UNIVERSITAS
GADJAH MADA
PENGARUH KINERJA DAN ORIENTASI KEWIRAUSAHAAN BUM DESA TERHADAP SDGs DESA DAN INDEKS DESA MEMBANGUN (IDM) DI PROVINSI DAERAH ISTIMEWA YOGYAKARTA
Nurul Salehawati, Prof. Dr. Jamhari, S.P., M.P., Prof. Dr. Ir. Dwidjono Hadi Darwanto, S.U., Dr. Ir. Lestari Rahayu Wa
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL i
HALAMAN JUDUL BAHASA INGGRIS ii
LEMBAR PENGESAHAN iii
PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI iv
KATA PENGANTAR v
DAFTAR ISI vii
DAFTAR TABEL x
DAFTAR GAMBAR xi
DAFTAR LAMPIRAN xii
INTISARI xiii
ABSTRACT xiv
I.PENDAHULUAN 1
1.1.Latar Belakang 1
1.2.Rumusan Masalah 10
1.3.Tujuan 11
1.4.Kegunaan Penelitian 11
1.5. Keaslian dan Kebaruan Penelitian 12
1.5.1 Kebaruan pada aspek pengukuran kinerja finansial BUM Desa 12
1.5.2 Kebaruan pada integrasi *Balanced Scorecard*, orientasi kewirausahaan, SDGs Desa, dan IDM 13
1.5.3 Kebaruan pada cakupan wilayah dan keterwakilan sampel penelitian 14
1.5.4 Kebaruan pada perumusan strategi pengembangan BUM Desa 14
II.TINJAUAN PUSTAKA DAN LANDASAN TEORI 15
2.1.Tinjauan Pustaka 15
2.1.1. Potensi dan Pembangunan Desa 15
2.1.2.Peran dan Partisipasi Masyarakat dalam Pembangunan Desa 16
2.1.3.SDGs Desa 17
2.1.4.1 Pengelompokan Capaian SDGs Desa Berdasarkan Pilar Pembangunan 23
2.1.5. Indeks Desa Membangun 23
2.1.6.BUM Desa sebagai Instrumen Pembangunan Desa 27
2.2.Landasan Teori 30
2.2.1.Kinerja Finansial 30
2.2.1.1 Return on Assets (ROA) 33
2.2.1.2 Capital Adequacy Ratio (CAR) 34
2.2.1.3 Current Ratio (CR) 34
2.2.1.4 Debt to Equity Ratio (DER) 34
2.2.1.5 Biaya Operasional terhadap Pendapatan Operasional (BOPO) 35
2.2.2. Orientasi Kewirausahaan 36
2.2.3. Teori *Balance Scorecard* 37
2.3.Kerangka Pemikiran 41
III.METODE PENELITIAN 42
3.1.Metode Dasar 42
3.2.Jenis Penelitian 42
3.3.Waktu dan Pemilihan Lokasi 43
3.4.Metode Pengambilan Sampel 43
3.5.Jenis Data dan Metode Pengumpulan Data 43
3.6.Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel 44
3.7.Batasan Penelitian 47
3.8.Metode Analisis Data dan Pengujian Hipotesis 47

UNIVERSITAS GADJAH MADA
PENGARUH KINERJA DAN ORIENTASI KEWIRAUSAHAAN BUM DESA TERHADAP SDGs DESA DAN INDEKS DESA MEMBANGUN (IDM) DI PROVINSI DAERAH ISTIMEWA YOGYAKARTA
Nurul Salehawati, Prof. Dr. Jamhari, S.P., M.P., Prof. Dr. Ir. Dwidjono Hadi Darwanto, S.U., Dr. Ir. Lestari Rahayu Wa
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

