Analisis Penyebab Excess dan Blocked Stock Pada Pt Axalta Powder Coating Systems Indonesia
Fikri, Luluk Lusiantoro, S.E., M.Sc., Ph.D.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

Master of Business Administration
Faculty of Economics and Business
Universitas Gadjah Mada

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS TESIS
atau
KARYA TULIS MANDIRI

Yang bertanda tangan di bawah ini saya, menyatakan bahwa tesis/karya tulis mandiri dengan judul:

ANALISIS PENYEBAB *EXCESS* DAN *BLOCKED STOCK* PADA PT AXALTA P OWDER COATING SYSTEMS INDONESIA

dan diajukan untuk diuji pada tanggal: 18 Juni 2026 adalah hasil karya saya.
Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam tesis/karya tulis mandiri ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya aku seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.
Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja atau tidak, dengan ini saya menyatakan menarik tesis/karya tulis mandiri yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijasah yang telah diberikan oleh universitas **batal saya terima.**

Yogyakarta, 18 Juni 2026
Yang Memberi Pernyataan



Fikri

Saksi 1, sebagai pembimbing tesis/ karya tulis mandiri merangkap anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri:

Luluk Lusiantoro, S.E., M.Sc., Ph.D.,

Saksi 2, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :

Boyke Rudy Purnomo, S.E., M.M., PhD., CFP,

Saksi 3, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :

Nur Aini Masruroh, Prof. ST., M.Sc., Ph.D.,

Master of Analisis Penyebab Excess dan Blocked Stock Pada Pt Axalta Powder Coating Systems Indonesia
Faculty of Economics and Business Fikri, Luluk Lusiantoro, S.E., M.Sc., Ph.D.
Universitas Gadjah Mada
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

ANALISIS PENYEBAB *EXCESS* DAN *BLOCKED STOCK* PADA PT AXALTA POWDER COATING SYSTEMS INDONESIA

Disiapkan dan disusun oleh:
Fikri
24/547321/PEK/30603
telah dipertahankan di depan Dewan Penguji
pada tanggal 18 Juni 2026
dan dinyatakan telah lulus memenuhi syarat

Susunan Dewan Penguji

Dosen Penguji I

Boyke Rudy Purnomo, S.E., M.M., PhD., CFP,
NIP 197810252008121001

Dosen Penguji II

Nur Aini Masruroh, Prof. ST., M.Sc., Ph.D.,
NIP 197705282002122001

Dosen Penguji III

Luluk Lusiantoro, S.E., M.Sc., Ph.D.,
NIP 111198905201706103

Tesis ini diterima sebagai salah satu persyaratan
Untuk memperoleh gelar Master of Business Administration (M.B.A.)
Tanggal 18 Juni 2026

Ketua Prodi Magister Manajemen

Prof. Gugup Kismono, MBA., Ph.D.
NIP 196307051989111001

Mengetahui,
Wakil Dekan Bidang Akademik
Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Gadjah Mada

Bayu Sutikno, SE., M.S.M., PhD.
NIP 197805202005011002

UNIVERSITAS
GADJAH MADA

Analisis Penyebab Excess dan Blocked Stock Pada Pt Axalta Powder Coating Systems Indonesia
Fikri, Luluk Lusiantoro, S.E., M.Sc., Ph.D.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini

Nama	:	FIKRI
NIM	:	24/547321/PEK/30603
Tahun Terdaftar	:	2024
Program Studi	:	MM FEB UGM
Fakultas	:	EKONOMIKA DAN BISNIS

Menyatakan bahwa dalam dokumen ilmiah Tesis ini tidak terdapat bagian dari karya ilmiah lain yang telah diajukan untuk memperoleh gelar akademik di suatu lembaga Pendidikan Tinggi, dan juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang/lembaga lain, kecuali yang secara tertulis disitasi dalam dokumen ini dan disebutkan sumbernya secara lengkap dalam daftar pustaka.

Dengan demikian saya menyatakan bahwa dokumen ilmiah ini bebas dari unsur-unsur plagiasi dan apabila dokumen ilmiah Tesis ini dikemudian hari terbukti merupakan plagiasi dari hasil karya penulis lain dan/atau dengan sengaja mengajukan karya atau pendapat yang merupakan hasil karya penulis lain, maka penulis bersedia menerima sanksi akademik dan/atau sanksi hukum yang berlaku.

Yogyakarta 18 JUNI 2026



FIKRI

[.....]