UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Analisis Sumber Daya dan Kapabilitas Kopi Ruki Dalam Membangun Keunggulan Bersaing di Kota Cilegon
Rizky Aulia, Rangga Almahendra, Dr., S.T., M.M.,
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN i
LEMBAR PERNYATAAN ii
KATA PENGANTAR iii
DAFTAR ISI v
DAFTAR TABEL vii
DAFTAR GAMBAR viii
ABSTRAK ix
***ABSTRACT* ..... x**
BAB I PENDAHULUAN 1
1.1. Latar Belakang 1
1.2. Rumusan Masalah 9
1.3. Pertanyaan Penelitian 9
1.4. Tujuan Penelitian 10
1.5. Manfaat Penelitian 10
BAB II LANDASAN TEORI 12
2.1. Landasan Teori 12
2.1.1 *Resource Based View* 12
2.1.2 Sumber Daya & Kapabilitas 13
2.1.3 Keunggulan Bersaing 15
2.1.4 Penilaian Sumber Daya dan Kapabilitas 16
2.1.5 *Competitive Strength Assessment* (CSA) 18
2.1.6 VRIO 19
2.1.7 Keunggulan Bersaing Berkelanjutan 21
2.1.8 *Core Competence* 22
2.2. Penelitian Terdahulu 23
2.3. Rerangka Penelitian 25
BAB III METODE PENELITIAN 29
3.1. Desain Penelitian 29
3.2. Metode Pengumpulan Data 30

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Analisis Sumber Daya dan Kapabilitas Kopi Ruki Dalam Membangun Keunggulan Bersaing di Kota Cilegon
Rizky Aulia, Rangga Almahendra, Dr., S.T., M.M.,
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

3.2.1 Data Primer 30
3.2.2 Data Sekunder 31
3.2.3 Responden Penelitian 32
3.3. Instrumen Penelitian 33
3.3.1 Studi Kepustakaan 33
3.3.2 Wawancara 33
3.3.3 Kuesioner 34
3.4. Metode Analisis Data 34
3.4.1 Identifikasi Sumber Daya & Kapabilitas 35
3.4.2 Penilaian Sumber Daya dan Kapabilitas (*Resource Appraisal*) 36
3.4.3 Analisis *Competitive Strength Assessment* (CSA) 39
3.4.4 Analisis VRIO 40
3.4.5 Identifikasi *Core Competence* 41
3.5. Objek Penelitian 42
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN 44
4.1 Hasil Analisis 44
4.1.1 Identifikasi *Resource & Capabilities* 44
4.1.2 Analisis *Resource Appraisal* dan CSA 51
4.1.3 Analisis VRIO 61
4.1.4 Identifikasi *Core Competence* 71
4.2 Pembahasan 75
4.2.1 Sumber Daya dan Kapabilitas dengan *Sustained Competitive Advantage* 75
4.2.2 Sumber Daya dan Kapabilitas dengan *Temporary Competitive Advantage* 80
4.2.3 Sumber Daya dan Kapabilitas dengan *Competitive Parity* 84
4.2.4 Sumber Daya dan Kapabilitas dengan *Key Weakness* 86
BAB V SIMPULAN DAN SARAN 93
5.1 Simpulan 93
5.2 Saran 95
DAFTAR PUSTAKA 98
LAMPIRAN 100

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Analisis Sumber Daya dan Kapabilitas Kopi Ruki Dalam Membangun Keunggulan Bersaing di Kota Cilegon
Rizky Aulia, Rangga Almahendra, Dr., S.T., M.M.,
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Responden Penelitian 37
Tabel 3.2 Daftar Sumber Daya dan Kapabilitas Kopi Ruki 39
Tabel 3.3 Penilaian Sumber Daya dan Kapabilitas 41
Tabel 3.4 Analisis VRIO 46
Tabel 4.1 Identifikasi Sumber Daya Kopi Ruki 50
Tabel 4.2 Identifikasi Kapabilitas Kopi Ruki 52
Tabel 4.3 Penilaian Kepentingan Sumber Daya dan Kapabilitas 56
Tabel 4.4 Penilaian Kekuatan Sumber Daya dan Kapabilitas 59
Tabel 4.5 CSA Sumber Daya Kopi Ruki 64
Tabel 4.6 CSA Kapabilitas Kopi Ruki 64
Tabel 4.7 Hasil Analisis VRIO Kopi Ruki 66
Tabel 4.8 Core Competence Kopi Ruki 75

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Analisis Sumber Daya dan Kapabilitas Kopi Ruki Dalam Membangun Keunggulan Bersaing di Kota Cilegon
Rizky Aulia, Rangga Almahendra, Dr., S.T., M.M.,
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Produksi Kopi Indonesia (Ton) 9
Gambar 1.2 Konsumsi Kopi di Asia Pasifik 10
Gambar 2.1 *Framework* Penilaian Sumber Daya dan Kapabilitas 23
Gambar 2.2 Kerangka Kerja VRIO 26
Gambar 2.3 Rerangka Penelitian 33
Gambar 3.1 *Matrix Appraising Resources and Capabilities* 43
Gambar 3.2 Kerangka Analisis VRIO 46
Gambar 3.3 Suasana Kopi Ruki 47
Gambar 4.1 *Matrix Resources & Capabilities* Kopi Ruki 62