UNIVERSITAS GADJAH MADA
ANALISIS TINGKAT KESIAPAN PENGURUS KOPERASI DESA MERAH PUTIH (KDMP) MENGGUNAKAN COMMUNITY READINESS MODEL (CRM) SEBAGAI DASAR STRATEGI PENGUATAN DAN REKOMENDASI KEBIJAKAN PENGELOLAAN PEMBIAYAAN DESA LUGUREJO (Studi Kasus KDMP Lugurejo, Kecamatan Butuh, Kabupaten Purworejo)
Noviana Nurcahya Ramadhani, Yudistira Hendra Permana, S.E., M.Sc., Ph.D.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR ISI:

HALAMAN PENGESAHAN i
PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI ii
KATA PENGANTAR iii
DAFTAR ISI: iv
DAFTAR TABEL: vii
DAFTAR GAMBAR: viii
DAFTAR LAMPIRAN: ix
INTISARI: x
ABSTRACT: xii
BAB 1 1
PENDAHULUAN 1
1.1 Latar Belakang 1
1.2 Rumusan Masalah 11
1.3 Tujuan Penelitian 12
1.4 Manfaat Penelitian 12
1.5 Batasan Penelitian 13
BAB 2 15
TINJAUAN PUSTAKA 15
2.1 Kondisi Umum 15
2.2 Landasan Teori 17
2.2.1 Teori Kapasitas Komunitas *(Community Capacity)* 17
2.2.2 Manajemen Risiko 20
2.2.3 Teori Kelembagaan (*Institutional Theory*) 22
2.3 Penelitian Terdahulu 24
BAB 3 33
METODE PENELITIAN 33
3.1 Desain Penelitian 33
3.2 Objek Penelitian 35
3.3 Lokasi Penelitian 35
3.4 Populasi dan Sampel Penelitian 35
3.5 Jenis dan Sumber Data 37
3.6 Teknik Pengumpulan Data 38

UNIVERSITAS GADJAH MADA
ANALISIS TINGKAT KESIAPAN PENGURUS KOPERASI DESA MERAH PUTIH (KDMP) MENGGUNAKAN COMMUNITY READINESS MODEL (CRM) SEBAGAI DASAR STRATEGI PENGUATAN DAN REKOMENDASI KEBIJAKAN PENGELOLAAN PEMBIAYAAN DESA LUGUREJO (Studi Kasus KDMP Lugurejo, Kecamatan Butuh, Kabupaten Purworejo)
Noviana Nurcahya Ramadhani, Yudistira Hendra Permana, S.E., M.Sc., Ph.D.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

3.7 Operasional Variabel Penelitian 40
3.8 Instrument Penelitian 45
3.9 Teknik Analisis Data 46
3.9.1 Uji Validitas dan Reliabilitas Data 47
3.9.2 Analisis Statistik Deskriptif 47
3.9.3 Analisis *Community Readiness Model* (CRM) 48
3.9.4 Analisis Keterkaitan Tingkat Kesiapan Pengurus Berdasarkan CRM dengan Analisis Risiko Gagal Bayar 56
3.9.5 Analisis Risiko Gagal Bayar Berdasarkan Skor CRM 57
3.9.6 Analisis Penggunaan Dana Desa 60
3.9.7 Analisis Strategi dan Kebijakan 61
BAB 4 62
PEMBAHASAN 62
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian 62
4.1.1 Profil Kelembagaan KDMP Lugurejo 62
4.1.2 Ruang Lingkup Usaha dan Permodalan KDMP Lugurejo 62
4.1.3 Struktur Organisasi dan Pengelolaan KDMP Lugurejo 63
4.1.4 KDMP Lugurejo Sebagai Objek Analisis Kesiapan dan Risiko Gagal Bayar 63
4.2 Uji Kualitas Data 64
4.2.1 Uji Validitas 65
4.2.2 Uji Reliabilitas Data 68
4.3 Analisis Statistik Deskriptif 69
4.4 Deskripsi Karakteristik Responden 71
4.4.1 Deskripsi Pengurus Sebagai Responden 72
4.4.2 Deskripsi Perangkat Desa Sebagai Responden 73
4.4.3 Deskripsi Masyarakat Sebagai Responden 74
4.5 Analisis Tingkat Kesiapan KDMP Lugurejo Menggunakan Community Readiness Model (CRM) 75
4.5.1 Analisis Tingkat Kesiapan Pengurus KDMP Lugurejo 76
4.5.2 Analisis Tingkat Kesiapan Pengurus Berdasarkan Pandangan Perangkat Desa 80
4.5.3 Analisis Kesiapan Pengurus Berdasarkan Pandangan Masyarakat 84
4.5.4 Analisis Pengukuran Tingkat Kesiapan Pengurus 88
4.6 Analisis Hubungan Tingkat Kesiapan Pengurus dengan Risiko Gagal Bayar 90
4.7 Analisis Investasi Awal dan Pengembalian Pinjaman oleh KDMP Lugurejo 94

