UNIVERSITAS
GADJAH MADA
**Peran Strategis Manajemen Sumber Daya Manusia di The Alana Yogyakarta Hotel & Convention Center
dalam Menghadapi Kebijakan Efisiensi Pemerintah**
Nabil Azka, Dr. Wiwik Sushartami, M.A.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR PUSTAKA

Alemayehu, F. K., & Tveteraas, S. L. (2020). *Long-run labour flexibility in hospitality: A dynamic common correlated effects approach*. Tourism Economics, 26(4), 704–718. https://doi.org/10.1177/1354816619864802.

Archipelago International. (2024). *Alana Brand Identity: Style Crafted from Culture*. https://www.archipelagohotels.com/our-brands/alana (Diakses 17 Februari 2026)

Archipelago International. (2024). *Corporate Profile and Brand Portfolio*. Diakses dari https://www.archipelagointernational.com/en/corporate/ (Diakses 17 februari 2026)

Archipelago International. (2024). *Employee Induction for New Joiner* [Dokumen Tidak Dipublikasikan]. Internal Dokumen Manajemen Archipelago International. (Diakses 17 Februari 2026)

ASDP Indonesia Ferry (Persero). (14 Oktober 2021). *Diresmikan Presiden, Hotel Meruorah Komodo Labuan Bajo siap dukung penyelenggaraan G20 dan ASEAN Summit 2023*. Diakses dari situs resmi ASDP: https://www.asdp.id/siaran-pers/diresmikan-presiden-hotel-meruorah-komodo-labuan-bajo-siap-dukung-penyelenggaraan-g20-dan-asean-summit-2023 (diakses tanggal 20 November 2025)

Azzahra, & Nurhadi. (2022). HRM strategy to improve operational efficiency: Case study Favehotel Rungkut Surabaya. *Aurelia: Jurnal Penelitian dan Pengabdian Masyarakat*, 4(2), 45–58. https://rayyanjurnal.com/index.php/aurelia/article/view/4522

Badan Pusat Statistik Provinsi Daerah Istimewa Yogyakarta. (2025, Desember 1). *TPK hotel bintang sebesar 55,00 persen dan hotel non bintang sebesar 21,95 persen pada bulan Oktober 2025*. https://yogyakarta.bps.go.id/id/pressrelease/2025/12/01/1673/-tpk-hotel-bintang-sebesar-55-00-persen-dan-hotel-non-bintang-sebesar-21-95-persen--pada-bulan-oktober-2025.html

Bardi, J. A. (2011). *Hotel Front Office Management* (5th ed.). John Wiley & Sons.

Brotherton, B. (1999). Towards a Definitive View of the Nature of Hospitality and Hospitality Management. *International Journal of Contemporary Hospitality Management*.

Chauhan, C., Guleria, S., & Sharma, S. (2025). *HR Practices in MICE and the Hospitality Industry: A Systematic Literature Review*. In *Strategic Workforce Reskilling in Service Marketing* (pp. 403–426). DOI: 10.4018/979-8-3373-0164-8.ch019. https://www.researchgate.net/publication/391152355_HR_Practices_in_MICE_and_the_Hospitality_Industry_A_Systematic_Literature_Review

Cooper, C., Fletcher, J., Fyall, A., Gilbert, D., & Wanhill, S. (2008). *Tourism: Principles and Practice*. Pearson Education.

UNIVERSITAS GADJAH MADA
Peran Strategis Manajemen Sumber Daya Manusia di The Alana Yogyakarta Hotel & Convention Center dalam Menghadapi Kebijakan Efisiensi Pemerintah
Nabil Azka, Dr. Wiwik Sushartami, M.A.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

Cooper, C. L., & Robertson, I. T. (2011). *Well-being: Productivity and happiness at work*. Palgrave Macmillan. https://link.springer.com/book/10.1057/9780230306738

Creswell, J. W., & Creswell, J. D. (2017). Research design: Qualitative, quantitative, and mixed methods approaches. Sage publications.

Dessler, G. (2017). *Human Resource Management*. Pearson.

