan.bpk.go.id/Details/275518/permenkes-no-3-tahun-2023

Peraturan Menteri Kesehatan Republik Indonesia Nomor 6 Tahun 2018 Tentang Perubahan Ketiga Atas Peraturan Menteri Kesehatan Nomor 52 Tahun 2016 Tentang Standar Tarif Pelayanan Kesehatan Dalam Penyelenggaraan Program Jaminan Kesehatan, 442 Berita Negara Republik Indonesia (2018). https://peraturan.bpk.go.id/Details/139647/permenkes-no-6-tahun-2018

Peraturan Menteri Kesehatan Republik Indonesia Nomor 6 Tahun 2026 Tentang Rumah Sakit, 382 Berita Negara Republik Indonesia (2026). https://jdih.kemkes.go.id/documents/peraturan-menteri-kesehatan-nomor-6-tahun-2026

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Competitive Strategy Analysis of a Regional General Hospital (Case Study in Barabai, South Kalimantan)
Fachru Rahmatullah, Bambang Riyanto L.S., Prof., Dr., MBA., Ak., CA.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

Peraturan Menteri Kesehatan Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2020 Tentang Akreditasi Rumah Sakit, 586 Berita Negara Republik Indonesia (2020). https://jdih.kemkes.go.id/documents/peraturan-menteri-kesehatan-nomor-12-tahun-2020

Peraturan Menteri Kesehatan Republik Indonesia Nomor 13 Tahun 2025 Tentang Pengelolaan Sumber Daya Manusia Kesehatan, 902 Berita Negara Republik Indonesia (2025). https://jdih.kemkes.go.id/documents/peraturan-menteri-kesehatan-nomor-13-tahun-2025

Peraturan Menteri Kesehatan Republik Indonesia Nomor 16 Tahun 2024 Tentang Sistem Rujukan Pelayanan Kesehatan Perseorangan, 831 Berita Negara Republik Indonesia (2024). https://peraturan.bpk.go.id/Details/308445/permenkes-no-16-tahun-2024

Peraturan Menteri Kesehatan Republik Indonesia Nomor 24 Tahun 2022 Tentang Rekam Medis, 829 Berita Negara Republik Indonesia (2022). https://jdih.kemkes.go.id/documents/peraturan-menteri-kesehatan-nomor-24-tahun-2022

Peraturan Menteri Kesehatan Republik Indonesia Nomor 40 Tahun 2022 Tentang Persyaratan Teknis Bangunan, Prasarana, Dan Peralatan Kesehatan Rumah Sakit, 1309 Berita Negara Republik Indonesia (2022). https://peraturan.bpk.go.id/Details/245559/permenkes-no-40-tahun-2022

Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 59 Tahun 2024 Tentang Perubahan Ketiga Atas Peraturan Presiden Nomor 82 Tahun 2018 Tentang Jaminan

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Competitive Strategy Analysis of a Regional General Hospital (Case Study in Barabai, South Kalimantan)
Fachru Rahmatullah, Bambang Riyanto L.S., Prof., Dr., MBA., Ak., CA.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

Kesehatan, 82 Lembaran Negara Republik Indonesia (2024). https://peraturan.bpk.go.id/Details/285181/perpres-no-59-tahun-2024

Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 82 Tahun 2018 Tentang Jaminan Kesehatan, 165 Lembaran Negara Republik Indonesia (2018). https://peraturan.bpk.go.id/Details/94711/perpres

Porter, M. E. (1996). What Is Strategy? *Harvard Business Review*, *74*(6), 61–78.

Rachmawati, E., Umniyatun, Y., Kurniawan, D. W., Nurmansyah, M. I., Pakkanna, M., Nurjuman, H., Budiarto, S., & Gohardi, V. S. (2024). Analysis of the Market Structure of Hospital Industry in Indonesia. *Jurnal Administrasi Kesehatan Indonesia*, *12*(1), 37–48. https://doi.org/10.20473/jaki.v12i1.2024.37-48

Rahman, M. T. (2020, December 16). Bupati Letakkan Batu Pertama Pembangunan RSU Syifa Medika Barabai. *ANTARA News Kalimantan Selatan*. https://kalsel.antaranews.com/berita/220996/bupati-letakkan-batu-pertama-pembangunan-rsu-syifa-medika-barabai

RSUD Brigjend H. Hasan Basry Kandangan. (2025). *Profil RSUD Brigjend H. Hasan Basry Kandangan Tahun 2024* [Hospital Profile]. RSUD Brigjend H. Hasan Basry Kandangan.

