UNIVERSITAS GADJAH MADA
Evaluasi Pengelolaan Obat Tahap Seleksi, Perencanaan dan Pengadaan Di Rumah Sakit Umum Penyangga Perbatasan Betun Kabupaten Malaka
Maria Cattarina Bere Manek, Prof. Dr. apt. Chairun Wiedyaningsih, M.Kes., M.App.Sc ; Prof. Dr. apt. Dwi Endarti, M.S
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL SAMPUL i
HALAMAN JUDUL i
HALAMAN PENGESAHAN ii
HALAMAN PERSEMBAHAN iii
PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI iv
KATA PENGANTAR v
DAFTAR ISI vii
DAFTAR TABEL ix
DAFTAR GAMBAR x
DAFTAR LAMPIRAN xi
INTISARI xii
ABSTRACT xiii
BAB I PENDAHULUAN 1
A. Latar Belakang Penelitian 1
B. Rumusan Masalah 4
C. Keaslian Penelitian 5
D. Manfaat Penelitian 6
E. Tujuan Penelitian 6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA 8
A. Telaah Pustaka 8
1. Rumah Sakit 8
2. Farmasi Di Rumah Sakit 8
3. Manajemen Pengelolaan Obat 10
4. Indikator Mutu Pengelolaan Obat 18
5. Gambaran Rumah Sakit Umum Penyangga Perbatasan Kabupaten Malaka 21
B. Landasan Teori 23
C. Kerangka Konsep 27
D. Keterangan Empiris 28
BAB III METODOLOGI PENELITIAN 29
A. Rancangan Penelitian 29
B. Tempat Dan Waktu Penelitian 29

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Evaluasi Pengelolaan Obat Tahap Seleksi, Perencanaan dan Pengadaan Di Rumah Sakit Umum Penyangga
Perbatasan Betun Kabupaten Malaka
Maria Cattarina Bere Manek, Prof. Dr. apt. Chairun Wiedyaningsih, M.Kes., M.App.Sc ; Prof. Dr. apt. Dwi Endarti, M.S
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

C. Bahan Dan Subyek Penelitian 29
1. Bahan Penelitian 29
2. Subyek Penelitian 30
D. Definisi Operasional Variabel 32
E. Instrumen Penelitian 35
F. Jalannya Penelitian 42
G. Analisis Data 43
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN 48
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian 48
B. Analisis Tingkat Kesesuaian Pengelolaan Obat di RSUPP Kabupaten Malaka 50
1. Tahap Seleksi Obat 50
2. Tahap Perencanaan Obat 55
3. Tahap Pengadaan Obat 63
4. Pengendalian Persediaan Obat 72
C. Analisis Faktor yang Mempengaruhi Pengelolaan Obat Tahap Seleksi, Perencanaan, dan Pengadaan 77
1. Organisasi 80
2. Sumber Daya Manusia (SDM) 87
3.Faktor Sistem Informasi Manajemen (SIM) 91
4. Faktor Anggaran 94
D. Keterbatasan Penelitian 101
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN 102
A. Kesimpulan 102
B. Saran 103
DAFTAR PUSTAKA 105
RINGKASAN TESIS 266
THESIS SUMMARY 265

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
**Evaluasi Pengelolaan Obat Tahap Seleksi, Perencanaan dan Pengadaan Di Rumah Sakit Umum Penyangga
Perbatasan Betun Kabupaten Malaka**
Maria Cattarina Bere Manek, Prof. Dr. apt. Chairun Wiedyaningsih, M.Kes., M.App.Sc ; Prof. Dr. apt. Dwi Endarti, M.S
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Keaslian Penelitian 5
Tabel 2. Indikator Efisiensi dan Efektivitas (Satibi,2014) 18
Tabel 3. Indikator mutu pengembangan Metode Delphi (Satibi,2019)..... 19
Tabel 4. Bahan dan Subjek Penelitian 31
Tabel 5. Instrumen Penelitian Indikator Tahap Seleksi Perencanaan dan Pengadaan Obat 37
Tabel 6. Blueprint Pedoman Wawancara 41
Tabel 7. Analisis Data Indikator Mutu Pengelolaan Obat di RSUPP Kabupaten Malaka 45
Tabel 8. Jumlah Kunjungan Pasien dan Indikator Pelayanan RSUPP Betun Tahun 2022-2024 49
Tabel 9. Indikator Tahap Seleksi RSUPP Betun Tahun 2022-2024 52
Tabel 10. Indikator Tahap Perencanaan RSUPP Betun Tahun 2022-2024..... 56
Tabel 11. Indikator Alokasi Dana Pengadaan Obat di RSUPP Betun Tahun 2022–2024 64
Tabel 12. Indikator Kecukupan Dana Pengadaan Obat di RSUPP Betun..... 66
Tabel 13. Indikator Frekuensi Pengadaan Item Obat di RSUPP Betun Tahun 2022–2024 68
Tabel 14. Indikator Frekuensi Kesalahan Faktur/Surat Pesanan di RSUPP Betun 68
Tabel 15. Frekuensi Tertundanya Pembayaran oleh RSUPP Betun Tahun 2022–2024 70
Tabel 16. Hasil Evaluasi Indikator Pengendalian Persediaan Obat 72
Tabel 17. Jenis Item Obat Stok Kosong di RSUPP Betun Tahun 2022-2024 75
Tabel 18. Karakteristik Responden 78
Tabel 19. Faktor dan Tema Hasil Analisis Pengelolaan Obat di RSUPP Betun Tahun 2022-2024 79

