UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Analisis Kinerja dan Perancangan Strategi Zahrana Group Menggunakan Pendekatan Balanced Scorecard
Khamimah, C. Budi Santoso, Dr., M.Bus.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

ANALISIS KINERJA DAN PERANCANGAN STRATEGI ZAHRANA GROUP MENGGUNAKAN PENDEKATAN *BALANCED SCORECARD*

Tesis
untuk memenuhi sebagian persyaratan
mencapai derajat Sarjana S-2

Program Studi Magister Manajemen



Diajukan oleh
Khamimah
24/546059/PEK/30419

Kepada
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS GADJAH MADA
2026

Analisis Kinerja dan Perancangan Strategi Zahrana Group Menggunakan Pendekatan Balanced Scorecard
Khamimah, C. Budi Santoso, Dr., M.Bus.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

Master of Business Administration
Faculty of Economics and Business
Universitas Gadjah Mada

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS TESIS
atau
KARYA TULIS MANDIRI

Yang bertanda tangan di bawah ini saya, menyatakan bahwa tesis/karya tulis mandiri dengan judul:

ANALISIS KINERJA DAN PERANCANGAN STRATEGI ZAHRANA GROUP MENGGUNAKAN PENDEKATAN *BALANCED SCORECARD*

dan diajukan untuk diuji pada tanggal: 18 Juni 2026 adalah hasil karya saya.
Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam tesis/karya tulis mandiri ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya aku seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.
Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja atau tidak, dengan ini saya menyatakan menarik tesis/karya tulis mandiri yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijasah yang telah diberikan oleh universitas **batal saya terima.**

Yogyakarta, 18 Juni 2026
Yang Memberi Pernyataan



Khamimah

Saksi 1, sebagai pembimbing tesis/ karya tulis mandiri merangkap anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri:

C. Budi Santoso, Dr., M.Bus.,

Saksi 2, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :

Ertambang Nahartyo, Dr., M.Sc., CMA., Ak., CA.,

Saksi 3, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :

Dr. R. Mahelan Prabantarikso, SE., Ak, MM, CWM, CERG, CHRM

Analisis Kinerja dan Perancangan Strategi Zahrana Group Menggunakan Pendekatan Balanced Scorecard
Khamimah, C. Budi Santoso, Dr., M.Bus.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

Master of Business Administration
Faculty of Economics and Business
Universitas Gadjah Mada

ANALISIS KINERJA DAN PERANCANGAN STRATEGI ZAHRANA GROUP MENGGUNAKAN PENDEKATAN *BALANCED SCORECARD*

Disiapkan dan disusun oleh:
Khamimah
24/546059/PEK/30419
telah dipertahankan di depan Dewan Penguji
pada tanggal 18 Juni 2026
dan dinyatakan telah lulus memenuhi syarat

Susunan Dewan Penguji

Dosen Penguji I

Ertambang Nahartyo, Dr., M.Sc., CMA., Ak., CA.,
NIP 196801231993031001

Dosen Penguji II

Dr. R. Mahelan Prabantarikso, SE., Ak, MM, CWM, CERG, CHRM
NIP 202057533

Dosen Penguji III

C. Budi Santoso, Dr., M.Bus.,
NIP 196904281995031001

Tesis ini diterima sebagai salah satu persyaratan
Untuk memperoleh gelar Master of Business Administration (M.B.A.)
Tanggal 18 Juni 2026

Ketua Prodi Magister Manajemen

Prof. Amin Wibowo, S.E., M.B.A., Ph.D.
NIP 196905051995031001

Mengetahui,
Wakil Dekan Bidang Akademik
Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Gadjah Mada

Bayu Sutikno, SE., M.S.M., PhD.
NIP 197805202005011002