Dinamika Kolaborasi Stakeholder dalam Pembangunan Desa Wisata di Indonesia (Studi pada Empat Desa di
Kabupaten Purworejo)
Andang Nugerahatara Sutrisno, Prof. Dr. Phil. Janianton Damanik, M.Si.; Dr. Ambar Widaningrum, M.A.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL i
HALAMAN PERNYATAAN ii
HALAMAN PENGESAHAN iii
HALAMAN PERSEMBAHAN iv
KATA PENGANTAR vi
DAFTAR ISI ix
DAFTAR TABEL xii
DAFTAR GAMBAR xiv
DAFTAR LAMPIRAN xvi
ABSTRACT xvii
INTISARI xix
BAB I PENDAHULUAN 1
1.1. Latar Belakang 1
1.2. Pertanyaan Penelitian 9
1.3. Tujuan dan Manfaat Penelitian 10
1.3.1. Tujuan Penelitian 10
1.3.2. Manfaat Penelitian 10
1.3.3. Kebaruan Penelitian 10
1.4. Batasan Penelitian 11
BAB II TINJAUAN PUSTAKA 13
2.1. Teori dan Evolusi Konseptual *Collaborative Governance* 13
2.2. *Sustainable Tourism* dalam Pembangunan Desa Wisata 16
2.3. *Stakeholder* dalam Pembangunan Desa Wisata 19
2.3.1. Konsep *Stakeholder* dalam Pembangunan Desa Wisata 19
2.3.2. Dinamika Hubungan Antar-*Stakeholder*: Konflik, Ketergantungan, dan Partisipasi 21
2.3.3. Studi-Studi Terdahulu tentang *Stakeholder Tourism* di Negara Berkembang 23
2.4. Kolaborasi dalam Pembangunan Pariwisata 29
2.5. Derajat Pembangunan Kolaborasi dalam Studi Pariwisata 32

UNIVERSITAS GADJAH MADA
Dinamika Kolaborasi Stakeholder dalam Pembangunan Desa Wisata di Indonesia (Studi pada Empat Desa di Kabupaten Purworejo)
Andang Nugerahatara Sutrisno, Prof. Dr. Phil. Janianton Damanik, M.Si.; Dr. Ambar Widaningrum, M.A.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

2.5.1. Indikator Derajat Kolaborasi dalam Literatur: dari *Passive Involvement* ke *Institutionalized Collaboration* 33
2.5.2. *Typology of Collaborative Governance Regimes* 36
2.6. Anteseden Kolaboratif sebagai Faktor Penentu Derajat Kolaborasi 38
2.6.1. Kepercayaan atau *Trust* dan Dinamika Sosial Lokal 39
2.6.2. Legitimasi Aktor dan Proses dalam Kolaborasi 40
2.6.3. Distribusi Kekuasaan dan Ketimpangan Relasi 41
2.6.4. Kapasitas Kepemimpinan Kolaboratif 42
2.6.5. Desain Kelembagaan dan Forum Kolaboratif Lokal 43
2.7. Studi-Studi Terdahulu tentang *Collaborative Governance* dalam Pariwisata dan Desa Wisata 45
2.8. Kesenjangan Penelitian dan Posisi Studi Ini dalam Literatur 50
2.9. Kerangka Penelitian 54
BAB III METODE PENELITIAN 58
3.1. Pendekatan dan Jenis Penelitian 58
3.2. Lokasi Penelitian 60
3.3. Fokus Penelitian 65
3.4. Informan Penelitian 70
3.5. Jenis dan Sumber Data 73
3.5.1. Jenis Data 73
3.5.2. Sumber Data 75
3.6. Teknik Pengumpulan Data 77
3.7. Teknik Analisis Data 80
BAB IV DESKRIPSI KASUS EMPAT DESA WISATA 84
4.1. Gambaran Umum Lokasi Penelitian 84
4.1.1. Desa Wisata Kaligono 85
4.1.2. Desa Wisata Ketawangrejo 99
4.1.3. Desa Wisata Patutrejo 107
4.1.4. Desa Wisata Cacaban Kidul 117
4.2. Pembahasan 125
BAB V KONDISI PEMBANGUNAN KOLABORASI *STAKEHOLDER* PADA EMPAT DESA WISATA 128
5.1. Analisis Kasus Tunggal 129

UNIVERSITAS GADJAH MADA
Dinamika Kolaborasi Stakeholder dalam Pembangunan Desa Wisata di Indonesia (Studi pada Empat Desa di Kabupaten Purworejo)
Andang Nugerahatara Sutrisno, Prof. Dr. Phil. Janianton Damanik, M.Si.; Dr. Ambar Widaningrum, M.A.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