3.8.1. Analisis Capaian SGDs Desa 47
3.8.2 Analisis IDM 48
3.8.3. Analisis Finansial BUM Desa 48
3.8.2. Analisis SEM PLS 50
3.8.2.1 Evaluasi Model Pengukuran atau Outer Model 50
3.8.2.2. Evaluasi Model Struktural atau Inner Model 51
3.8.2.3 Pengujian Hipotesis 52
3.8.3 Analisis *Analytical Hierarchy Process* (AHP) 54
3.8.3.2 Penentuan Responden AHP 55
3.8.3.3 Penyusunan Instrumen Perbandingan Berpasangan 56
3.8.3.4 Pengumpulan Data Perbandingan Berpasangan 56
3.8.3.5 Input Data ke dalam Super Decisions 56
3.8.3.6 Perhitungan Bobot Prioritas 57
3.8.3.7 Pengujian Konsistensi 57
3.8.3.8 Sintesis Prioritas 57
3.8.3.9 Interpretasi Hasil AHP 57
IV. GAMBARAN UMUM WILAYAH PENELITIAN DAN PROFIL BUMDESA DI DIY 58
4.1.Gambaran Umum Provinsi DIY 58
4.3.Jumlah dan Sebaran BUM Desa di DIY 60
4.4.Dasar Pendirian dan Karakteristik Kelembagaan BUM Desa di DIY 61
4.5.Struktur dan Tata Kelola BUM Desa 63
4.6.Bentuk Unit Usaha dan Posisi BUM Desa 67
4.6.1.Bentuk Unit Usaha 67
4.6.2 Posisi BUM Desa 68
4.7 Potensi Unggulan Desa di DIY 73
4.8.Pemeringkatan BUM Desa di DIY 74
4.9. Karakteristik Responden 76
4.9.1.Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin 76
4.9.2.Karakteristik Responden Berdasarkan Usia 76
4.9.3.Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan 77
4.9.4.Karakteristik Responden Lama Mengelola BUM Desa 77
4.10 Unit Usaha BUMDesa Sektor Pertanian 78
4.10.1 Bentuk Kegiatan Unit Usaha Pertanian 79
V. SDGs Desa dan IDM 85
5.1 SDGs Desa 85
5.2 IDM 88
VI.KELAYAKAN FINANSIAL 95
6.1 Analisis Keuangan Tahun 2023 95
6.2 Analisis Keuangan Tahun 2024 97
6.3 Analisis Rasio Keuangan 99
VII.PENGARUH KINERJA DAN ORIENTASI KEWIRAUSAHAAN BUM DESA TERHADAP CAPAIAN SDGs DAB IDM 104
7.1 Model SEM-PLS 104
7.2 Evaluasi Outer Model (Model Pengukuran) 106
7.2.1 Outer Loading 106
7.2.2 Construct Reliability and Validity / AVE 108
7.2.3 Validitas Diskriminan 109
7.2.4 Uji HTMT 109
7.3 Evaluasi Inner Model (Model Struktural) 109
7.3.1 R-Square 110
7.3.2 Uji f-square 110

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
PENGARUH KINERJA DAN ORIENTASI KEWIRAUSAHAAN BUM DESA TERHADAP SDGs DESA DAN INDEKS DESA MEMBANGUN (IDM) DI PROVINSI DAERAH ISTIMEWA YOGYAKARTA
Nurul Salehawati, Prof. Dr. Jamhari, S.P., M.P., Prof. Dr. Ir. Dwidjono Hadi Darwanto, S.U., Dr. Ir. Lestari Rahayu Wa
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

7.3.3 Path Coefisien 111
VIII.KESIMPULAN DAN SARAN 131
8.1 Kesimpulan 131
8.2 Saran 132
8.2.1 Saran untuk Pengelola BUM Desa 132
8.2.2. Saran untuk Pemerintah Desa 133
8.2.3 Saran untuk Pemerintah Daerah dan Dinas terkait 133
8.2.4 Saran Strategi Pengembangan BUM Desa 133
8.2.5 Saran untuk Penelitian Selanjutnya 133
DAFTAR PUSTAKA 135

