UNIVERSITAS
GADJAH MADA
**Kemunculan Pemimpin Pro-Sosial Melalui Lensa Distal-Proksimal: Integrasi Teori Perilaku Terencana dan Teori Penalaran Perilaku**
Zahrotush Sholikhah, Prof. Gugup Kismono, M.B.A., Ph.D.; Rr. Tur Nastiti, M.Si., Ph.D.
**Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/**

# DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL ..... iii
DAFTAR GAMBAR ..... v
DAFTAR LAMPIRAN ..... iii
DAFTAR SINGKATAN DAN AKRONIM ..... iv
KATA PENGANTAR ..... v
INTISARI ..... viii
*ABSTRACT* ..... ix
**BAB I. PENDAHULUAN** ..... 1
1. 1. Latar Belakang ..... 1
1. 2. Rumusan Masalah ..... 11
1. 2. 1. Kesenjangan Teoretis ..... 12
1. 2. 2. Kesenjangan Empiris ..... 18
1. 2. 3. Kesenjangan Metodologis ..... 19
1. 2. 4. Kesenjangan Kontekstual ..... 21
1. 3. Pertanyaan Penelitian ..... 22
1. 4. Tujuan Penelitian ..... 24
1. 5. Motivasi Penelitian ..... 25
1. 6. Orisinalitas dan Manfaat Penelitian ..... 29
1.6. 1. Manfaat Teoretis ..... 31
1.6. 2. Manfaat Praktis ..... 32
1. 7. Ruang Lingkup dan Batasan Penelitian ..... 33
1. 8. Sistematika Penulisan ..... 35
**BAB II. TINJAUAN PUSTAKA** ..... 38
2. 1. Kemunculan Pemimpin Pro-sosial (*Prosocial Leader Emergence*) ..... 38
2.1.1. KPPS dalam Konstruksi Kemunculan Pemimpin ..... 39
2.1.2. KPPS dalam Lensa Pengembangan Kepemimpinan Pro-sosial ..... 47
2. 2. Karakteristik Individu: Faktor Atribusi dan Pencapaian ..... 53
2. 2. 1. Faktor Atribusi (*Ascription Factors*) ..... 55
2. 2. 2. Faktor Pencapaian (*Achievement Factors*) ..... 64
2. 3. Motivasi untuk Memimpin (*Motivation to Lead*) ..... 67
2. 4. Identitas Pemimpin (*Leader Identity*) ..... 72
2. 5. Motif Pro-sosial (*Prosocial Motives*) ..... 75
2. 6. Kekhawatiran terkait Kepemimpinan (*Worries about Leadership*) ..... 79
2. 7. Teori Dasar ..... 84

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
**Kemunculan Pemimpin Pro-Sosial Melalui Lensa Distal-Proksimal: Integrasi Teori Perilaku Terencana dan Teori Penalaran Perilaku**
Zahrotush Sholikhah, Prof. Gugup Kismono, M.B.A., Ph.D.; Rr. Tur Nastiti, M.Si., Ph.D.
**Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/**

