UNIVERSITAS
GADJAH MADA
DINAMIKA CREATING SHARED VALUE (CSV) PT SARIHUSADA GENERASI MAHARDIKA DENGAN KOPERASI SAPI MERAPI SEJAHTERA (SAMESTA)
Febian, Danang Arif Darmawan, S.Sos., M.Si
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN ii
PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI iii
MOTTO iv
INTISARI v
ABSTRACT ii
KATA PENGANTAR iii
DAFTAR ISI vi
DAFTAR TABEL ix
DAFTAR GAMBAR x
BAB I 1
PENDAHULUAN 1
1.1 Alasan Pemilihan Judul 1
1.1.1 Aktualitas 1
1.1.2 Relevansi Dengan Studi PSdK 3
1.1.3 Orisinalitas 4
1.2 Latar Belakang 10
1.3 Rumusan Masalah 17
1.4 Tujuan Penelitian 17
1.5 Manfaat Penelitian 17
1.5.1 Manfaat Substansial 17
1.5.2 Manfaat Operasional 18
1.6 Kerangka Teori 18
1.6.1 *Creating Shared Value* 18
1.6.2 Pemberdayaan 30

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
DINAMIKA CREATING SHARED VALUE (CSV) PT SARIHUSADA GENERASI MAHARDIKA DENGAN KOPERASI SAPI MERAPI SEJAHTERA (SAMESTA)
Febian, Danang Arif Darmawan, S.Sos., M.Si
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

1.6.3 Dinamika CSV 33
BAB II 36
METODE PENELITIAN 36
2.1 Jenis Penelitian 36
2.2 Lokasi Penelitian 38
2.3 Unit Analisis dan Informan 38
2.4 Teknik Pengumpulan Data 39
2.4.1 Wawancara 39
2.4.2 Dokumentasi 41
2.4.3 Observasi 41
2.5 Uji Keabsahan Data 45
2.6 Teknik Analisis Data 48
2.7 Etika Penelitian 51
BAB III 53
DESKRIPSI UMUM SUBJEK DAN OBJEK PENELITIAN 53
3.1 PT Sarihusada Generasi Mahardika 53
3.2 Danone Ecosystem 56
3.3 Koperasi Samesta 58
3.3.1 Sejarah Koperasi 58
3.3.2 Visi Misi Koperasi 59
3.3.3 Peran Strategis 60
3.3.4 Struktur Organisasi Koperasi 60
3.4 Profil Kalurahan Umbulharjo 61
3.4.1 Kondisi Geografis 61

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
DINAMIKA CREATING SHARED VALUE (CSV) PT SARIHUSADA GENERASI MAHARDIKA DENGAN KOPERASI SAPI MERAPI SEJAHTERA (SAMESTA)
Febian, Danang Arif Darmawan, S.Sos., M.Si
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

BAB IV 70

DINAMIKA CREATING SHARED VALUE PT SARIHUSADA GENERASI MAHARDIKA DENGAN KOPERASI SAMESTA 70

4.1 Pengantar 70

4.2 Dinamika CSV PT SGM dan Koperasi Samesta Mulai dari Pembentukan Hingga Penguatan 72

4.2.1 Kondisi Awal Relasi PT SGM dan Peternak Lereng Merapi (Sebelum Erupsi Merapi 2010) 72

4.2.2 Respons Krisis: Terbentuknya Merapi Project (2011-2013) ... 75

4.2.3 Ketegangan Internal Kandang Komunal (2013) 91

4.2.4 Beradaptasi: Transformasi ke *Satelit Farm* (2014-2016) 95

4.2.5 Pembentukan Koperasi (2016-2017) 100

4.2.6 Penguatan Koperasi Samesta oleh Yayasan Rumah Energi (2023-2026) 113

4.3 Analisis Manfaat bagi Perusahaan dan Masyarakat 120

4.3.1 Manfaat bagi Perusahaan 121

4.3.2 Manfaat bagi Koperasi 131

BAB V 143

KESIMPULAN DAN SARAN 143

5.1 Kesimpulan 143

5.2 Limitasi Penelitian 148

5.3 Saran 149

DAFTAR PUSTAKA 152

LAMPIRAN 162

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
DINAMIKA CREATING SHARED VALUE (CSV) PT SARIHUSADA GENERASI MAHARDIKA DENGAN KOPERASI SAPI MERAPI SEJAHTERA (SAMESTA)
Febian, Danang Arif Darmawan, S.Sos., M.Si
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Orisinalitas 5

Tabel 1.2 Perbedaan CSR dan CSV 21

Tabel 2.1 Daftar Informan Penelitian 39

Tabel 2.2 Uraian Kegiatan Observasi 43

Tabel 2.3 Triangulasi Sumber Data 45

Tabel 2.4 Reduksi Data 49

Tabel 3.1 Jumlah Penduduk Berdasrkan Jenis Pekerjaan 62

Tabel 3.2 Jumlah Penduduk Berdasarkan Tingkat Pendidikan 65

Tabel 3.3 Jumlah Penduduk Berdasarkan Kelompok Usia 66

Tabel 4.1 Manfaat CSV bagi Perusahaan dan Koperasi 120

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
DINAMIKA CREATING SHARED VALUE (CSV) PT SARIHUSADA GENERASI MAHARDIKA DENGAN KOPERASI SAPI MERAPI SEJAHTERA (SAMESTA)
Febian, Danang Arif Darmawan, S.Sos., M.Si
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 *Value Chain Model*.....29

Gambar 3.2 Struktur Organisasi Koperasi Samesta Periode 2023 s/d 2028 61

Gambar 3.3 Peta Kalurahan Umbulharjo 63

Gambar 4.1 Lini Masa Evolusi Program.....74

Gambar 4.2 Dampak Erupsi Merapi 2010 76

Gambar 4.3 Kandang Komunal MMF 89

Gambar 4.4 Proses Pengiriman Susu Ke PT SGM 116

Gambar 4.5 Pendampingan dan Monitoring oleh YRE 121

Gambar 4.6 Pertemuan Rutin Kelompok Ternak Koperasi Samesta 139

Gambar 4.7 Pengujian Susu dengan BetaStar untuk Menguji Antibiotik 141

Gambar 4.8 Pelatihan pembuatan dan Perawatan Teknologi Biogas oleh YRE.....148