5.1.1. Kolaborasi Multi-*Stakeholder* dalam Pengelolaan Desa Wisata Kaligono 129
5.1.2. Kolaborasi Multi-*Stakeholder* dalam Pengelolaan Desa Wisata Ketawangrejo 163
5.1.3. Kolaborasi Multi-*Stakeholder* dalam Pengelolaan Desa Wisata Patutrejo 184
5.1.4. Kondisi Kolaborasi Multi-*Stakeholder* dalam Pengelolaan Desa Wisata Cacaban Kidul 201
5.2. Pembahasan Lintas Kasus 217
BAB VI KONFIGURASI DETERMINAN-DETERMINAN KRITIS DIBALIK PERBEDAAN DERAJAT PEMBANGUNAN KOLABORASI *STAKEHOLDER* 232
6.1. Determinan-Determinan Kritis Perbedaan Derajat Pembangunan Kolaborasi 234
6.1.1. Dimensi Kepercayaan 235
6.1.2. Dimensi Legitimasi Aktor dan Proses Kolaborasi 256
6.1.3. Dimensi Distribusi Kekuasaan dan Relasi Antaraktor 269
6.1.4. Dimensi Kapasitas Kepemimpinan Kolaboratif 283
6.1.5. Dimensi Desain Kelembagaan 298
6.2. Pembahasan Sintesis Konfiguratif Determinan Kritis Pembangunan Kolaborasi *Stakeholder* 311
BAB VII PENUTUP 329
7.1. Dialog Teoretis dan Refleksi Kritis 330
7.2. Kesimpulan 334
7.2.1. Derajat Pembangunan Kolaborasi *Stakeholder* 334
7.2.2. Faktor-Faktor Kritis Pembeda Derajat Pembangunan Kolaborasi 336
7.3. Keterbatasan Penelitian dan Agenda Penelitian Masa Depan 340
7.4. Kontribusi Teoretis dan Praktis 343
7.4.1. Kontribusi Teoretis 343
7.4.2. Kontribusi Praktis 347
DAFTAR PUSTAKA 352
LAMPIRAN 374

Dinamika Kolaborasi Stakeholder dalam Pembangunan Desa Wisata di Indonesia (Studi pada Empat Desa di
Kabupaten Purworejo)
Andang Nugerahatara Sutrisno, Prof. Dr. Phil. Janianton Damanik, M.Si.; Dr. Ambar Widaningrum, M.A.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR TABEL

Halaman

Tabel 2. 1 Studi-Studi Terdahulu tentang *Stakeholder Tourism* di Negara Berkembang 26
Tabel 2. 2 Indikator Derajat Pembangunan Kolaborasi *Stakeholder* 35
Tabel 2. 3 Anteseden Kolaboratif dan Pengaruhnya terhadap Derajat Pembangunan Kolaborasi..... 44
Tabel 2. 4 Matriks Studi Terdahulu tentang *Collaborative Governance* dalam Pariwisata dan Desa Wisata 46
Tabel 2. 5 Kesenjangan Penelitian dan Posisi Studi Ini dalam Literatur 53
Tabel 3. 1 Unit Kasus Penelitian 63
Tabel 3. 2 Pemetaan Empat Desa dalam Konteks Wilayah dan Kebijakan Pembangunan Kabupaten Purworejo 64
Tabel 3. 3 Rasionalisasi Seleksi Kasus Berbasis Variasi Teoretis 65
Tabel 3. 4 Jumlah dan Distribusi Informan Penelitian 73
Tabel 3. 5 Data Kualitatif dan Kuantitatif yang Dikumpulkan 74
Tabel 4. 1 Sejarah Pembentukan Desa Wisata Kaligono 87
Tabel 4. 2 Fasilitas/Amenitas yang Tersedia di Desa Wisata Kaligono 98
Tabel 4. 3 Jumlah Wisatawan, Parkir Kendaraan, dan Perolehan Pendapatan *Event* Festival Layang-layang 105
Tabel 4. 4 Daftar *Event* Kesenian Tahun 2024 hingga 2025 di Pantai Jetis 114
Tabel 4. 5 Lini Masa Perbaikan Infrastruktur di Pantai Jetis 115
Tabel 4. 6 Kondisi *Eksisting* Desa Wisata Patutrejo 117
Tabel 5. 1 Pengembangan SDM di Desa Wisata Kaligono..... 131
Tabel 5. 2 Aktor yang Terlibat dalam Pengelolaan Desa Wisata Patutrejo 187
Tabel 5. 3 Derajat Pembangunan Kolaborasi *Stakeholder* dalam Pembangunan Desa Wisata di Empat Lokasi Studi..... 226
Tabel 5. 4 Sintesis Hubungan Kemajuan Desa Wisata, Derajat Kolaborasi, dan Determinan Kolaboratif pada Empat Desa Wisata 228
Tabel 6. 1 Faktor-Faktor Kritis Dimensi Kepercayaan bagi Pembangunan Kolaborasi *Stakeholder* 238
Tabel 6. 2 Faktor-Faktor Kritis Dimensi Legitimasi Aktor dan Proses Kolaborasi 258
Tabel 6. 3 Faktor-Faktor Kritis Dimensi Distribusi Kekuasaan bagi Pembangunan Kolaborasi *Stakeholder* 272
Tabel 6. 4 Faktor-Faktor Kritis Dimensi Kapasitas Kepemimpinan Kolaboratif bagi Pembangunan Kolaborasi *Stakeholder* 285
Tabel 6. 5 Faktor-Faktor Kritis Dimensi Desain Kelembagaan bagi Pembangunan Kolaborasi *Stakeholder* 301
Tabel 6. 6 Sintesis Konfiguratif Determinan Kritis dan Derajat Kolaborasi *Stakeholder* pada Empat Desa Wisata..... 316
Tabel 6. 7 Faktor-Faktor Kritis bagi Derajat Pembangunan 322

