UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Peran Tata Kelola Transformasi Digital terhadap Pengelolaan Keuangan Daerah: Studi Kasus di Kota Denpasar dan Kabupaten Badung
Komang Agus Tyadharma, Prof. Syaiful Ali, MIS., Ph.D., Ak., CA.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN ii
PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI iii
SURAT KETERANGAN PENYUNTINGAN BAHASA iv
STATEMENT LETTER v
KATA PENGANTAR vi
DAFTAR ISI ix
DAFTAR LAMPIRAN xii
DAFTAR TABEL xiii
INTISARI xiv
ABSTRACT xv
BAB I PENDAHULUAN 1
1.1 Latar Belakang 1
1.2 Rumusan Masalah 6
1.3 Pertanyaan Penelitian 7
1.4 Tujuan Penelitian 8
1.5 Motivasi Penelitian 8
1.6 Kontribusi Penelitian 9
1.7 Ruang Lingkup dan Batasan Penelitian 10
BAB II TINJAUAN PUSTAKA 12
2.1 Tata Kelola Teknologi Informasi (*IT Governance*) 12
2.2 Tata Kelola Transformasi Digital 14
2.3 *Public Financial Management* 16
2.4 *Public Financial Management* dalam Konteks Pemerintah Daerah 18
2.5 Pengelolaan Keuangan Daerah 20
2.5.1 Akuntansi dan Pelaporan Keuangan Daerah 21
2.5.2 Efisiensi 22
2.5.3 Transparansi 23
2.5.4 Akuntabilitas 23
2.5.5 Integrasi Efisiensi, Transparansi dan Akuntabilitas 24
2.6 *Gadjah Mada Digital Transformattion Governance Index* (GM-DTGI) 25

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Peran Tata Kelola Transformasi Digital terhadap Pengelolaan Keuangan Daerah: Studi Kasus di Kota Denpasar dan Kabupaten Badung
Komang Agus Tyadharma, Prof. Syaiful Ali, MIS., Ph.D., Ak., CA.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

2.7 Penelitian Terdahulu.....29
2.8 Rerangka Pemikiran 35
BAB III METODE PENELITIAN.....37
3.1 Jenis Penelitian 37
3.2 Sumber Data 38
3.3 Teknik Pengumpulan Data 39
3.4 Teknik Analisis Data 43
3.5 Pengujian Data.....45
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN 47
4.1 Deskripsi Data Penelitian 47
4.1.1 Hasil Penilaian GM-DTGI Kota Denpasar dan Kabupaten Badung ..49
4.2 Analisis Data 51
4.3 Transformasi Digital dalam Proses Akuntansi dan Pelaporan Keuangan 52
4.3.1 Penggunaan SIPD sebagai Sistem Pengelolaan Keuangan Daerah .53
4.3.2 Integrasi Sistem dan data 54
4.3.3 Otomatisasi Proses Akuntansi.....57
4.3.4 Otomatisasi Penyusunan Keuangan 59
4.4 Efisiensi Pengelolaan Keuangan Daerah.....63
4.4.1 Percepatan Proses Akuntansi dan Pelaporan.....64
4.4.2 Pengurangan Pekerjaan Manual.....66
4.4.3 Pengurangan Duplikasi Input Data 68
4.4.4 Efisiensi Konsolidasi Data OPD 70
4.5 Transparansi Pengelolaan Keuangan Daerah 73
4.5.1 Kemudahan Akses Data 73
4.5.2 Kemudahan Penelusuran Data 75
4.5.3 Keterbukaan Informasi.....77
4.5.4 Transparansi Informasi Antar Unit 79
4.6 Akuntabilitas Pengelolaan Keuangan Daerah 82
4.6.1 Monitoring dan Evaluasi 82
4.6.2 Kontrol dan Verifikasi Data 85
4.6.3 Akurasi dan validitas informasi keuangan 87
4.6.4 Pertanggungjawaban Data dan Laporan Keuangan 89

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Peran Tata Kelola Transformasi Digital terhadap Pengelolaan Keuangan Daerah: Studi Kasus di Kota Denpasar dan Kabupaten Badung
Komang Agus Tyadharma, Prof. Syaiful Ali, MIS., Ph.D., Ak., CA.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

4.7 Tata Kelola Transformasi Digital 92
4.7.1 Peran Kementerian Dalam Negeri dalam Tata Kelola Transformasi Digital 93
4.7.2 Integrasi Sistem dan Data 94
4.7.3 Peran Pengguna dalam Transformasi Digital 96
4.7.4 Adaptasi Pengguna terhadap Sistem Digital 99
4.7.5 Ketergantungan pada Sistem Pusat 101
4.8 Kendala Implementasi Transformasi Digital 104
4.8.1 Kapasitas Pengguna 105
4.8.2 Kendala Teknis Sistem 107
4.8.3 Implikasi Pengelolaan Sistem Terpusat 109
4.9 *Pattern Matching* Terhadap GM-DTGI 112
4.10 *Cross-case Synthesis* 115
BAB V KESIMPULAN 118
5.1 Simpulan 118
5.2 Keterbatasan Penelitian 120
5.3 Implikasi 121
5.3.1 Implikasi Akademis 121
5.3.2 Implikasi Praktis 122
5.3.3 Saran 123
DAFTAR PUSTAKA 125
lAMPIRAN 129