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
PENGARUH KINERJA DAN ORIENTASI KEWIRAUSAHAAN BUM DESA TERHADAP SDGs DESA DAN INDEKS DESA MEMBANGUN (IDM) DI PROVINSI DAERAH ISTIMEWA YOGYAKARTA
Nurul Salehawati, Prof. Dr. Jamhari, S.P., M.P., Prof. Dr. Ir. Dwidjono Hadi Darwanto, S.U., Dr. Ir. Lestari Rahayu Wa
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1.Jumlah dan prosentase desa dan kelurahan di Indonesia 1
Tabel 1. 2.Jumlah desa, BUM Desa, pertumbuhan dan potensi ekonomi 6
Tabel 1. 3.Capaian Ekonomi dan Pembangunan Provinsi DIY Menurut BPKP DIY 2023 - 2024 7
Tabel 2. 1.Definisi SDGs Desa 18
Tabel 2. 2.Bentuk usaha Bum Desa 28
Tabel 3. 1.Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel 45
Tabel 3. 2.Penjelasan definisi operasional dan pengukuran indikator 45
Tabel 3. 3.Pengukuran Konstruk Reflektif 50
Tabel 3. 4.Pengukuran Konstruk Formatif 51
Tabel 3. 5.Evaluasi Model Struktur atau Inner Model 51
Tabel 3. 6.Kriteria Pengujian Hipotesis 52
Tabel 3. 7.Skala Penilaian 56
Tabel 4. 1.Jumlah Kecamatan dan Desa di Provinsi DIY Tahun 2024 58
Tabel 4. 2.Sebaran BUM Desa di Provinsi DIY Tahun 2024 60
Tabel 4. 3.Bentuk Unit Usaha BUM Desa 67
Tabel 4. 4.Posisi BUM Desa 69
Tabel 4. 5.Potensi Unggulan Desa 74
Tabel 4. 6.Pemeringkatan BUM Desa di DIY Tahun 2024 75
Tabel 4. 7.Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin 76
Tabel 4. 8.Karakteristik Responden Berdasarkan Usia. 76
Tabel 4. 9.Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan 77
Tabel 4. 10.Karakteristik Responden Lama Mengelola 78
Tabel 4. 11.Jumlah Usaha BUM Desa Sektor Pertanian 81
Tabel 5. 1.Pengelompokan tujuan SDGs Desa dalam 4 pilar 85
Tabel 5. 2.Capaian Pilar SDGs berdasarkan pemeringkatan BUM Desa 86
Tabel 5. 3.Capaian IDM 2023 dan 2024 berdasarkan pemeringkatan BUM desa 89
Tabel 5. 4.Kontribusi BUM Desa Terhadap capaian SDGs dan IDM 91
Tabel 6. 1.Analisis Keuangan Tahun 2023 95
Tabel 6. 2.Analisis Keuangan Tahun 2024 97
Tabel 6. 3.Hasil Analisis Keuangan 2023-2024 99
Tabel 7. 1.Pengujian validitas berdasarkan nilai Convergent Validity 106
Tabel 7. 2.Pengujian validitas reliabilitas dan validitas konvergen 108
Tabel 7. 3.Uji HTMT 109
Tabel 7. 4.R Square 110
Tabel 7. 5.Uji F square 110
Tabel 7. 6.Path Coefisien 111
Tabel 7. 7.Uji VIF 112
Tabel 7. 8.Indirect efffect 114
Tabel 7. 9.Indirect Effect 115
Tabel 7. 10.Total effect 115
Tabel 7. 11.Uji Hipotesis 118
Tabel 7. 12.Nilai Matrik Perbandingan CR 124
Tabel 7. 13.Hasil Analisis Strategi Prioritas 126

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
PENGARUH KINERJA DAN ORIENTASI KEWIRAUSAHAAN BUM DESA TERHADAP SDGs DESA DAN INDEKS DESA MEMBANGUN (IDM) DI PROVINSI DAERAH ISTIMEWA YOGYAKARTA
Nurul Salehawati, Prof. Dr. Jamhari, S.P., M.P., Prof. Dr. Ir. Dwidjono Hadi Darwanto, S.U., Dr. Ir. Lestari Rahayu Wa
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1.18 SDGs Desa 18
Gambar 2. 2.Kerangka Balanced Scorecard 38
Gambar 2. 3.Kerangka Pemikiran 44
Gambar 3. 1.Path Analysis SEM PLS 53
Gambar 3. 2.Struktur Hierarki AHP 55
Gambar 4. 1.Struktur Organisani BUM Desa 64
Gambar 7. 1.Model SEM PLS 105
Gambar 7. 2.Gambar Hasil Analisis Bootstrapping 117
Gambar 7. 3.Struktur AHP Strategi Pengembangan BUM Desa di DIY 123

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
PENGARUH KINERJA DAN ORIENTASI KEWIRAUSAHAAN BUM DESA TERHADAP SDGs DESA DAN INDEKS DESA MEMBANGUN (IDM) DI PROVINSI DAERAH ISTIMEWA YOGYAKARTA
Nurul Salehawati, Prof. Dr. Jamhari, S.P., M.P., Prof. Dr. Ir. Dwidjono Hadi Darwanto, S.U., Dr. Ir. Lestari Rahayu Wa
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1.Penelitian terdahulu tentang Balance Scorecard, orientasi kewirausahaan, kelayakan finansial, kinerja bumdesa, strategi pengembangan 146
Lampiran 2.Analisis SDGs Desa Tahun 2023 159
Lampiran 3.Analisis AHP 161