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Evaluasi Pengelolaan Obat Tahap Seleksi, Perencanaan dan Pengadaan Di Rumah Sakit Umum Penyangga Perbatasan Betun Kabupaten Malaka
Maria Cattarina Bere Manek, Prof. Dr. apt. Chairun Wiedyaningsih, M.Kes., M.App.Sc ; Prof. Dr. apt. Dwi Endarti, M.S
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Siklus manajemen obat (Quick, 2012) 11

Gambar 2. Kerangka Konsep Penelitian 27

Gambar 3. Pola Penyakit RSUPP Betun Kabupaten Malaka Tahun 2022-2024... 50

Gambar 4. Struktur Organisasi Instalasi Farmasi RSUPP Tahun 2024..... 80

Gambar 5. Hubungan Kerja IFRS dengan Unit Lain..... 81

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Evaluasi Pengelolaan Obat Tahap Seleksi, Perencanaan dan Pengadaan Di Rumah Sakit Umum Penyangga Perbatasan Betun Kabupaten Malaka
Maria Cattarina Bere Manek, Prof. Dr. apt. Chairun Wiedyaningsih, M.Kes., M.App.Sc ; Prof. Dr. apt. Dwi Endarti, M.S
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Keterangan Kelaikan Etik Penelitian (Ethics Committee Approval) 120
Lampiran 2. Surat Keterangan Selesai Penelitian RSUPP Betun-Kabupaten Malaka 120
Lampiran 3. Lembar Penjelasan Calon Subjek 121
Lampiran 4. Lembar Persetujuan Sebagai Subyek Penelitian (Informed Consent) 124
Lampiran 5. Daftar Kode Informan 125
Lampiran 6. Lembar Pengumpul Data Evaluasi Obat 126
Lampiran 7. Pedoman Wawancara dengan Informan Kunci 130
Lampiran 8. Struktur Organisasi RSUPP Kabupaten Malaka 134
Lampiran 9. Form Telaah Dokter ..... **Error! Bookmark not defined.**
Lampiran 10. Panduan Praktek Klinik 10 Besar Penyakit Rumah Sakit Umum Penyangga Perbatasan Kabupaten Malaka 136
Lampiran 11. Data untuk indikator Kesesuaian item obat dengan FORNAS dan Formularium Rumah Sakit Tahun 2022 140
Lampiran 12. Data untuk indikator Kesesuaian item obat dengan FORNAS dan Formularium Rumah Sakit Tahun 2023 150
Lampiran 13. Data untuk indikator Kesesuaian item obat dengan FORNAS dan Formularium Rumah Sakit Tahun 2024 160
Lampiran 14. Perhitungan Indikator Ketepatan Perencanaan Obat, Kesesuaian Permintaaan dan Kesesuaian Penerimaan Obat Tahun 2022 170
Lampiran 15. Perhitungan Indikator Ketepatan Perencanaan Obat, Kesesuaian Permintaaan dan Kesesuaian Penerimaan Obat Tahun 2023 187
Lampiran 16. Perhitungan Indikator Ketepatan Perencanaan Obat, Kesesuaian Permintaaan dan Kesesuaian Penerimaan Obat Tahun 2024 203
Lampiran 17. Perhitungan Indikator Ketersediaan Obat Tahun 2022 219
Lampiran 18. Perhitungan Indikator Ketersediaan Obat Tahun 2023 235
Lampiran 19. Perhitungan Indikator Ketersediaan Obat Tahun 2024 250