RSUD H. Damanhuri Barabai. (2026). *Profil RSUD H. Damanhuri Barabai Tahun 2026* [Unpublished Hospital Profile]. RSUD H. Damanhuri Barabai.

Satibi, S., Andayani, T. M., Endarti, D., Suwantara, I. P. T., Wintariani, N. P., & Agustini, N. P. D. (2019). Comparison of Real Cost Versus the Indonesian Case Base Groups (INA-CBGs) Tariff Rates Among Patients of High-

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Competitive Strategy Analysis of a Regional General Hospital (Case Study in Barabai, South Kalimantan)
Fachru Rahmatullah, Bambang Riyanto L.S., Prof., Dr., MBA., Ak., CA.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

Incidence Cancers Under the National Health Insurance Scheme. *Asian Pacific Journal of Cancer Prevention : APJCP*, *20*(1), 117–122. https://doi.org/10.31557/APJCP.2019.20.1.117

Suheri, A. (2022). Analisis Perbedaan Tarif Riil Rumah Sakit Dengan Tarif INA-CBG's Pelayanan Rawat Inap di Rumah Sakit Umum Daerah Asy-Syifa' Sumbawa Barat. *Jurnal TAMBORA*, *6*(3), 136–145. https://doi.org/10.36761/jt.v6i3.2094

Susanti, A. Y., Paramarta, V., Yuliaty, F., Kosasih, Fitriana, & Rochani, S. (2025). The Influence of Management Information Systems, Process Innovation and Operational Efficiency in Hospitals. *MORFAI JOURNAL*, *5*(1), 105–110. https://doi.org/10.54443/morfai.v5i1.2529

Thompson, A. A., Peteraf, M. A., Gamble, J. E., & Strickland, A. J. (2022). *Crafting & Executing Strategy: The Quest for Competitive Advantage: Concepts and Cases* (23rd ed.). McGraw Hill. https://www.tandfonline.com/doi/full/10.1016/j.smr.2009.02.003

Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 17 Tahun 2023 Tentang Kesehatan, 105 Lembaran Negara Republik Indonesia (2023). https://peraturan.bpk.go.id/Details/258028/uu-no-17-tahun-2023

Widayanti, A. W., Green, J. A., Heydon, S., & Norris, P. (2020). Health-Seeking Behavior of People in Indonesia: A Narrative Review. *Journal of Epidemiology and Global Health*, *10*(1), 6. https://doi.org/10.2991/jegh.k.200102.001

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Competitive Strategy Analysis of a Regional General Hospital (Case Study in Barabai, South Kalimantan)
Fachru Rahmatullah, Bambang Riyanto L.S., Prof., Dr., MBA., Ak., CA.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

Widiyanti, A. (2022). *Analisis Perbedaan Biaya Riil dan Tarif INA-CBG's pada Penyakit Gagal Jantung Kongestif Rawat Inap di RSUP Dr. Sardjito* [Undergraduate Thesis, Universitas Islam Indonesia]. https://dspace.uii.ac.id/handle/123456789/39456

Wulandari, A., Jamilah, J., Arifa, S., Ainnurrahmah, A., Juliana, A., & Maulidya, D. A. (2024). Studi Kualitatif: Pengobatan Dan Warisan Budaya Dalam Kesehatan Masyarakat Suku Banjar-Kalimantan Selatan. *Holistik Jurnal Kesehatan*, *18*(8), 972–980. https://doi.org/10.33024/hjk.v18i8.550

Yin, R. K. (2018). *Case Study Research and Applications: Design and Methods* (6th ed.). SAGE Publications, Inc.

Zalukhu, L. A., & Permanasari, V. Y. (2025). Scoping Review: Factors Causing Claim Pending in Indonesian Hospitals. *Jurnal Health Sains*, *6*(9), 252–262. https://doi.org/10.46799/jhs.v6i9.2679