Analisis Strategi Transformasi PTN Satker Menjadi BLU: Studi Kasus Universitas Maritim Raja Ali Haji
(UMRAH)
Rachmawati, Prof. Dr. Ir. Budi Prasetyo Widyobroto, DESS., DEA., IPU., ASEAN Eng. ; Ir. Djoko Luknanto, M.Sc., Ph
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN ii
PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI iii
PRAKATA iv
DAFTAR ISI vii
DAFTAR GAMBAR x
DAFTAR TABEL xi
INTISARI xii
ABSTRACT xiii
BAB I 1
PENDAHULUAN 1
1.1 Latar Belakang 1
1.2 Permasalahan Penelitian 7
1.3 Keaslian Penelitian 7
1.4 Tujuan Penelitian 8
1.5 Manfaat Penelitian 9
BAB II 10
TINJAUAN PUSTAKA DAN LANDASAN TEORI 10
2.1 Tinjauan Pustaka 10
2.2 Landasan Teori 16
2.2.1 Model Manajemen Perubahan 16
2.2.2 Strategi Birokrasi 22
2.2.3 Konsep dan Kerangka Kelembagaan PTN di Indonesia 24
2.2.4 Regulated Autonomy dan Distance Steering 27
2.2.5 Entrepreneurial University 28
2.2.6 Good University Governance (GUG) 30
BAB III 33
METODE PENELITIAN 33
3.1 Jenis dan Pendekatan Penelitian 33
3.2 Metode Pemilihan Lokasi 34

Analisis Strategi Transformasi PTN Satker Menjadi BLU: Studi Kasus Universitas Maritim Raja Ali Haji
(UMRAH)
Rachmawati, Prof. Dr. Ir. Budi Prasetyo Widyobroto, DESS., DEA., IPU., ASEAN Eng. ; Ir. Djoko Luknanto, M.Sc., Ph
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

3.3 Jenis dan Sumber Data 35
3.3.1 Data Primer 35
3.3.2 Data Sekunder 37
3.4 Informan Penelitian 37
3.5 Teknik Pengumpulan Data 41
3.5.1 Wawancara Mendalam (in-depth interview) 41
3.5.2 Dokumentasi 42
3.5.3 Observasi 43
3.6 Metode Analisis Data 44
3.6.1 Persiapan dan Transkripsi Data 44
3.6.2 Pengorganisasian dan Pengkodean Data 45
3.6.3 Pengembangan Kategori dan Tema 45
3.6.4 Validasi dan Kredibilitas Temuan 46
3.6.5 Penarikan Kesimpulan 46
3.7 Uji Keabsahan Data dalam Penelitian Kualitatif 47
3.7.1 Kredibilitas atau Validitas Internal 47
3.7.2 Transferabilitas atau Validitas Eksternal 50
3.7.3 Dependabilitas atau Reliabilitas 50
3.7.4 Konfirmabilitas atau Objektivitas 51
BAB IV 52
HASIL DAN PEMBAHASAN 52
4.1 Hasil Pengumpulan Data 52
4.1.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian 52
4.1.2 Proses Penelitian 54
4.2 Hasil Penelitian 56
4.2.1 Faktor Internal dan Eksternal yang Memengaruhi Proses Transformasi Kelembagaan UMRAH dari PTN Satker Menuju BLU 56
4.2.2 Tahapan dan Kebijakan Kelembagaan yang telah dilakukan UMRAH dalam Proses Transformasi Menuju BLU 105
4.2.3 Hambatan dan Peluang yang dihadapi oleh UMRAH dalam Implementasi Kebijakan Transformasi Menuju BLU 204
4.2.4 Strategi Kelembagaan untuk Memperkuat Keberlanjutan BLU di UMRAH 271

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
**Analisis Strategi Transformasi PTN Satker Menjadi BLU: Studi Kasus Universitas Maritim Raja Ali Haji
(UMRAH)**
Rachmawati, Prof. Dr. Ir. Budi Prasetyo Widyobroto, DESS., DEA., IPU., ASEAN Eng. ; Ir. Djoko Luknanto, M.Sc., Ph
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

4.3 Pembahasan 306

4.3.1 Faktor Internal dan Eksternal yang Memengaruhi Proses Transformasi Kelembagaan UMRAH dari PTN Satker Menuju BLU 306

4.3.2 Tahapan dan Kebijakan Kelembagaan yang telah dilakukan UMRAH dalam Proses Transformasi Menuju BLU 310

4.3.3 Hambatan dan Peluang yang dihadapi oleh UMRAH dalam Implementasi Kebijakan Transformasi Menuju BLU 328

4.3.4 Strategi Kelembagaan yang Sesuai untuk Memperkuat Keberlanjutan BLU di UMRAH 339

BAB V 346

KESIMPULAN, REKOMENDASI, DAN SARAN 346

5.1 Kesimpulan 346

5.2 Rekomendasi 348

5.3 Saran 354

DAFTAR PUSTAKA 355