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
**Dinamika Kolaborasi Stakeholder dalam Pembangunan Desa Wisata di Indonesia (Studi pada Empat Desa di
Kabupaten Purworejo)**
Andang Nugerahatara Sutrisno, Prof. Dr. Phil. Janianton Damanik, M.Si.; Dr. Ambar Widaningrum, M.A.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

Tabel 7. 2 Derajat Pembangunan Kolaborasi *Stakeholder* pada Empat Desa Wisata 335
Tabel 7. 3 Sintesis Konfigurasi Anteseden Kolaboratif pada Empat Desa Wisata 339
Tabel 7. 4 Keterbatasan Penelitian dan Agenda Penelitian Masa Depan..... 342
Tabel 7. 5 Rekomendasi Praktis Penguatan Kolaborasi Desa Wisata..... 350

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Dinamika Kolaborasi Stakeholder dalam Pembangunan Desa Wisata di Indonesia (Studi pada Empat Desa di Kabupaten Purworejo)
Andang Nugerahatara Sutrisno, Prof. Dr. Phil. Janianton Damanik, M.Si.; Dr. Ambar Widaningrum, M.A.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR GAMBAR

Halaman

Gambar 2. 1 Evolusi Konseptual *Collaborative Governance* Menuju *Collaborative Governance Regime* 15
Gambar 2. 2 Kerangka Konseptual *Sustainable Tourism*, Desa Wisata, CBT, dan *Collaborative Governance* 19
Gambar 2. 3 Peta *Stakeholder* dalam Pembangunan Desa Wisata 21
Gambar 2. 4 Pergeseran Kajian *Stakeholder Tourism* menuju Pendekatan Konfiguratif 29
Gambar 2. 5 Kolaborasi sebagai Arena Tata Kelola dalam Pembangunan Desa Wisata 32
Gambar 2. 6 Tipologi Derajat Pembangunan Kolaborasi dalam *Collaborative Governance Regime* 37
Gambar 2. 7 Kerangka Penelitian 57
Gambar 3. 1 Peta Lokasi Empat Desa Wisata Penelitian di Kabupaten Purworejo 62
Gambar 3. 2 Alur Analisis Data Penelitian 83
Gambar 4. 1 Peta Wilayah Desa Wisata Kaligono 86
Gambar 4. 2 Curug Siklothok di Dusun Jeketro, Kaligono 88
Gambar 4. 3 Taman Sidandang di Dusun Kedungrante, Kaligono 89
Gambar 4. 4 Festival Grebeg Durian Tahun 2017 89
Gambar 4. 5 Diagram Pembagian Keuntungan Objek Wisata Curug Siklothok 90
Gambar 4. 6 Pembagian Keuntungan Objek Wisata Taman Sidandang 91
Gambar 4. 7 Ekosistem Pariwisata di Desa Wisata Kaligono 94
Gambar 4. 8 Grafik Kunjungan Wisata Desa Wisata Kaligono 96
Gambar 4. 9 Patung Ikon Desa Wisata Kaligono 97
Gambar 4. 10 Peta Wilayah Desa Wisata Ketawangrejo, Grabag, Purworejo, Provinsi Jawa Tengah 99
Gambar 4. 11 *Event* Festival Layang-Layang di Pantai Ketawang 99
Gambar 4. 12 Infografis Sejarah Pembentukan Desa Wisata Ketawangrejo 101
Gambar 4. 13 Wisata Petik Buah Jambu Kristal di Ketawangrejo 102
Gambar 4. 14 Menara Suar Pantai Ketawang 102
Gambar 4. 15 Ekosistem Wisata Desa Ketawangrejo 104
Gambar 4. 16 Grafik Perolehan Pendapatan *Event* Festival Layang-Layang ... 105
Gambar 4. 17 Peta Wilayah Desa Wisata Patutrejo, Grabag, Purworejo, Jawa Tengah 107
Gambar 4. 18 Pantai Jetis, Kecamatan Grabag, Kabupaten Purworejo 108
Gambar 4. 19 Produksi Garam oleh Kelompok Usaha Garam (Kugar) Pendowo Limo 109
Gambar 4. 20 Kesenian *Ndolalak*, Kabupaten Purworejo 109
Gambar 4. 21 Kesenian Jaran Kepang di Pantai Jetis 110
Gambar 4. 22 Daya Tarik Wisata Pantai Jetis 111

