UNIVERSITAS
GADJAH MADA

Strategi Pengembangan Model Bisnis Bizcube
Cita Pindha Hapsari, Sari Sitalaksmi, M.Mgt., Ph.D.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

STRATEGI PENGEMBANGAN MODEL BISNIS BIZCUBE

Tesis
untuk memenuhi sebagian persyaratan
mencapai derajat Sarjana S-2

Program Studi Magister Manajemen

Diajukan oleh:
Cita Pindha Hapsari
NIM: 23/525448/PEK/29857

Kepada
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS GADJAH MADA
2026

Strategi Pengembangan Model Bisnis Bizcube
Cita Pindha Hapsari, Sari Sitalaksmi, M.Mgt., Ph.D.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

Master of Business Administration
Faculty of Economics and Business
Universitas Gadjah Mada

STRATEGI PENGEMBANGAN MODEL BISNIS BIZCUBE

Disiapkan dan disusun oleh:
Cita Pindha Hapsari
23/525448/PEK/29587
telah dipertahankan di depan Dewan Penguji
pada tanggal 21 Juli 2026
dan dinyatakan telah lulus memenuhi syarat

Susunan Dewan Penguji

Dosen Penguji I

Dr. Rangga Almahendra, S.T., M.M.,
NIP 198101252015041002

Dosen Penguji II

Bambang Riyanto L.S., Prof. Dr., MBA., Ak., CA.,
NIP 196103281987031003

Dosen Penguji III

Sari Sitalaksmi, M.Mgt., Ph.D.,
NIP 197211181998032001

Tesis ini diterima sebagai salah satu persyaratan
Untuk memperoleh gelar Master of Business Administration (M.B.A.)
Tanggal 21 Juli 2026

Ketua Prodi Magister Manajemen

Prof. Gugup Kismono, MBA., Ph.D.
NIP 196307051989111001

Mengetahui,
Wakil Dekan Bidang Akademik
Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Gadjah Mada

Bayu Sutikno, SE., M.S.M., PhD.
NIP 197805202005011002

UNIVERSITAS
GADJAH MADA

Strategi Pengembangan Model Bisnis Bizcube
Cita Pindha Hapsari, Sari Sitalaksmi, M.Mgt., Ph.D.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

Master of Business Administration
Faculty of Economics and Business
Universitas Gadjah Mada

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS TESIS
atau
KARYA TULIS MANDIRI

Yang bertanda tangan di bawah ini saya, menyatakan bahwa tesis/karya tulis mandiri dengan judul:

STRATEGI PENGEMBANGAN MODEL BISNIS *BIZCUBE*

dan diajukan untuk diuji pada tanggal: 21 Juli 2026 adalah hasil karya saya.
Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam tesis/karya tulis mandiri ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya aku seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.
Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja atau tidak, dengan ini saya menyatakan menarik tesis/karya tulis mandiri yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijasah yang telah diberikan oleh universitas **batal saya terima.**

Yogyakarta, 21 Juli 2026
Yang Memberi Pernyataan



Cita Pindha Hapsari

Saksi 1, sebagai pembimbing tesis/ karya tulis mandiri merangkap anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri:

Sari Sitalaksmi, M.Mgt., Ph.D.,

Saksi 2, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :

Dr. Rangga Almahendra, S.T., M.M.,

Saksi 3, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :

Bambang Riyanto L.S., Prof. Dr., MBA., Ak., CA.,