Dessler, G. (2020). *Human resource management* (16th ed.). Pearson. https://www.pearson.com/en-us/subject-catalog/p/human-resource-management/P200000003479/9780135172780

DPRD DIY. (2025, 25 Januari). *Industri perhotelan DIY terpuruk, PHRI minta pemerintah beri solusi nyata*. Humas Protokol DPRD DIY. https://www.dprd-diy.go.id/industri-perhotelan-diy-terpuruk-phri-minta-pemerintah-beri-solusi-nyata/ (diakses 17 Februari 2026).

Drucker, P. F. (1967). *The Effective Executive*. Harper & Row.

Drucker, P. F. (1973). *Management: Tasks, Responsibilities, Practices*. New York: Harper & Row.

Hasibuan, M. (2016). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Bumi Aksara.

Hewagama, G. (2015). Human resource management in the hotel industry: A review of the literature. *International Journal of Research in Commerce & Management*, 6(11), 21–27. https://www.researchgate.net/publication/309212306_Human_resource_management_in_the_hotel_industry_A_review_of_the_literature

Horwath HTL. (2025). *Indonesia: The impact of government austerity measures*. Horwath HTL — industry brief. https://horwathhtl.com/publication/indonesia-the-impact-of-government-austerity-measures/

Hotel Business. (2018, Sept 7). *How cross-training programs benefit hoteliers*. HotelBusiness. https://hotelbusiness.com/how-cross-training-programs-benefit-hoteliers/

Inspektorat I Badan Pengawas Obat dan Makanan. (2025). *Instruksi Presiden Nomor 1 Tahun 2025*. https://inspektorat1.pom.go.id/berita/instruksi-presiden-nomor-1-tahun-2025

Instruksi Presiden Republik Indonesia Nomor 1 Tahun 2025 tentang Efisiensi Belanja dalam Pelaksanaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara dan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Tahun Anggaran 2025. https://peraturan.bpk.go.id/Details/313401/inpres-no-1-tahun-2025 (diakses tanggal 4 Januari 2026)

JISAMAR: Journal of Information System, Applied, Management, Accounting and Research. (2025). Efisiensi anggaran dan dampaknya terhadap perguruan tinggi negeri. *JISAMAR*, *9*(1). https://journal.stmikjayakarta.ac.id/index.php/jisamar/article/download/2083/1227/

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
**Peran Strategis Manajemen Sumber Daya Manusia di The Alana Yogyakarta Hotel & Convention Center
dalam Menghadapi Kebijakan Efisiensi Pemerintah**
Nabil Azka, Dr. Wiwik Sushartami, M.A.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

Kasmir. (2016). *Manajemen Sumber Daya Manusia (Teori dan Praktik)*. Jakarta: PT RajaGrafindo Persada.

Kementerian Keuangan Republik Indonesia. (2024). *Informasi APBN 2025: Akselerasi pertumbuhan ekonomi yang inklusif dan berkelanjutan*. Direktorat Jenderal Anggaran.

Kementerian Keuangan Republik Indonesia. (2024). *Surat Edaran Menteri Keuangan Nomor SE-10/MK.02/2024 tentang Langkah-Langkah Penghematan Belanja Perjalanan Dinas Tahun Anggaran 2024*. Direktorat Jenderal Anggaran.

Kompas.com. (2025, Mei 31). *Hotel bintang 4–5 di Jatim terapkan unpaid leave untuk efisiensi*. https://regional.kompas.com/read/2025/05/31/124815078/hotel-bintang-45-di-jatim-minta-karyawan-unpaid-leave-untuk-efisiensi (diakses tanggal 20 November 2025)

Lillicrap, D. R., Cousins, J., & Smith, R. (2022). *Food and beverage service* (10th ed.). Hodder Education.

Marshall, C., & Rossman, G. B. (2016). *Designing qualitative research* (6th ed.). SAGE Publications.