2. 7. 1. Teori Perilaku Terencana (*Theory of Planned Behavior*)..... 86
2. 7. 2. Teori Penalaran Perilaku (*Theory of Behavioral Reasoning*) ..... 91
2. 7. 3. Teori Identitas Peran (*Role Identity Theory*)..... 96
2. 8. Pengembangan Hipotesis ..... 101
2. 8. 1. Faktor Distal dalam Kemunculan Pemimpin Pro-sosial ..... 102
2. 8. 2. Faktor Proksimal dalam Kemunculan Pemimpin Pro-sosial .....113
2. 8. 3. Faktor Alasan dalam Kemunculan Pemimpin Pro-sosial.....117
2. 9. Pengembangan Model Teoretis ..... 124
**BAB III. METODOLOGI PENELITIAN** ..... 126
3. 1. Desain Penelitian..... 126
3. 2. Instrumen Penelitian ..... 129
3. 3. Definisi Operasional Variabel dan Pengukuran ..... 130
3. 4. Populasi dan Sampel ..... 142
3. 5. Pengumpulan Data ..... 149
3. 6. Teknik Analisis Data ..... 154
3. 7. Pertimbangan Etis ..... 160
**BAB IV. HASIL DAN PEMBAHASAN** ..... 162
4. 1. Uji Validitas Isi..... 162
4.1. 1. Tujuan dan Prosedur Pelaksanaan..... 162
4.1. 2. Hasil dan Instrumen Akhir ..... 165
4. 2. Uji Coba Instrumen (*Pilot Test*) ..... 167
4.2.1. Tujuan dan Karakteristik Responden Pilot..... 167
4.2.2. Hasil Uji Reliabilitas Awal..... 167
4.2.3. Hasil Uji Validitas Awal ..... 169
4. 3. Deskripsi Data Penelitian Utama ..... 171
4.3.1. Proses Pengumpulan Data..... 171
4.3.2. Profil Responden..... 172
4. 4. Hasil Analisis Statistik Data Kuantitatif ..... 174
4.4.1. Statistik Deskriptif ..... 174
4.4.2. Evaluasi Model Pengukuran – Distal..... 184
4.4.3. Evaluasi Model Pengukuran – Proksimal ..... 188
4.4.4. Evaluasi Model Struktural – Distal..... 192
4.4.5. Evaluasi Model Struktural – Proksimal ..... 197
4.4.6. Hasil Pemeriksaan Bias Metode Umum – Distal..... 202
4.4.7. Hasil Pemeriksaan Bias Metode Umum – Proksimal ..... 203
4.4.8. Hasil Pengujian Hipotesis ..... 203
4. 5. Hasil Analisis Pertanyaan Terbuka..... 210
4.5.1. Gambaran Umum Responden .....211
4.5.2. Hasil *Open Coding* dan *Axial Coding*..... 212

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
**Kemunculan Pemimpin Pro-Sosial Melalui Lensa Distal-Proksimal: Integrasi Teori Perilaku Terencana dan Teori Penalaran Perilaku**
Zahrotush Sholikhah, Prof. Gugup Kismono, M.B.A., Ph.D.; Rr. Tur Nastiti, M.Si., Ph.D.
**Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/**

4. 6. Diskusi Hasil Temuan ..... 230
4.6.1. Faktor Distal sebagai Fondasi Motivasi Kepemimpinan ..... 234
4.6.2. Mekanisme Proksimal: Identitas sebagai Jembatan ..... 253
4.6.3. Penalaran Perilaku: Motif dan Kekhawatiran ..... 256
4.6.4. Justifikasi Perilaku: Moderasi Motif dan Kekhawatiran ..... 260
**BAB V. KESIMPULAN DAN IMPLIKASI** ..... 270
5. 1. Kesimpulan ..... 270
5. 2. Implikasi Teoretis ..... 274
5. 3. Implikasi Praktis ..... 278
5. 4. Keterbatasan Penelitian ..... 283
5. 5. Agenda Penelitian Selanjutnya ..... 285
DAFTAR PUSTAKA ..... 291
LAMPIRAN ..... 325

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
**Kemunculan Pemimpin Pro-Sosial Melalui Lensa Distal-Proksimal: Integrasi Teori Perilaku Terencana dan Teori Penalaran Perilaku**
Zahrotush Sholikhah, Prof. Gugup Kismono, M.B.A., Ph.D.; Rr. Tur Nastiti, M.Si., Ph.D.
**Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/**