UNIVERSITAS GADJAH MADA
ANALISIS TINGKAT KESIAPAN PENGURUS KOPERASI DESA MERAH PUTIH (KDMP) MENGGUNAKAN COMMUNITY READINESS MODEL (CRM) SEBAGAI DASAR STRATEGI PENGUATAN DAN REKOMENDASI KEBIJAKAN PENGELOLAAN PEMBIAYAAN DESA LUGUREJO (Studi Kasus KDMP Lugurejo, Kecamatan Butuh, Kabupaten Purworejo)
Noviana Nurcahya Ramadhani, Yudistira Hendra Permana, S.E., M.Sc., Ph.D.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

4.7.1 Analisis Investasi Awal KDMP Lugurejo 94
4.7.2 Analisis Pengembalian Pinjaman KDMP Lugurejo..... 96
4.8 Analisis Risiko Gagal Bayar Berdasarkan Skor Kesiapan Pengurus KDMP Lugurejo Menggunakan *Community Readiness Model* (CRM)..... 98
4.9 Analisis Potensi Penggunaan Dana Desa 101
4.9.1 Pengurangan Anggaran Dana Desa Secara Proporsional..... 102
4.9.2 Pengurangan Anggaran Dana Desa Sesuai Dengan Program Prioritas..... 105
4.10 Analisis Strategi dan Kebijakan..... 108
4.10.1 Strategi Penguatan KDMP Lugurejo 110
4.10.2 Rekomendasi Kebijakan bagi Pemerintah Desa 112
BAB 5 116
KESIMPULAN DAN SARAN..... 116
5.1 Kesimpulan..... 116
5.2 Rekomendasi..... 117
5.2.1 Strategi Bagi KDMP Lugurejo 118
5.2.2 Kebijakan Bagi Pemerintah Desa 118
5.2.3 Saran untuk Penelitian Selanjutnya..... 119
DAFTAR PUSTAKA:..... 120
DAFTAR LAMPIRAN..... 130
Lampiran 1..... 130
Pedoman Penilaian Tahap Skor 1-9 pada Instrumen CRM 137
Lampiran 2..... 141
Lampiran 3..... 146
Lampiran 4..... 147
Lampiran 5..... 156
Lampiran 6..... 158
Lampiran 7..... 160
Lampiran 8..... 161
Lampiran 9..... 162

UNIVERSITAS GADJAH MADA
ANALISIS TINGKAT KESIAPAN PENGURUS KOPERASI DESA MERAH PUTIH (KDMP) MENGGUNAKAN COMMUNITY READINESS MODEL (CRM) SEBAGAI DASAR STRATEGI PENGUATAN DAN REKOMENDASI KEBIJAKAN PENGELOLAAN PEMBIAYAAN DESA LUGUREJO (Studi Kasus KDMP Lugurejo, Kecamatan Butuh, Kabupaten Purworejo)
Noviana Nurcahya Ramadhani, Yudistira Hendra Permana, S.E., M.Sc., Ph.D.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR TABEL:

Tabel **Hal**

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu 27
Tabel 3.1 Indikator Penilaian Berdasarkan CRM 41
Tabel 3.2 Tabel Skoring Penilaian Kesiapan Pengurus 51
Tabel 4.1 Perolehan Skor Tiap Dimensi Kesiapan 64
Tabel 4.2 Hasil Uji Validitas Dimensi Upaya yang Dilakukan 66
Tabel 4.3 Hasil Uji Validitas Dimensi Kepemimpinan 66
Tabel 4.4 Hasil Uji Validitas Dimensi Iklim Komunitas 67
Tabel 4.5 Hasil Uji Validitas Dimensi Pengetahuan tentang Pembentukan 67
Tabel 4.6 Hasil Uji Validitas Dimensi Sumber Daya yang Tersedia 68
Tabel 4.7 Hasil Uji Reliabilitas Dimensi Kesiapan 69
Tabel 4.8 Hasil Uji Statistik Deskriptif 69
Tabel 4.9 Deskripsi Responden Penelitian 71
Tabel 4.10 Deskripsi Pengurus sebagai Responden Penelitian 72
Tabel 4.11 Deskripsi Perangkat Desa sebagai Responden Penelitian 73
Tabel 4.12 Deskripsi Masyarakat sebagai Responden Penelitian 74
Tabel 4.13 Combine Skor Kesiapan Pengurus KDMP Lugurejo 77
Tabel 4.14 Combine Skor Kesiapan Pengurus oleh Perangkat Desa 81
Tabel 4.15 Combine Skor Kesiapan Pengurus oleh Masyarakat 85
Tabel 4.16 Investasi Awal KDMP Lugurejo 94
Tabel 4.17 Perhitungan Cicilan dengan Menggunakan Metode Flat 96
Tabel 4.18 Tingkat Risiko Penggunaan Dana Desa Berdasarkan CRM 98
Tabel 4.19 Pengurangan Dana Desa Secara Proporsional 102
Tabel 4.20 Pengurangan Dana Desa Sesuai Program Prioritas 105

ANALISIS TINGKAT KESIAPAN PENGURUS KOPERASI DESA MERAH PUTIH (KDMP) MENGGUNAKAN COMMUNITY READINESS MODEL (CRM) SEBAGAI DASAR STRATEGI PENGUATAN DAN REKOMENDASI KEBIJAKAN PENGELOLAAN PEMBIAYAAN DESA LUGUREJO (Studi Kasus KDMP Lugurejo, Kecamatan Butuh, Kabupaten Purworejo)
Noviana Nurcahya Ramadhani, Yudistira Hendra Permana, S.E., M.Sc., Ph.D.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR GAMBAR:

Gambar **Hal**

Gambar 2.1 Struktur Pengurus KDMP Lugurejo..... 15

Gambar 2.2 Struktur Pengawas KDMP Lugurejo..... 15

Gambar 3.1 Diagram Alur Penelitian 34

Gambar 4.1 Diagram Rekapitulasi Skor Kesiapan Pengurus..... 76

Gambar 5.2 Diagram Rekapitulasi Skor Kesiapan Pengurus oleh Perangkat Desa 80

Gambar 6.3 Diagram Rekapitulasi Skor Kesiapan Pengurus oleh Masyarakat..... 84

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
ANALISIS TINGKAT KESIAPAN PENGURUS KOPERASI DESA MERAH PUTIH (KDMP) MENGGUNAKAN COMMUNITY READINESS MODEL (CRM) SEBAGAI DASAR STRATEGI PENGUATAN DAN REKOMENDASI KEBIJAKAN PENGELOLAAN PEMBIAYAAN DESA LUGUREJO (Studi Kasus KDMP Lugurejo, Kecamatan Butuh, Kabupaten Purworejo)
Noviana Nurcahya Ramadhani, Yudistira Hendra Permana, S.E., M.Sc., Ph.D.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR LAMPIRAN:

Lampiran **Hal**

1. Kuesioner Penelitian Tugas Akhir 129
2. Tabulasi Data Penelitian 140
3. Hasil Uji Statistik Deskriptif 145
4. Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas 146
5. Total Investasi KDMP Lugurejo 155
6. Hasil Proyeksi Cicilan Tiap Bulan 157
7. Realisasi Anggaran Dana Desa Menurut Bidangnya Tahun 2025 159
8. Total Tanggungan Dana Desa dan Resiko Ggal Bayar 160
9. Dokumentasi Penelitian 161