UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Analisis Model Bisnis Kelompok Tani Hutan Sukobubuk Rejo di Kecamatan Margorejo, Kabupaten Pati
Aqilah Rahma Ratri, Slamet Riyanto S.Hut., M.Si.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL I
HALAMAN PENGESAHAN III
PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME IV
KATA PENGANTAR V
DAFTAR ISI VII
DAFTAR TABEL IX
DAFTAR GAMBAR X
DAFTAR LAMPIRAN XI
INTISARI XII
ABSTRACT XIII
BAB I PENDAHULUAN 1
1.1. Latar belakang 1
1.2. Rumusan masalah 5
1.3. Tujuan penelitian 5
1.4. Manfaat penelitian 6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA 7
2.1. Status topik penelitian saat ini 7
2.1.1. Kelompok Perhutanan Sosial (KPS) 7
2.1.2. Kelompok Tani Hutan (KTH) 8
2.1.3. Model Bisnis 8
2.1.4. Model Bisnis Kanvas 9
2.2. State of Art 13
BAB III METODE PENELITIAN 17
3.1. Deskripsi lokasi dan waktu penelitian 17
3.2. Alat dan bahan penelitian 18
3.2.1. Alat penelitian 18
3.2.2. Bahan penelitian 18
3.3. Prosedur dan desain penelitian 18
3.3.1. Jenis dan pendekatan penelitian 18
3.3.2. Pengumpulan data lapangan 19
3.4. Keabsahan data 21
3.5. Analisis data penelitian 22
3.5.1. Pengolahan data 22
3.5.2. Analisis data 23
3.6. Diagram alur penelitian 31
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN 32
4.1. Pemetaan unit usaha KTH Sukobubuk Rejo 32

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Analisis Model Bisnis Kelompok Tani Hutan Sukobubuk Rejo di Kecamatan Margorejo, Kabupaten Pati
Aqilah Rahma Ratri, Slamet Riyanto S.Hut., M.Si.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

4.1.1. Identifikasi unit usaha KTH Sukobubuk Rejo 32
4.1.2. Matriks pemetaan unit usaha KTH Sukobubuk Rejo..... 35
4.2. Kondisi aktual usaha buah (MPTS) KTH Sukobubuk Rejo 38
4.3. Analisis potensi pengembangan model bisnis usaha buah (MPTS) dengan kanvas model bisnis 42
4.3.1. Segmen pelanggan 42
4.3.2. Proposisi nilai..... 44
4.3.3. Saluran 50
4.3.4. Hubungan pelanggan..... 52
4.3.5. Arus pendapatan..... 53
4.3.6. Sumber daya kunci..... 56
4.3.7. Aktivitas kunci 66
4.3.8. Mitra kunci..... 68
4.3.9. Struktur biaya..... 70
4.3.10. Sintesis Elemen Pengungkit Model Bisnis 72
4.4. Rekomendasi pengembangan model bisnis usaha buah (MPTS) KTH Sukobubuk Rejo..... 74

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN 82

5.1. Kesimpulan 82
5.2. Saran..... 83

DAFTAR PUSTAKA 85

LAMPIRAN..... 95

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Analisis Model Bisnis Kelompok Tani Hutan Sukobubuk Rejo di Kecamatan Margorejo, Kabupaten Pati
Aqilah Rahma Ratri, Slamet Riyanto S.Hut., M.Si.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Penelitian Terdahulu 14
Tabel 2. Indikator Klasifikasi Elemen Kanvas Model Bisnis 26
Tabel 3. Analisis Potensi Pengembangan Model Bisnis Unit Usaha Utama 27
Tabel 4. Identifikasi Unit-Unit Usaha di KTH Sukobubuk Rejo Mulyo 33
Tabel 5. Siklus Produksi Komoditas Buah Utama KTH Sukobubuk Rejo..... 46
Tabel 6. Kalender Panen Komoditas Buah (MPTS) KTH Sukobubuk Rejo 46
Tabel 7. Klasifikasi Grade Buah Berdasarkan Kombinasi Wawancara Pengepul 48
Tabel 8. Kisaran Harga Komoditas Buah KTH Sukobubuk Rejo 55
Tabel 9. Gap Analysis dan Rekomendasi Pengembangan Model Bisnis Usaha Buah MPTS KTH Sukobubuk Rejo 79

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Analisis Model Bisnis Kelompok Tani Hutan Sukobubuk Rejo di Kecamatan Margorejo, Kabupaten Pati
Aqilah Rahma Ratri, Slamet Riyanto S.Hut., M.Si.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Business Model Canvas (BMC) (Osterwalder dan Pigneur 2010) 10
Gambar 2. Peta Batas Administrasi Desa Sukobubuk Rejo, Kabupaten Pati 17
Gambar 3. Matriks Pemetaan Unit Usaha Berdasarkan Tingkat Pengelolaan dan Status Operasional..... 24
Gambar 4. Business Model Canvas (BMC) (Osterwalder dan Pigneur 2010) 25
Gambar 5. Diagram Alur Penelitian 31
Gambar 6. Matriks Pemetaan Unit Usaha KTH Sukobubuk Rejo..... 36
Gambar 7. Kanvas model bisnis existing usaha buah (MPTS) di KTH Sukobubuk Rejo 40
Gambar 8. Grafik Penanaman Komoditas MPTS Tahun 2018-2024 45
Gambar 9. Pemetaan Saluran Pemasaran Buah (MPTS) KTH Sukobubuk Rejo . 50
Gambar 10. Akses Jalan Menuju Blok-Blok Pengelolaan (a) Akses Jalan Lama (b) Akses Jalan Baru Program Aspirasi DPR 58
Gambar 11. Instrumen Irigasi KTH Sukobubuk Rejo (a) penampungan air yang dimanfaatkan untuk ternak lele (b) distribusi air dari penampungan air ke lahan petani..... 59
Gambar 12. Pembangkit Listrik Tenaga Surya (PLTS)..... 60
Gambar 13. Sarana Pascapanen dan Pengolahan Buah 61
Gambar 14. Kebun Bibit Rakyat (KBR)..... 62
Gambar 15. (a) Lahan Kas dan (b) Demplot..... 62
Gambar 16. Gudang KTH Sukobubuk Rejo 63
Gambar 17. Kantor KTH Sukobubuk Rejo..... 64
Gambar 18. Peta Jejaring Mitra Kunci KTH Sukobubuk Rejo..... 68

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Analisis Model Bisnis Kelompok Tani Hutan Sukobubuk Rejo di Kecamatan Margorejo, Kabupaten Pati
Aqilah Rahma Ratri, Slamet Riyanto S.Hut., M.Si.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Wawancara Mendalam dengan Informan Kunci (Ketua KTH Sukobubuk Rejo) 95
Lampiran 2. Data Penanaman KTH 2018-2024..... 106
Lampiran 3. Sumber Bibit Tahun Tanam 2018-2024 107
Lampiran 4. Gap Analysis dan Rekomendasi Pengembangan Model Bisnis Usaha Buah MPTS KTH Sukobubuk Rejo..... 108
Lampiran 5. Dokumentasi Lapangan 109