UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Evaluasi Kinerja Biaya dan Waktu Proyek Melalui Earned Value Analysis Berbasis Milestone pada Perusahaan Desain dan Konstruksi (Studi Kasus: CV Tiga Sisi)
Hakim Ahmad Saifuddin Fatah, Prof. Wakhid Slamet Ciptono, MBA., MPM., M.P.U., Ph.D.,
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL i
HALAMAN PENGESAHAN ii
HALAMAN PERNYATAAN iii
KATA PENGANTAR vii
DAFTAR ISI ix
DAFTAR TABEL xii
DAFTAR GAMBAR xiii
DAFTAR LAMPIRAN xiv
INTISARI xv
ABSTRACT xvi
BAB I PENDAHULUAN 1
1.1 Latar Belakang 1
1.2 Rumusan Masalah 10
1.3 Pertanyaan Penelitian 12
1.4 Tujuan Penelitian 13
1.5 Manfaat Penelitian 13
1.5.1 Manfaat Teoritis 13
1.5.2 Manfaat Praktis 14
1.6 Ruang Lingkup Penelitian 15
1.7 Sistematika Penulisan 18
BAB II LANDASAN TEORI 20
2.1 Landasan Teori 20
2.1.1 Manajemen Proyek dan Evaluasi Kinerja Proyek Konstruksi 20
2.1.2 *Triple Constraint* sebagai Landasan Konseptual Pemilihan Fokus Evaluasi 23
2.1.3 RAB dan *Project Timeline* sebagai Instrumen *Baseline* Perencanaan 26
2.1.4 *Cost Overrun*, *Schedule Overrun*, dan Sumber-Sumber Deviasi 30
2.1.5 *Earned Value Analysis* sebagai Pendekatan Evaluasi Kinerja Proyek 34
2.1.6 Mekanisme Adaptasi EVA Berbasis *Milestone* pada Data Historis ... 38

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Evaluasi Kinerja Biaya dan Waktu Proyek Melalui Earned Value Analysis Berbasis Milestone pada Perusahaan Desain dan Konstruksi (Studi Kasus: CV Tiga Sisi)
Hakim Ahmad Saifuddin Fatah, Prof. Wakhid Slamet Ciptono, MBA., MPM., M.P.U., Ph.D.,
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

2.2 Kajian Penelitian Terdahulu 42
2.3 Kerangka Penelitian 47
BAB III METODE PENELITIAN 49
3.1 Desain Penelitian 49
3.2 Jenis dan Sumber Data 53
3.3 Instrumen Penelitian 56
3.4 Teknik Analisis Data 61
3.4.1 Prosedur Pembobotan *Milestone* dan Penghitungan PV, EV, dan AC 62
3.5 Profil Kasus 66
BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN 68
4.1 Deskripsi Data 68
4.1.1 Karakteristik Data dan Unit Analisis 68
4.1.2 Penyajian Data Dasar Proyek 69
4.1.3 Penyiapan dan Transformasi Data 71
4.2 Pembahasan 74
4.2.1 Prosedur Perhitungan EVA Berbasis *Milestone* 74
4.2.2 Hasil EVA Final per Proyek 76
4.2.3 Analisis Kinerja Biaya per *Milestone* 77
4.2.4 Analisis Kinerja Waktu Proyek 81
4.2.5 Pemetaan Kinerja Biaya dan Waktu Lintas Proyek 82
4.2.6 Analisis *Milestone* Kritis 85
4.2.7 Keterkaitan Hasil dengan Teori dan Penelitian Terdahulu 94
4.2.8 Rangkuman Temuan Kritis 98
BAB V SIMPULAN DAN SARAN 102
5.1 Simpulan 102
5.2 Implikasi 104
5.2.1 Implikasi Praktis 104
5.2.2 Implikasi Teoretis 106
5.3 Keterbatasan 107
5.4 Saran 109

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Evaluasi Kinerja Biaya dan Waktu Proyek Melalui Earned Value Analysis Berbasis Milestone pada Perusahaan Desain dan Konstruksi (Studi Kasus: CV Tiga Sisi)
Hakim Ahmad Saifuddin Fatah, Prof. Wakhid Slamet Ciptono, MBA., MPM., M.P.U., Ph.D.,
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

5.4.1 Saran bagi CV Tiga Sisi 109
5.4.2 Saran bagi Penelitian Selanjutnya 110
DAFTAR PUSTAKA 112
LAMPIRAN 115