# DAFTAR TABEL

1. 1. Pemetaan Kesenjangan Teoretis dan Posisi Penelitian ..... 17
1. 2. Ringkasan Kesenjangan dan Kontribusi Penelitian ..... 30
2. 1. Perbandingan Kemunculan Pemimpin Tradisional dan KPPS ..... 41
2. 2. Diferensiasi Konseptual Kemunculan Pemimpin ..... 43
2. 3. Perbedaan antara Konsep-Konsep Utama ..... 48
2. 4. Aspek-aspek Utama Ekstraversi ..... 58
2. 5. Aspek-aspek Utama Narsisme Adaptif ..... 60
2. 6. Aspek-aspek Utama Efikasi Diri Umum ..... 62
2. 7. Perbandingan Kemampuan Berpikir Kritis dan Kreatif ..... 66
2. 8. Perbandingan Konstruk Uni dan Multidimensional MM ..... 71
2. 9. Aspek-aspek Utama Motif Pro-sosial ..... 78
2. 10. TPB dalam Proses Distal-Proksimal Kemunculan Pemimpin ..... 89
2. 11. Sintesis Integrasi TBR dan TPB ..... 95
2. 12. Fungsi dan Posisi Teori Utama dalam Kerangka Penelitian ..... 100
3. 1. Paradigma dan Filosofi Penelitian ..... 127
3. 2. Item Pengukuran Awal Kepribadian Ekstraversi ..... 132
3. 3. Item Pengukuran Awal Narsistik Adaptif ..... 133
3. 4. Item Pengukuran Awal Efikasi Diri Umum ..... 134
3. 5. Item Pengukuran Awal Kecerdasan Kognitif ..... 135
3. 6. Item Pengukuran Awal Kecerdasan Emosional ..... 136
3. 7. Item Pengukuran Awal Motivasi untuk Memimpin ..... 137
3. 8. Item Pengukuran Awal Identitas Pemimpin ..... 138
3. 9. Item Pengukuran Awal Kekhawatiran terkait Kepemimpinan ..... 139
3. 10. Item Pengukuran Awal Motif Pro-Sosial ..... 140
3. 11. Item Pengukuran Awal Kemunculan Pemimpin Pro-sosial ..... 142
3. 12. Perbedaan Pemimpin Fungsional dan Struktural di Universitas ..... 145
3. 13. Tahapan Analisis Uji Pilot ..... 155
3. 14. Tahapan Analisis Data Kuantitatif Studi Lapangan ..... 158
4. 1. Profil Panel Ahli Uji Validitas Isi ..... 165
4. 2. Nilai *Cronbach*'s *Alpha* dan CITC Uji Coba Instrumen ..... 168
4. 3. Indeks Kesesuaian Model Pengukuran (Model 1 – 2) ..... 169
4. 4. Validitas Konvergen dan Reliabilitas Konstruk (Model 1 – 2) ..... 170
4. 5. Profil Responden Penelitian ..... 173
4. 6. Statistik Deskriptif Variabel Ekstraversi ..... 176
4. 7. Hasil Statistik Deskriptif Variabel Narsistik ..... 176
4. 8. Statistik Deskriptif Variabel Efikasi Diri Umum ..... 177
4. 9. Statistik Deskriptif Variabel Kecerdasan Kognitif ..... 178
4. 10. Statistik Deskriptif Variabel Kecerdasan Emosional ..... 179

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
**Kemunculan Pemimpin Pro-Sosial Melalui Lensa Distal-Proksimal: Integrasi Teori Perilaku Terencana dan Teori Penalaran Perilaku**
Zahrotush Sholikhah, Prof. Gugup Kismono, M.B.A., Ph.D.; Rr. Tur Nastiti, M.Si., Ph.D.
**Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/**

4. 11. Statistik Deskriptif Variabel Motivasi untuk Memimpin ..... 180
4. 12. Statistik Deskriptif Variabel Identitas Pemimpin ..... 181
4. 13. Statistik Deskriptif Variabel Kekhawatiran terkait Kepemimpinan ..... 182
4. 14. Statistik Deskriptif Variabel Motif Pro-Sosial ..... 183
4. 15. Statistik Deskriptif Variabel Kemunculan Pemimpin Pro-sosial ..... 184
4. 16. Validitas Konvergen dan Reliabilitas – Distal ..... 186
4. 17. Hasil Uji *Fornell-Larcker* – Model Distal ..... 187
4. 18. Hasil Evaluasi HTMT – Model Distal ..... 188
4. 19. Validitas Konvergen dan Reliabilitas – Proksimal ..... 190
4. 20. Hasil Uji *Fornell-Larcker* – Model Proksimal ..... 191
4. 21. Hasil Evaluasi HTMT – Model Proksimal ..... 191
4. 22. Evaluasi Model Struktural – Model Distal ..... 193
4. 23. Ringkasan Evaluasi Model Struktural – Model Proksimal ..... 199
4. 24. Hasil Pengujian Hipotesis Model Distal ..... 204
4. 25. Rangkuman Hasil Pengujian Hipotesis Model Proksimal ..... 207
4. 26. Hasil *Open Coding* dan *Axial Coding* Kategori Distal ..... 214
4. 27. Hasil *Open Coding* dan *Axial Coding* Kategori Proksimal ..... 218
4. 28. Hasil *Open Coding* dan *Axial Coding* Kategori Strategi ..... 221
4. 29. Hasil *Open Coding* dan *Axial Coding* Kategori Konteks ..... 225
4. 30. Hasil *Open Coding* dan *Axial Coding* Kategori Intervensi ..... 228
4. 31. Hasil *Open Coding* dan *Axial Coding* Kategori Konsekuensi ..... 230
4. 32. Variasi Pengaruh Faktor Distal Sosial-Demografik ..... 245

