Analisis Dampak Akuisisi PT Bank Commonwealth Terhadap Perubahan Struktur-Perilaku-Kinerja PT Bank
OCBC NISP Tbk
Wahyudin, Prof. Amin Wibowo, S.E., M.B.A., Ph.D.,
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR ..... **iv**
DAFTAR ISI ..... **vi**
DAFTAR TABEL ..... **viii**
DAFTAR GAMBAR ..... **x**
INTISARI ..... **xi**
ABSTRACT ..... **xii**
BAB I PENDAHULUAN **1**
1.1 Latar Belakang 1
1.2 Rumusan Masalah 9
1.3 Pertanyaan Penelitian 10
1.4 Tujuan Penelitian 10
1.5 Manfaat Penelitian 11
1.6 Lingkup Penelitian 12
1.7 Sistematika Penulisan 13
BAB II LANDASAN TEORI **15**
2.1 Landasan Teori 15
2.1.1 Paradigma Struktur-Perilaku-Kinerja 15
2.1.2 Struktur Pasar 17
2.1.2.1 Pengukuran Konsentrasi Pasar 18
2.1.2.2 Tipologi Struktur Pasar 21
2.1.3 Perilaku Perusahaan 25
2.1.4 Kinerja Perusahaan 28
2.1.5 Merger dan Akuisis 32
2.2 Kajian Penelitian Terdahulu 35
2.3 Kerangka Penelitian 40
BAB III METODE PENELITIAN **43**
3.1 Desain Penelitian 43
3.2 Metode Pengumpulan Data 45
3.3 Instrumen Penelitian 47
3.4 Metode Analisis Data 49
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN **54**

Analisis Dampak Akuisisi PT Bank Commonwealth Terhadap Perubahan Struktur-Perilaku-Kinerja PT Bank
OCBC NISP Tbk
Wahyudin, Prof. Amin Wibowo, S.E., M.B.A., Ph.D.,
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian 54
4.1.1 Profil PT Bank OCBC NISP Tbk 54
4.1.2 Profil PT Bank Commonwealth 57
4.2 Analisis Struktur Pasar (*Structure)* 58
4.2.1 Gambaran Umum Industri Perbankan Indonesia 59
4.2.2 Struktur Pasar Berdasarkan Aset 60
4.2.3 Struktur Pasar Berdasarkan Kredit 70
4.2.4 Struktur Pasar Berdasarkan Dana Pihak Ketiga (DPK) 79
4.3 Analisis Perilaku Perusahaan (*Conduct*) 87
4.3.1 Strategi Bisnis dan *Pricing Behavior* Bank OCBC 88
4.3.2 Pengembangan Produk, Layanan, dan Model Operasional 91
4.3.3 Transformasi Digital dan Integrasi Kanal Layanan 93
4.4 Analisis Kinerja Perusahaan (*Performance*) 96
4.4.1 Analisis Profitabilitas: ROA dan ROE 97
4.4.2 Analisis Efisiensi Operasional: BOPO dan NIM 98
4.4.3 Analisis Likuiditas: LDR 100
4.4.4 Analisis Ketahanan Modal dan Kualitas Aset: CAR dan NPL 101
4.5 Pembahasan Terintegrasi dalam Kerangka SCP 103
BAB V SIMPULAN DAN SARAN 106
5.1 Simpulan 106
5.2 Implikasi 108
5.3 Keterbatasan 109
5.4 Saran 109
5.4.1 Saran Akademis 109
5.4.2 Saran Praktis 110
DAFTAR PUSTAKA 112

