UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Analisis Penyebab Excess dan Blocked Stock Pada Pt Axalta Powder Coating Systems Indonesia
Fikri, Luluk Lusiantoro, S.E., M.Sc., Ph.D.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

INTISARI

Persediaan merupakan aset lancar yang menyerap porsi besar dari total modal yang diinvestasikan untuk mendukung aktivitas operasional perusahaan manufaktur. Persediaan yang dikelola kurang baik dapat menyebabkan *Excess* dan *Blocked stock* (EBS) yang akan memengaruhi modal kerja, sehingga mengurangi kemampuan perusahaan dalam memenuhi kewajiban jangka pendek serta melakukan investasi strategis.

Penelitian ini dilakukan di PT Axalta Powder Coating Systems Indonesia, sebuah perusahaan manufaktur yang memproduksi *powder coating* (cat bubuk). Persentase persediaan EBS perusahaan selalu berada diatas target yang ditetapkan yaitu 5%. Kondisi tersebut menyebabkan perusahaan melakukan penghapusan persediaan yang berdampak langsung pada penurunan laba bersih, menjual persediaan di bawah harga pasar, menanggung biaya pengerjaan ulang, serta mengeluarkan biaya pembuangan apabila persediaan tersebut sudah tidak dapat diproses kembali. Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi akar penyebab munculnya EBS dan menentukan strategi yang efektif guna mencegah terjadinya EBS di masa depan. Metodologi yang digunakan adalah kualitatif deskriptif dengan pengumpulan data melalui *Focus Group Discussion* (FGD). Data yang didapatkan dianalisis dengan Diagram Ishikawa dan Pareto.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa faktor penyebab terjadinya EBS disebabkan oleh ketidakakuratan *forecast*, pembelian bahan baku dan pembuatan produk berlebih, produk dikembalikan oleh pelanggan, diskontinuitas penggunaan material, kondisi bisnis pelanggan, visibilitas persediaan *excess stock*, bahan baku tidak bisa dilanjutkan penggunaannya, produk dalam tahap uji coba, produk tidak jadi dibeli oleh pelanggan, dan kesalahan entri data pembelian. Untuk mencegah terjadinya EBS di masa depan, perusahaan akan memperbaiki akurasi *forecast* dengan memilih *Forecasting Support System* yang tepat, menggunakan metode *Structured Analogies*, Analisis XYZ, mengadakan pertemuan *Sales and Operation Planning* (S&OP) secara reguler, menerapkan model *Economic Order Quantity* (EOQ) dan *Vendor Managed Inventory* (VMI), menerapkan Six Sigma, mengendalikan kontinuitas material substitusi, memantau pelanggan yang berisiko, melaksanakan pelatihan karyawan, menerapkan supplier quality management, dan memperbaiki visibilitas *excess stock*.

Kata Kunci : *excess stock*, *blocked stock*, Diagram Ishikawa, Pareto, *powder coating*

UNIVERSITAS
GADJAH MADA

Analisis Penyebab Excess dan Blocked Stock Pada Pt Axalta Powder Coating Systems Indonesia
Fikri, Luluk Lusiantoro, S.E., M.Sc., Ph.D.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

ABSTRACT

Inventory is a current asset that absorbs a large portion of the total capital invested to support the operational activities of a manufacturing company. Poorly managed inventory can lead to excess and blocked stock (EBS), which will affect working capital, thereby reducing the company's ability to meet short-term obligations and make strategic investments.

This research was conducted at PT Axalta Powder Coating Systems Indonesia, a manufacturing company that produces powder coating. The company's percentage of EBS inventory has consistently been above the established target of 5%. This condition forces the company to execute inventory write-offs that directly decrease net profit, sell inventory below market price, incur rework costs, and pay disposal costs if the inventory can no longer be reprocessed. This study aims to identify the root causes of the emergence of EBS and determine effective strategies to prevent the occurrence of EBS in the future. The methodology used is descriptive qualitative, with data collection conducted through Focus Group Discussions (FGD). The obtained data were analyzed using Ishikawa and Pareto Diagrams.

The research results indicate that the factors causing the occurrence of EBS are driven by forecast inaccuracy, over-purchasing of raw materials and overproduction of products, products returned by customers, discontinuity of material usage, customer business conditions, visibility of excess stock inventory, raw materials that cannot be further utilized, products in the trial phase, products canceled by customers, and purchasing data entry errors. To prevent the occurrence of EBS in the future, the company will improve forecast accuracy by selecting the appropriate Forecasting Support System, using the Structured Analogies method and XYZ Analysis, conducting regular Sales and Operations Planning (S&OP) meetings, implementing Economic Order Quantity (EOQ) and Vendor Managed Inventory (VMI) models, applying Six Sigma, controlling the continuity of substitute materials, monitoring at-risk customers, conducting employee training, implementing supplier quality management, and improving the visibility of excess stock.

***Keywords** : excess stock, blocked stock, Diagram Ishikawa, Pareto, powder coating*