UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Dimensi relasional dalam proses transmisi deliberatif dan pemberdayaan dalam proses perumusan kebijakan
Bartholy Antony Surya Lengo, Prof. Dr. Gabriel Lele, M.Si; Dr. Nurhadi Susanto, M.Hum
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR ISI

Halaman

HALAMAN JUDUL ..... **i**
PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI ..... **ii**
LEMBARAN PENGESAHAN ..... **iii**
LEMBARAN PENGESAHAN ..... **iv**
PRAKATA ..... **v**
DAFTAR ISI ..... **x**
DAFTAR TABEL ..... **xi**
DAFTAR GAMBAR ..... **xii**
ABSTRAK ..... **xiii**

BAB I. PENDAHULUAN **1**
1.1. Latar Belakang Masalah 2
1.2. Lokus Penelitian 13
1.3. Pertanyaan Penelitian 16
1.4. Tujuan Penelitian 17
1.5. Manfaat Penelitian 17

BAB II. LANDASAN TEORI **19**
2.1. **Pemberdayaan Dalam Proses Perumusan Kebijakan** 20
2.1.1 Formulasi Kebijakan 20
2.1.2 Pendekatan Formulasi Kebijakan 21
2.1.3 Pemberdayaan Dalam Proses Perumusan Kebijakan . 26
2.1.4 Mekanisme Kerja Pemberdayaan Dalam Proses Perumusan Kebijakan 29
2.2. **Dimensi Relasional Dalam Proses Transmisi Deliberatif** ... 32
2.2.1. Deliberative Capacity Building 32
2.2.2. Normative Core 37
2.2.3. Transmisi Deliberatif 39
2.2.3.1. Mekanisme Transmisi Deliberatif 40
2.2.3.2. Dimensi Relasional Dalam Transmisi Deliberatif 43

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Dimensi relasional dalam proses transmisi deliberatif dan pemberdayaan dalam proses perumusan kebijakan
Bartholy Antony Surya Lengo, Prof. Dr. Gabriel Lele, M.Si; Dr. Nurhadi Susanto, M.Hum
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

2.3 Kerangka Pikir :Pengaruh Dimensi Relasional Dalam ProsesTransmisi Deliberatif Terhadap Pemberdayaan dalam Proses Perumusan Kebijakan 45

BAB III. METODE PENELITIAN 51
3.1 Paradigma Penelitian 52
3.2 Pendekatan Penelitian 54
3.3 Lokasi Penelitian 56
3.4 Fokus Penelitian 57
3.5 Teknik Pengumpulan Data 62
3.6 Teknik Analisis Data 64
3.7 Etika Penelitian 66

BAB IV. KONTEKS PENELITIAN 68
4.1 Karakter Sosial dan Budaya 69
4.2 Dinamika Ekonomi Lokal Kabupaten Ende 73
4.3 Dinamika Demokrasi Desa Pasca UU Desa 75
4.4 Aktor-Aktor Kunci Dalam Demokratisasi Desa 79
4.5 Badan Usaha Milik Desa 82
4.6 Musyawarah Desa: Forum Deliberasi Dalam Proses Perumusan Kebijakan di BUMDes 88

BAB V. KONFIGURASI PEMBERDAYAAN DALAM PROSES PERUMUSAN KEBIJAKAN 92
5.1 Tujuan Normatif Deliberatif 93
5.2 Kepentingan Strategis Aktor Dominan 116
5.3 Relasi Deliberasi dengan Saluran Keputusan Formal 150
5.4 Pengaruh Deliberasi Terhadap Perumusan Opsi Kebijakan 175
5.5 Pemberdayaan Dalam Proses Perumusan Kebijakan 200
5.5.1 Detusoko Barat 200
5.5.2 Dile 221

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Dimensi relasional dalam proses transmisi deliberatif dan pemberdayaan dalam proses perumusan kebijakan
Bartholy Antony Surya Lengo, Prof. Dr. Gabriel Lele, M.Si; Dr. Nurhadi Susanto, M.Hum
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

BAB VI. DIMENSI RELASIONAL DALAM PROSES TRANSMISI DELIBERATIF 238

6.1 Keterhubungan Antar-situs Deliberasi 239

6.2 Kualitas Relasi Aktor (Warga-Elit) 265

6.1 Transmisi Diskursif 287

6.2 Resiprositas & Responsivitas Sistemik 311

BAB VII. MEKANISME KAUSAL DIMENSI RELASIONAL DALAM PROSES TRANSMISI DELIBERATIF DAN PEMBERDAYAAN DALAM PROSES PERUMUSAN KEBIJAKAN..... 335

7.1 Konfigurasi Dimensi Relasional dalam Transmisi Deliberatif Deliberatif Dan Pengaruhnya Terhadap Pemberdayaan Dalam Proses Perumusan Kebijakan 336