Menteri Ketenagakerjaan Republik Indonesia. (2020). *Peraturan Menteri Ketenagakerjaan Nomor 6 Tahun 2020 tentang Penyelenggaraan Pemagangan di Dalam Negeri*. Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2020 Nomor 111.

Miles, M. B., & Huberman, A. M. (1994). *Qualitative data analysis: An expanded sourcebook* (2nd ed.). Sage Publications, Inc.

Miskiyah, Z., Haryanto, H., & Rosdiana, H. (2022). Efisiensi belanja pemerintah daerah dalam meningkatkan kualitas pelayanan publik. *Jurnal Kebijakan Publik*, *13*(2), 112–120.

Nugroho, A. R. (2021). *The survival strategy of hospitality industry during the pandemic: A study on how hotel management respond to government regulations regarding COVID-19 tourism policy in Yogyakarta City* [Skripsi/Tesis, Universitas Gadjah Mada]. ETD UGM.

Nugroho, R. (2025, June 28). *Efisiensi, Efektivitas, dan Produktivitas*. MAKPI. https://makpi.or.id/2025/06/28/efisiensi-efektivitas-dan-produktivitas/. (diakses 23 Mei 2026).

Peraturan Menteri Keuangan Nomor 56 Tahun 2025 tentang Tata Cara Pelaksanaan Efisiensi Belanja dalam Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara. https://peraturan.bpk.go.id/Details/326151/pmk-no-56-tahun-2025 (diakses tanggal 24 Januari 2026)

Perhimpunan Hotel dan Restoran Indonesia. (2025, Maret 27). *Dua Hotel di Bogor Tutup, Dampak Efisiensi Anggaran?* PHRI. https://phri.or.id/media/detail/4237 (diakses tanggal 20 November 2025)

UNIVERSITAS GADJAH MADA
Peran Strategis Manajemen Sumber Daya Manusia di The Alana Yogyakarta Hotel & Convention Center dalam Menghadapi Kebijakan Efisiensi Pemerintah
Nabil Azka, Dr. Wiwik Sushartami, M.A.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

Perhimpunan Hotel dan Restoran Indonesia. (2025). *Industri perhotelan Indonesia menghadapi ancaman besar akibat efisiensi anggaran pemerintah*. https://phri.or.id/media/detail/4230 (diakses tanggal 20 November 2025)

Pramono, B., & Setiawan, H. (2025). Menakar dampak kebijakan efisiensi anggaran terhadap masa depan pariwisata Indonesia. *Jurnal Ilmiah Hospitality*, *14*(1), 45-58. https://ejournal.stpmataram.ac.id/JIH/article/view/3828

PT Saraswanti Indoland Development Tbk. (2024). *Laporan Tahunan 2023: Synergizing for Growth*. Diakses dari https://saraswantiproperty.com/wp-content/uploads/2025/01/AR-SWID-2023-LOWRESS.pdf (Diakses 17 Februari 2026)

Puspita, N. P. L. A., Yasa, I. N. M., & Indrayani, I. G. A. A. (2023). *HRM role in managing corporate sustainability during Covid-19: A case study of The Westin Resort Nusa Dua. Jurnal Bali Membangun Bali*, 4(1), 55–66. https://ejournal.baliprov.go.id/index.php/jbmb/article/view/246

Republik Indonesia. (2021). *Peraturan Pemerintah Nomor 35 Tahun 2021 tentang Perjanjian Kerja Waktu Tertentu, Alih Daya, Waktu Kerja dan Waktu Istirahat, serta Pemutusan Hubungan Kerja*. Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2021 Nomor 45.

Republik Indonesia. (2023). *Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2023 tentang Penetapan Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-Undang Nomor 2 Tahun 2022 tentang Cipta Kerja Menjadi Undang-Undang*. Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2023 Nomor 41.

Republik Indonesia. (2024). *Undang-Undang Nomor 62 Tahun 2024 tentang Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara Tahun Anggaran 2025*. Sekretariat Negara.

Robbins, S. P., & Judge, T. A. (2017). *Organizational behavior* (17th ed.). Pearson. https://www.pearson.com/en-us/subject-catalog/p/organizational-behavior/P200000003482/9780134103983

Rogers, T. (2013). *Conferences and Conventions: A Global Industry*. Routledge.

