UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Mitigasi Risiko Pasokan Jagung Musiman: Analisi Skenario pada PT Cahaya Mario Group
Syawary, Prof. Nurul Indarti, S.E., Sivilokonom, Cand.Merc., Ph.D
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAAN JUDUL i
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS TESIS ii
KATA PENGANTAR iii
DAFTAR ISI v
DAFTAR TABEL vii
DAFTAR LAMPIRAN x
INTISARI xi
ABSTRACT xii
BAB I PENDAHULUAN 1
1.1 Latar Belakang 1
1.2 Rumusan Masalah 12
1.3 Pertanyaan Penelitian 13
1.4 Tujuan Penelitian 13
1.5 Manfaat Penelitian 14
BAB II KAJIAN PUSTAKA 17
2.1 Manajemen Risiko Rantai Pasok 17
2.2 Risiko Pasokan Jagung dalam Industri Peternakan Ayam 31
2.3 Respons Risiko Pasokan 33
2.4 *Hen Week Production* (HWP) 37
2.5 Analisis Biaya-Manfaat 37
2.6 Analisis Skenario 40
BAB III METODE PENELITIAN 42
3.1 Desain Penelitian 42
3.2 Tipe dan Sumber Data 43
3.3 Metode Pengumpulan Data 45
3.4 Instrumen Penelitian 51
3.5 Kualitas Penelitian 53
3.6 Teknik Analisis Data 57
3.7 *Total Cost of Ownership* (TCO) 72
3.8 Analisis Biaya-Manfaat (*Cost-benefit Analysis*/CBA) 74
3.9 Analisis Sensitivitas 76
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN 79
4.1 Tingkat Eksposur Risiko Pasokan Jagung 79
4.2 Evaluasi Penanganan Risiko pada PT Cahaya Mario Group 94
4.3 Analisis Skenario Strategi Mitigasi Pasokan Pakan Jagung 102
4.4 Perhitungan *Total Cost of Ownership* (TCO) 106
4.5 Perhitungan Manfaat Strategi Mitigasi 116
4.6 Analisis Biaya-Manfaat (CBA) 126
4.7 Analisis Ekonomi Strategi Mitigasi Investasi Mesin Pengering 140
4.8 Rekomendasi Strategi Mitigasi Risiko 146
BAB V PENUTUP 148
5.1 Kesimpulan 148

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Mitigasi Risiko Pasokan Jagung Musiman: Analisi Skenario pada PT Cahaya Mario Group
Syawary, Prof. Nurul Indarti, S.E., Sivilokonom, Cand.Merc., Ph.D
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

5.2 Implikasi Penelitian 150
5.3 Keterbatasan Penelitian 151
5.4 Saran Penelitian 152
DAFTAR PUSTAKA 155
LAMPIRAN 160

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Mitigasi Risiko Pasokan Jagung Musiman: Analisi Skenario pada PT Cahaya Mario Group
Syawary, Prof. Nurul Indarti, S.E., Sivilokonom, Cand.Merc., Ph.D
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Perbandingan Produksi Telur pada Musim Normal dan Musim Hujan.. 7
Tabel 1.2 Perbandingan Harga Telur Aktual Musim Normal dan Musim Hujan (Sidrap, 2025-2026) 8
Tabel 2.1 Definisi Manajemen Risiko 19
Tabel 2.2 Definisi Manajemen Risiko Rantai Pasok 22
Tabel 2.3 Perbandingan Manajemen Risiko dan SCRM 24
Tabel 2.4 Klasifikasi Jenis-Jenis Risiko Rantai Pasok..... 30
Tabel 2.5 Dampak Risiko Pasokan terhadap Operasional Perusahaan 31
Tabel 2.6 Kejadian Risiko Pasokan Jagung pada Industri Ayam 32
Tabel 2.7 Strategi Penanganan Risiko Pasokan Komoditas Agrikultural 36
Tabel 2.8 Komponen Biaya dan Manfaat dalam *Cost-Benefit Analysis* 38
Tabel 2.9 Indikator Evaluasi dalam *Cost-Benefit Analysis* 39
Tabel 3.1 Narasumber Penelitian 47
Tabel 3.2 Pertanyaan Wawancara Semi-terstruktur..... 49
Tabel 3.3 Kriteria Penilaian Tingkat Kemungkinan Terjadi Risiko 51
Tabel 3.4 Kriteria Penilaian Tingkat Dampak Risiko..... 52
Tabel 3.5 Lembar Penilaian Kejadian Risiko 53
Tabel 3.6 Contoh Pengodean Hasil Wawancara..... 59
Tabel 3.7 Contoh Pengodean Hasil Wawancara..... 60
Tabel 3.8 Contoh Pengelompokan Kode 60
Tabel 3.9 Karakteristik Kejadian Risiko..... 62
Tabel 3.10 Format Penyajian Data Kejadian Risiko..... 62
Tabel 3.11 Alur Analisis Deskriptif Penilaian Tingkat Eksposur Risiko 63
Tabel 3.12 Kategori Risiko 64
Tabel 3.13 Alur Transformasi Data untuk Menyusun Kondisi Dasar PT Cahaya Mario Group..... 66
Tabel 3.14 Pengelompokan Curah Hujan Bulanan..... 68
Tabel 3.15 Frekuensi dan Probabilitas Kategori Curah Hujan yang dialami PT Cahaya Mario Group Periode 2021-2025 69
Tabel 3.16 Estimasi Tingkat Reduksi Risiko untuk Setiap Strategi Mitigasi per Kategori Curah Hujan 71
Tabel 3.17 Ringkasan Indikator dan Kriteria Keputusan Analisis Biaya-Manfaat75
Tabel 3.18 Tahapan Analisis Data Penelitian 78
Tabel 4.1 Identifikasi Kejadian Risiko Pasokan Jagung saat Musim Hujan..... 80
Tabel 4.2 Daftar Kejadian Risiko pada PT Cahaya Mario saat Musim Hujan 89
Tabel 4.3 Hasil Evaluasi Penanganan Risiko Perusahaan terhadap Kejadian Risiko 96
Tabel 4.4 Penyusunan Strategi Mitigasi Utama..... 100