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
**Analisis Dampak Akuisisi PT Bank Commonwealth Terhadap Perubahan Struktur-Perilaku-Kinerja PT Bank
OCBC NISP Tbk**
Wahyudin, Prof. Amin Wibowo, S.E., M.B.A., Ph.D.,
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Model Struktur–Perilaku–Kinerja 17
Tabel 2.2 Bentuk Struktur Pasar Berdasarkan CR4 19
Tabel 2.3 Klasifikasi Konsentrasi Pasar Berdasarkan HHI 20
Tabel 2.4 Implikasi Pasar Persaingan Sempurna terhadap Perilaku dan Kinerja.. 21
Tabel 2.5 Implikasi Pasar Persaingan Monopolistik terhadap Perilaku dan Kinerja 22
Tabel 2.6 Implikasi Pasar Oligopoli terhadap Perilaku dan Kinerja 24
Tabel 2.7 Implikasi Pasar Monopoli terhadap Perilaku dan Kinerja 25
Tabel 2.8 Ringkasan Penelitian Terdahulu 38
Tabel 3.1 Metode Analisis Data Struktur Pasar 51
Tabel 3.2 Metode Analisis Data Perilaku Perusahaan 52
Tabel 3.3 Metode Analisis Data Kinerja Perusahaan 53
Tabel 4.1 Daftar Bank yang Dianalisis dalam Penelitian 59
Tabel 4.2 Data Total Aset 20 Bank Periode 2020–2023 (dalam Triliun Rupiah).. 61
Tabel 4.3 Perhitungan Pangsa Pasar, CR4, dan HHI Berdasarkan Aset Sebelum Akuisisi 63
Tabel 4.4 Data Total Aset 20 Bank Periode 2024–2025 (dalam Triliun Rupiah).. 66
Tabel 4.5 Perhitungan Pangsa Pasar, CR4, dan HHI Berdasarkan Aset Setelah Akuisisi 68
Tabel 4.6 Data Kredit 20 Bank Periode 2020–2023 (dalam Triliun Rupiah)..... 71
Tabel 4.7 Perhitungan Pangsa Pasar, CR4, dan HHI Berdasarkan Kredit Sebelum Akuisisi 72
Tabel 4.8 Data Kredit 20 Bank Periode 2024–2025 (dalam Triliun Rupiah)..... 75
Tabel 4.9 Perhitungan Pangsa Pasar, CR4, dan HHI Berdasarkan Kredit Setelah Akuisisi 77
Tabel 4.10 Data Dana Pihak Ketiga 20 Bank Periode 2020–2023 (dalam Triliun Rupiah) 80
Tabel 4.11 Perhitungan Pangsa Pasar, CR4, dan HHI Berdasarkan DPK Sebelum Akuisisi 81
Tabel 4.12 Data Dana Pihak Ketiga 20 Bank Periode 2024–2025 (dalam Triliun Rupiah) 84
Tabel 4.13 Perhitungan Pangsa Pasar, CR4, dan HHI Berdasarkan DPK Setelah Akuisisi 85
Tabel 4.14 Perubahan Skala Bisnis Bank OCBC Sebelum dan Setelah Akuisisi . 88

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
**Analisis Dampak Akuisisi PT Bank Commonwealth Terhadap Perubahan Struktur-Perilaku-Kinerja PT Bank
OCBC NISP Tbk**
Wahyudin, Prof. Amin Wibowo, S.E., M.B.A., Ph.D.,
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

Tabel 4.15 Indikator *Pricing* Behavior Bank OCBC 90
Tabel 4.16 Indikator Operasional Bank OCBC..... 92
Tabel 4.17 Indikator Transformasi Digital Bank OCBC Tahun 2024–2025..... 94

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
**Analisis Dampak Akuisisi PT Bank Commonwealth Terhadap Perubahan Struktur-Perilaku-Kinerja PT Bank
OCBC NISP Tbk**
Wahyudin, Prof. Amin Wibowo, S.E., M.B.A., Ph.D.,
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Financial Services Deal Volumes and Values, 2019–2024..... 1

Gambar 1.2 Tren Suku Bunga BI-Rate dan Pergerakan Imbal Hasil Obligasi Pemerintah Indonesia 2

Gambar 1.3 Tren Pertumbuhan YoY Deposito, CASA, dan M2 Industri Perbankan 3

Gambar 1.4 Kesenjangan Pertumbuhan Kredit terhadap Likuiditas (LDR) Industri Perbankan 4

Gambar 1.5: Komposisi Nominal Penyaluran Kredit Industri Perbankan Berdasarkan Sektor 5

Gambar 1.6 Tren Kenaikan Rasio NPL Industri Perbankan pada Segmen Kredit Konsumsi 6

Gambar 1.7 Tren Kenaikan Rasio *Non-performing loan* (NPL) Industri Perbankan pada Segmen Kredit Konsumsi 8

Gambar 2.1 Kerangka Penelitian 40

Gambar 4.1 Rasio Profitabilitas Bank OCBC Periode 2020–2025..... 97

Gambar 4.2 Rasio Efisiensi Operasional PT Bank OCBC NISP Tbk Periode 2020–2025..... 99

Gambar 4.3 Rasio Likuiditas PT Bank OCBC NISP Tbk Periode 2020–2025 .. 100

Gambar 4.4 Rasio Ketahanan Modal dan Kualitas Aset Bank OCBC Periode 2020–2025..... 102