Sinungan, M. (2009). *Produktivitas: Apa dan bagaimana*. Bumi Aksara.

Simons, R. (2000). *Performance Measurement and Control Systems for Implementing Strategy*. Prentice Hall.

Sittisoma, W., & Sriviboon, C. (2020). *The Influence of Human Resource Management Practices on Employee Performance in the Hospitality and Tourism Industry in Indonesia*. *International Journal of Innovation, Creativity and Change*, 11(6), 709–? — PDF. https://www.ijicc.net/images/Vol11iss6/11649_Sittisom_2020_E_R.pdf

SmartID. (2025). *Instruksi Presiden (Inpres) Nomor 1 Tahun 2025*. https://smartid.co.id/en/instruksi-presiden-inpres-nomor-1-tahun-2025/

Sugiyono. (2019). *Metode penelitian kuantitatif, kualitatif, dan R&D*. Alfabeta.

Sunyoto, D. (2015). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Yogyakarta: CAPS (Center for Academic Publishing Service).

UNIVERSITAS GADJAH MADA
Peran Strategis Manajemen Sumber Daya Manusia di The Alana Yogyakarta Hotel & Convention Center dalam Menghadapi Kebijakan Efisiensi Pemerintah
Nabil Azka, Dr. Wiwik Sushartami, M.A.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

Suryaningtyas, D., & Asna, A. (2017). *The strategic roles of human resource manager to achieve competitive advantage in hospitality industry. Jurnal Aplikasi Manajemen*, 15(2), 300–308. https://jurnaljam.ub.ac.id/index.php/jam/article/view/1050

Tarigan, E., & Dewi, L. (2022). *The Impact of Training Program on Employee Career Development in Pullman Ciawi Vimala Hills Hotel*. *Budapest International Research and Critics Institute-Journal (BIRCI-Journal)*, 5(2), 11893–11904. DOI: 10.33258/birci.v5i2.5022. https://www.bircu-journal.com/index.php/birci/article/download/5022/pdf

The Alana Yogyakarta. (2026). Data Karyawan 2026 [Dokumen Internal].

The Alana Yogyakarta. (2025). *HR Monthly Report February 2025* [Dokumen internal].

The Alana Yogyakarta. (2026). *HR Monthly Report January 2026* [Dokumen internal].

The Alana Yogyakarta. (2025–2026). *Casual Worker Reports* [Dokumen internal].

The Alana Yogyakarta Hotel & Convention Center. (n.d.). *The Alana Yogyakarta Hotel & Convention Center*. https://www.alanahotels.com/id/hotel/view/3/the-alana-yogyakarta-hotel---convention-center (diakses tanggal 20 November 2025)

The Alana Yogyakarta. (2024). *Product Knowledge for New Joiner* [Dokumen Tidak Dipublikasikan]. Human Resources Departement.

The Culinary Institute of America (CIA)., Traster, I., Gisslen, W., & Labensky, S. R. (2011). *The professional chef* (9th ed.). John Wiley & Sons.

Thompson, A. A., & Strickland, A. J. (2003). *Strategic management: Concepts and cases* (13th ed.). McGraw-Hill.

Ulrich, D. (1997). *Human Resource Champions: The Next Agenda for Adding Value and Delivering Results*. Harvard Business School Press.

Veal, A. J. (2017). Research methods for leisure and tourism. Pearson Uk.

Walker, J.R. (2017). *Introduction to Hospitality*. Pearson.

Wright, P., & McMahan, G. (1992). Theoretical Perspectives for Strategic Human Resource Management. *Journal of Management*.

Wulansari, R., & Hartono, S. (2023). Penerapan activity based management untuk meningkatkan efisiensi pada hotel. *Jurnal EMBA: Jurnal Riset Ekonomi, Manajemen, Bisnis Dan Akuntansi*, *11*(2), 890-902. https://ejournal.unsrat.ac.id/index.php/emba/article/view/35053