7.1.1 Detusoko Barat: Evolusi Relasional Menuju Pemberdayaan Substantif…… 336

7.1.2 Dile: Konfigurasi Relasional dan Pemberdayaan Advisory Minimal…… 345

7.2 Mekanisme Pengaruh Dimensi Relasional dalam transmisi Deliberatif Terhadap Pemberdayaan Dalam Proses Perumusan Kebijakan di BUMDes Detusoko Barat & DIle… 352

7.2.1. Mekanisme Pengaruh Keterhubungan Antar Situs Deliberasi Terhadap Pemberdayaan Dalam Proses Perumusan Kebijakan..... 353

7.2.2. Mekanisme Pengaruh Kualitas Relasi Warga–Elit Terhadap Pemberdayaan Dalam Proses Perumusan Kebijakan..... 359

7.2.3. Mekanisme Pengaruh Transmisi Diskursif Terhadap Pemberdayaan Dalam Proses Perumusan Kebijakan 367

7.2.4. Mekanisme Pengaruh Resiprositas dan Responsivitas Sistem Terhadap Pemberdayaan Dalam Proses Perumusan Kebijakan..... 377

7.2.5. Sintesis Mekanisme Pengaruh Lintas Kasus 383

7.2.6. Kondisi Pemicu yang Memungkinkan Transisi Mekanisme 396

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Dimensi relasional dalam proses transmisi deliberatif dan pemberdayaan dalam proses perumusan kebijakan
Bartholy Antony Surya Lengo, Prof. Dr. Gabriel Lele, M.Si; Dr. Nurhadi Susanto, M.Hum
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

BAB VII PENUTUP 403
8.1 Implikasi Akademik 404
8.1.1. Kontribusi Empiris 404
8.1.2. Kontribusi Metodologis 420
8.1.3. Kontribusi Teoritis 434
8.1.4. Limitasi Penelitian 448
8.1.5. Agenda Riset Lanjutan 449
8.2 Implikasi Praktis… 451

DAFTAR PUSTAKA
LAMPIRAN

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Dimensi relasional dalam proses transmisi deliberatif dan pemberdayaan dalam proses perumusan kebijakan
Bartholy Antony Surya Lengo, Prof. Dr. Gabriel Lele, M.Si; Dr. Nurhadi Susanto, M.Hum
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR TABEL

Halaman

1.1. Pemetaan Gap Research dalam Kajian Transmisi dan Pemberdayaan dalam Pendekatan Sistem Deliberatif 9
2.1. *Synthesis of policy work, policy analytical capacities and politico-administrative relations* 23
2.2. *Issues on Participations* 26
2.3. *Systemic Version* 33
2.4. Mekanisme Transmisi dalam Sistem Deliberatif Kebijakan 41
4.1. Unsur dan Ketentuan Penyelenggaraan Musyawarah Desa 89
5.1. Pemetaan Aktor & Basis Kekuasaan – Kebijakan Pendirian BUMDes Desa Detusoko Barat..... 117
5.2. Pemetaan Aktor & Basis Kekuasaan – Kebijakan Pasar Online BUMDes Desa Detusoko Barat..... 123
5.3. Pemetaan Aktor & Basis Kekuasaan – Kebijakan Restrukturisasi BUMDes Desa Detusoko Barat..... 129
5.4. Pemetaan Aktor & Basis Kekuasaan Dalam Kebijakan Pendirian BUMDes Dile 137
5.5. Pemetaan Aktor & Basis Kekuasaan – Kebijakan Restrukturisasi BUMDes Dile..... 143
5.6. Pemberdayaan dalam Proses Perumusan Kebijakan BUMDes di Detusoko Barat..... 217
5.7. Pemberdayaan dalam Proses Perumusan Kebijakan BUMDes di Dile..... 233
6.1. Ringkasan Konfigurasi Dimensi Relasional..... 333
7.1. Lima Mekanisme Generik Inti dan Agregasinya 384

Dimensi relasional dalam proses transmisi deliberatif dan pemberdayaan dalam proses perumusan kebijakan
Bartholy Antony Surya Lengo, Prof. Dr. Gabriel Lele, M.Si; Dr. Nurhadi Susanto, M.Hum
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR GAMBAR DAN BAGAN

Halaman

2.1. *Forms of empowerment* 31
2.2. *Deliberative Capacity Building* 36
2.3. Kerangka Pikir..... 46
3.1. Tahap Analisis Data …….... 64
51. Dokumentasi Inisiasi Kebijakan Kebijakan Pasar Online …... 99
5.2. Penghargaan dari Kementerian Kepada BUMDes Au Wula ... 101
5.3. Dukungan Kementerian terhadap Kebijakan Pasar Online … 156
6.1. Promosi Pasar Online di Media Online Nasional …… 246
6.2. Pemberitaan di Media Online Nasional Tentang Pasar Online (Dapur Kita) …… 247