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Dinamika Kolaborasi Stakeholder dalam Pembangunan Desa Wisata di Indonesia (Studi pada Empat Desa di Kabupaten Purworejo)
Andang Nugerahatara Sutrisno, Prof. Dr. Phil. Janianton Damanik, M.Si.; Dr. Ambar Widaningrum, M.A.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

Gambar 4. 23 Wisata Terapi Garam Pantai Jetis 112
Gambar 4. 24 Ekosistem Wisata Desa Wisata Patutrejo 113
Gambar 4. 25 Grafik Keuntungan Pantai Jetis dari HTM 115
Gambar 4. 26 Peta Wilayah Desa Wisata Cacaban Kidul 117
Gambar 4. 27 Pemandangan dari Puncak Bukit Manggul Joyo, Cacaban Kidul 119
Gambar 4. 28 Ekosistem Pariwisata yang Saling Terhubung di Desa Wisata Cacaban Kidul 121
Gambar 4. 29 Kondisi Spot Foto yang Mengalami Kerusakan 125
Gambar 5. 1 Kerangka Proses *Collaborative Governance* di Desa Wisata Kaligono 141
Gambar 5. 2 Mekanisme Kolaborasi di Desa Wisata Kaligono 150
Gambar 5. 3 Tangga Kematangan Kolaborasi di Desa Wisata Kaligono 160
Gambar 5. 4 Kerangka Proses *Collaborative Governance* di Desa Wisata Ketawangrejo 173
Gambar 5. 5 Tangga Kematangan Kolaborasi Desa Wisata Ketawangrejo 180
Gambar 5. 6 Kerangka Proses *Collaborative Governance* Desa Wisata Patutrejo 189
Gambar 5. 7 Tangga Kematangan Kolaborasi Desa Wisata Patutrejo 201
Gambar 5. 8 Kerangka Proses *Collaborative Governance* Desa Wisata Cacaban Kidul 205
Gambar 5. 9 Tingkat Kematangan Kolaborasi Desa Wista Cacaban Kidul 213
Gambar 5. 10 Derajat Pembangunan Kolaborasi pada Konteks Desa Wisata di Indonesia 218
Gambar 5. 11 Kerangka Kondisi Derajat Pembangunan Kolaborasi Antar-*Stakeholder* Keempat Desa Wisata di Kabupaten Purworejo 224
Gambar 6. 1 Model Konfiguratif Determinan Kritis Pembangunan Kolaborasi *Stakeholder* Desa Wisata 233
Gambar 6. 2 Model Sintesis Konfiguratif Determinan Pembangunan Kolaborasi *Stakeholder* Desa Wisata 317
Gambar 6. 3 Posisi Temuan Penelitian terhadap Studi Terdahulu 318
Gambar 6. 4 Matriks Strategi Diferensial Penguatan Kolaborasi Berdasarkan Derajat Kolaborasi Desa Wisata 319
Gambar 6. 5 Faktor-Faktor Kritis bagi Derajat Pembangunan Kolaborasi *Stakeholder* Desa Wisata 321
Gambar 7. 1 Model Refleksi Teoretis: Dari CGR menuju Konfigurasi Pelembagaan Kolaborasi Desa Wisata 333
Gambar 7. 2 Kontinum Derajat Kolaborasi *Stakeholder* dalam Pembangunan Desa Wisata 336
Gambar 7. 3 Model Determinan Derajat Pembangunan Kolaborasi *Stakeholder* dalam Pembangunan Desa Wisata 344
Gambar 7. 4 Peta Jalan Praktis Penguatan Kolaborasi Desa Wisata 351

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
**Dinamika Kolaborasi Stakeholder dalam Pembangunan Desa Wisata di Indonesia (Studi pada Empat Desa di
Kabupaten Purworejo)**
Andang Nugerahatara Sutrisno, Prof. Dr. Phil. Janianton Damanik, M.Si.; Dr. Ambar Widaningrum, M.A.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. 1 Pertanyaan Wawancara ……375