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Mitigasi Risiko Pasokan Jagung Musiman: Analisi Skenario pada PT Cahaya Mario Group
Syawary, Prof. Nurul Indarti, S.E., Sivilokonom, Cand.Merc., Ph.D
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

Tabel 4.5 Frekuensi dan Probabilitas Kategori Curah Hujan pada PT Cahaya Mario Periode 2021-2025 103
Tabel 4.6 Kondisi Dasar PT Cahaya Mario 105
Tabel 4.7 Perhitungan *TCO* Strategi Mitigasi *Multisourcing* 109
Tabel 4.8 Perhitungan *TCO* Strategi Mitigasi Penguatan Kontrak Mutu 111
Tabel 4.9 Perhitungan *TCO* (TCO) Tahunan Investasi Mesin Pengering 114
Tabel 4.10 Perhitungan Manfaat Tahunan Strategi *Multisourcing* 118
Tabel 4.11 Perhitungan Manfaat Tahunan Strategi Penguatan Kontrak Mutu ... 120
Tabel 4.12 Perhitungan Manfaat Tahunan Strategi Investasi Mesin Pengering Jagung 122
Tabel 4.13 Ringkasan Kemampuan Strategi Mitigasi dalam Mereduksi Dampak Risiko 124
Tabel 4.14 Ringkasan Total Biaya dan Total Manfaat Tahunan Strategi Mitigasi 126
Tabel 4.15 Perbandingan *Net Benefit* Antarstrategi Mitigasi..... 128
Tabel 4.16 Perbandingan *Benefit-cost ratio* (BCR) Antarstrategi Mitigasi..... 130
Tabel 4.17 Analisis *Incremental Benefit-cost ratio* Antarstrategi Mitigasi 132
Tabel 4.18 Perhitungan *Payback period* Strategi Investasi Mesin Pengering 135
Tabel 4.19 Perhitungan *Margin of safety* 136
Tabel 4.20 Analisis Sensitivitas Penyederhanaan Kategori Curah Hujan 138
Tabel 4.21 Perhitungan Manfaat Tahunan Strategi Penguatan Kontrak Mutu ... 139
Tabel 4.22 Parameter dan Perhitungan WACC 143
Tabel 4.23 Perhitungan NPV dan BCR Strategi Investasi Mesin Pengering..... 144

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Mitigasi Risiko Pasokan Jagung Musiman: Analisi Skenario pada PT Cahaya Mario Group
Syawary, Prof. Nurul Indarti, S.E., Sivilokonom, Cand.Merc., Ph.D
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Tahapan Manajemen Risiko Rantai Pasok 25
Gambar 2.2 Matriks Risiko 5x5 28
Gambar 3.1 Tahapan Analisis Isi Data Primer 58
Gambar 3.2 Matriks Risiko 5x5 65
Gambar 4.1 Prioritas Risiko PT Cahaya Mario Group berdasarkan Matriks Risiko 92

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Mitigasi Risiko Pasokan Jagung Musiman: Analisi Skenario pada PT Cahaya Mario Group
Syawary, Prof. Nurul Indarti, S.E., Sivilokonom, Cand.Merc., Ph.D
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Matriks Wawancara 161
Lampiran 2 Lembar Penilaian Tingkat Eksposur Risiko 177
Lampiran 3 Hasil Lembar Penilaian Tingkat Eksposur Risiko dan Skor Risiko 180
Lampiran 4 Data untuk Menyusun Kondisi Dasar Perusahaan dan HWP *Benchmark* 182
Lampiran 5 Penggunaan Jagung/Bulan (Periode 2021-2025) 183
Lampiran 6 Biaya yang digunakan dalam TCO *Multisourcing* 184
Lampiran 7 Biaya yang digunakan dalam TCO Penguatan Kontrak Mutu 184
Lampiran 8 Biaya yang digunakan dalam TCO Investasi Mesin Pengering 185