UNIVERSITAS
GADJAH MADA
**Pertanggungjawaban Direksi PT Pertamina Patra Niaga Atas Beban FInansial Penugasan Pemerintah Yang
Tidak Terkompensasi dalam Penyediaan dan Pendistribusian Bahan Bakar Minyak**
Evalina Sitepu, Prof. Dr. Mailinda Eka Yuniza, S.H., LL.M.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR ISI

ABSTRACT iv
INTISARI v
KATA PENGANTAR vi
DAFTAR ISI vii
DAFTAR TABEL x
DAFTAR GAMBAR xi
DAFTAR LAMPIRAN xii
ARTI SINGKATAN xiii
BAB I PENDAHULUAN 1
A. Latar Belakang 1
B. Rumusan Masalah 13
C. Tujuan Penelitian 14
D. Keaslian Penelitian 15
E. Manfaat Penelitian 22
1. Manfaat bagi Pengembangan Ilmu Pengetahuan 22
2. Manfaat Praktis 23
BAB II TINJAUAN PUSTAKA 25
A. Penguasaan Negara dan *Public Service Obligations* (PSO) 25
B. Pertanggungjawaban Direksi 35
C. Kepastian Hukum, Keadilan dan Kemanfaatan 40
BAB III METODE PENELITIAN 45
A. Jenis dan Sifat Penelitian 45
B. Data 47
C. Cara/Teknik Pengumpulan Data 49
D. Analisis Data 53
E. Penarikan Kesimpulan 55
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN 57

UNIVERSITAS GADJAH MADA
Pertanggungjawaban Direksi PT Pertamina Patra Niaga Atas Beban FInansial Penugasan Pemerintah Yang Tidak Terkompensasi dalam Penyediaan dan Pendistribusian Bahan Bakar Minyak
Evalina Sitepu, Prof. Dr. Mailinda Eka Yuniza, S.H., LL.M.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

A. Pengaturan pertanggungjawaban Direksi PT Pertamina Patra Niaga terhadap biaya pelaksanaan PSO BBM yang tidak sepenuhnya ditanggung oleh Pemerintah 57
1. Dasar Hukum Penugasan dan Konstruksi Pembiayaan oleh Negara 57
2. Ketidaksesuaian antara Formula Harga Dasar dan Biaya Aktual Pelaksanaan Penugasan 69
3. Perbedaan Rezim Subsidi dan Kompensasi serta Implikasinya 81
4. Implikasi terhadap *Cash Flow, Time Value of Money*, dan Keberlanjutan Usaha 84
5. Implikasi Dampak Finansial Penugasan terhadap *Fiduciary Duty* dan *Business Judgment Rule* Direksi 86
6. *Business Judgment Rules* (BJR) sebagai Dasar Pelindungan Direksi dalam Pelaksanaan Penugasan Pemerintah 91
B.* Model implementasi pengaturan dalam UU guna menjamin pelindungan hukum dan kepastian pertanggungjawaban Direksi agar selaras dengan prinsip *fiduciary duty* dan *business judgment rule 97
1. Implementasi Pengaturan dalam UU BUMN dan UU PT 97
2. Implementasi Pengaturan dalam Perspektif Kepastian Hukum, Keadilan dan Kemanfaatan 102
BAB V PENUTUP 112
A. Kesimpulan 112
B. Saran 114
DAFTAR PUSTAKA 116
A. Buku 116
B. Artikel Jurnal 116
C. Thesis dan Disertasi 117
D. Peraturan Perundang-undangan 117
E. Putusan Pengadilan 119
F. Dokumen-Dokumen Resmi 119
G. Internet 120
DAFTAR RIWAYAT HIDUP 121
A. Informasi Personal 121
B. Riwayat Publikasi Mahasiswa MIH (Kampus Jakarta) 121

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
**Pertanggungjawaban Direksi PT Pertamina Patra Niaga Atas Beban FInansial Penugasan Pemerintah Yang
Tidak Terkompensasi dalam Penyediaan dan Pendistribusian Bahan Bakar Minyak**
Evalina Sitepu, Prof. Dr. Mailinda Eka Yuniza, S.H., LL.M.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

LAMPIRAN..... 122

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
**Pertanggungjawaban Direksi PT Pertamina Patra Niaga Atas Beban FInansial Penugasan Pemerintah Yang
Tidak Terkompensasi dalam Penyediaan dan Pendistribusian Bahan Bakar Minyak**
Evalina Sitepu, Prof. Dr. Mailinda Eka Yuniza, S.H., LL.M.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Profitabilitas BBM PSO 11
Tabel 2. Perbandingan Penelitian 21
Tabel 3. Wawancara Responden 52
Tabel 4. Tren Formula Harga dan Report Profitabilitas JBT Solar 75
Tabel 5. Tren Formula Harga dan Report Profitabilitas JBT Minyak Tanah 76
Tabel 6. Tren Formula Harga dan Report Profitabilitas JBKP Pertalite 77

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
**Pertanggungjawaban Direksi PT Pertamina Patra Niaga Atas Beban FInansial Penugasan Pemerintah Yang
Tidak Terkompensasi dalam Penyediaan dan Pendistribusian Bahan Bakar Minyak**
Evalina Sitepu, Prof. Dr. Mailinda Eka Yuniza, S.H., LL.M.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Tren pembayaran Subsidi & Kompensasi BBM PSO 2021 – 2026 .. 83

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
**Pertanggungjawaban Direksi PT Pertamina Patra Niaga Atas Beban FInansial Penugasan Pemerintah Yang
Tidak Terkompensasi dalam Penyediaan dan Pendistribusian Bahan Bakar Minyak**
Evalina Sitepu, Prof. Dr. Mailinda Eka Yuniza, S.H., LL.M.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Daftar Pertanyaan Wawancara..... 122

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
**Pertanggungjawaban Direksi PT Pertamina Patra Niaga Atas Beban FInansial Penugasan Pemerintah Yang
Tidak Terkompensasi dalam Penyediaan dan Pendistribusian Bahan Bakar Minyak**
Evalina Sitepu, Prof. Dr. Mailinda Eka Yuniza, S.H., LL.M.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

ARTI SINGKATAN

No	Penulisan singkat	Penulisan lengkap
1.	BUMN	Badan Usaha Milik negara
2.	BBM	Bahan Bakar Minyak
3.	PSO	*Public Service Obligations*
4.	JBT	Jenis Bahan Bakar Minyak Tertentu
5.	JBKP	Jenis Bahan Bakar Khusus Penugasan
6.	BJR	*Business Judgment Rules*
7.	FHD	Formula Harga Dasar
8.	HIP	Harga Index Pasar
9.	BPH Migas	Badan Pengatur Hilir Minyak dan Gas
10.	ESDM	Energi dan Sumber Daya Mineral
11.	BPK	Badan Pemeriksa Keuangan RI