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
**Kemunculan Pemimpin Pro-Sosial Melalui Lensa Distal-Proksimal: Integrasi Teori Perilaku Terencana dan Teori Penalaran Perilaku**
Zahrotush Sholikhah, Prof. Gugup Kismono, M.B.A., Ph.D.; Rr. Tur Nastiti, M.Si., Ph.D.
**Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/**

# DAFTAR GAMBAR

1. 1. Hasil Pemetaan Penelitian Kemunculan Pemimpin ..... 14
1. 2. Identifikasi Teori Dasar Penelitian Kemunculan Pemimpin ..... 15
1. 3. Distribusi Kesejahteraan di Indonesia 1995-2021 ..... 27
2. 1. Proses Pengembangan Pemimpin Pro-sosial ..... 52
2. 2. Kerangka TPB Distal-Proksimal Kemunculan Pemimpin ..... 90
2. 3. Kerangka Penalaran TBR dalam Model Distal-Proksimal TPB ..... 93
2. 4.Proses Justifikasi Alasan dalam Model integrasi TPB dan TBR ..... 94
2. 5. Model Teoritis dan Pengujian Hipotesis ..... 125
3. 1. Kerangka “Bawang Penelitian” ..... 126
4. 1. Prosedur Pelaksanaan Uji Validitas Isi ..... 163
4. 2. Model Distal terhadap Motivasi untuk Memimpin ..... 232
4. 3. Model Proksimal dalam Kemunculan Pemimpin Pro-sosial ..... 233
4. 4. Efek Kondisional Motif Pro-sosial ..... 265
5. 1. Proses Psikodinamis Kemunculan Pemimpin Pro-Sosial ..... 274
5. 2. Kerangka Intervensi Pengembangan Kepemimpinan ..... 283

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
**Kemunculan Pemimpin Pro-Sosial Melalui Lensa Distal-Proksimal: Integrasi Teori Perilaku Terencana dan Teori Penalaran Perilaku**
Zahrotush Sholikhah, Prof. Gugup Kismono, M.B.A., Ph.D.; Rr. Tur Nastiti, M.Si., Ph.D.
**Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/**

# DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1: Tabel Dasar dan Konsep Utama Studi Terdahulu KP ..... 325
Lampiran 2: Data Jumlah PTN dan PTS di Indonesia Tahun 2022 ..... 331
Lampiran 3: Contoh Lembar Evaluasi Panel Ahli untuk Uji Validitas Isi ..... 332
Lampiran 4: Rangkuman Rekomendasi Penyesuaian dari Panel Ahli ..... 333
Lampiran 5: Kuesioner Penelitian..... 335
Lampiran 6: Profil Responden ..... 348
Lampiran 7: Hasil Evaluasi TICT Uji Coba Instrumen ..... 349
Lampiran 8: Hasil Evaluasi Fornell-Larcker Uji Coba Instrumen..... 354
Lampiran 9: Hasil Evaluasi Cross-loading Uji Coba Instrumen..... 355
Lampiran 10: Sebaran Kampus Per Provinsi Responden Penelitian ..... 358
Lampiran 11: Hasil Uji Outer Loading ..... 360
Lampiran 12: Hasil Pemeriksaan Multikolinearitas (VIF)..... 363
Lampiran 13: Hasil Uji Harman's Single Factor..... 366
Lampiran 14: Profil Responden Pertanyaan Terbuka ..... 369
Lampiran 15: Surat Keterangan Layak Etik…….370