UNIVERSITAS
GADJAH MADA
KEPEMIMPINAN DALAM MENINGKATKAN KINERJA ORGANISASI DI KABUPATEN BARITO SELATAN
MUHAMMAD DWIKY FIKRI, Dr. Hakimul Ikhwan, M.A.; Dr. Novi Widyaningrum, S.IP.,M.A.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL ..... **i**
HALAMAN PENGESAHAN ..... **ii**
HALAMAN PERNYATAAN ..... **iii**
PRAKATA ..... **iv**
DAFTAR ISI ..... **vi**
DAFTAR TABEL ..... **ix**
DAFTAR GAMBAR ..... **x**
DAFTAR LAMPIRAN ..... **xi**
INTISARI ..... **xii**
ABSTRACT ..... **xiii**
BAB I PENDAHULUAN **1**
1.1 Latar Belakang 1
1.2 Rumusan Masalah Penelitian 10
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian 12
1.3.1 Tujuan Penelitian 12
1.3.2 Manfaat Penelitian 12
1.4 Keaslian Penelitian 13
BAB II TINJAUAN PUSTAKA **17**
2.1 Tinjauan Pustaka 17
2.1.1 Kepemimpinan Inovatif 17
2.1.2 Kolaborasi 19
2.1.3 Adaptasi Birokrasi 21
2.1.4 Kinerja Organisasi 23
2.2 Tinjauan Teoritis 27
2.2.1 Teori Kepemimpinan 27
2.2.2 Teori Inovasi 30
2.2.3 Teori Kinerja Organisasi 31
2.2.4 Teori Adaptasi Birokrasi 33
2.2.5 Teori Kolaborasi 36

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
KEPEMIMPINAN DALAM MENINGKATKAN KINERJA ORGANISASI DI KABUPATEN BARITO SELATAN
MUHAMMAD DWIKY FIKRI, Dr. Hakimul Ikhwan, M.A.; Dr. Novi Widyaningrum, S.IP.,M.A.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

2.3 Kerangka Teoritis dan Kerangka Pemikiran 38
2.3.1 Kerangka Teoritis 38
2.3.2 Kerangka Pemikiran 40
BAB III METODE PENELITIAN 44
3.1 Pendekatan Penelitian 44
3.2 Wilayah 45
3.3 Teknik Pengumpulan Data 45
3.4 Informan Penelitian 49
3.5 Instrumen Penelitian 50
3.5.1 Jadwal Wawancara 50
3.5.2 Wawancara 51
3.6 Teknik Analisis Data 52
3.7 Teknik Validasi Data 54
3.8 Etika Penelitian 57
BAB IV PRAKTIK KEPEMIMPINAN SEKRETARIS DAERAH DALAM MENINGKATAN KINERJA ORGANISASI DI SEKRETARIAT DAERAH KABUPATEN BARITO SELATAN 58
4.1 Gambaran Umum Penelitian 58
4.1.1 Gambaran Kabupaten Barito Selatan berdasarkan Aspek Kepemimpinan 58
4.1.2 Uraian Tugas dan Fungsi Sekretariat Daerah 61
4.2 Praktek Kepemimpinan Sekretaris Daerah 62
4.2.1 Pemaknaan Kepemimpinan Inovatif 66
4.2.2 Bentuk Praktik Kepemimpinan Inovatif Sekretaris Daerah. 78
4.2.3 Dampak Kepemimpinan Inovatif sebagai Kekuatan Sekretaris Daerah dalam Kinerja Organisasi 91
4.2.4 Analisis Kelemahan Kepemimpinan Sekretaris Daerah 101
BAB V RESPON PEGAWAI DAN STRATEGI KEPEMIMPINAN INOVATIF SEKRETARIS DAERAH DALAM KINERJA ORGANISASI DI KABUPATEN BARITO SELATAN 108
5.1 Respon Pegawai terhadap Kepemimpinan Sekretaris Daerah.....111

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
KEPEMIMPINAN DALAM MENINGKATKAN KINERJA ORGANISASI DI KABUPATEN BARITO SELATAN
MUHAMMAD DWIKY FIKRI, Dr. Hakimul Ikhwan, M.A.; Dr. Novi Widyaningrum, S.IP.,M.A.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

5.1.1 Respon Positif 112
5.1.2 Respon Negatif 117
5.1.3 Pengelolaan Respon Pegawai 122
5.2 Strategi Kepemimpinan Inovatif Sekretaris Daerah dalam Meningkatkan Kinerja Organisasi di Kabupaten Barito Selatan 125
BAB VI KESIMPULAN 130
6.1 Kesimpulan 130
6.2 Rekomendasi 132
6.2.1 Rekomendasi Praktis 132
6.2.2 Rekomendasi Kebijakan 133
6.2.3 Rekomendasi Akademik 133
DAFTAR PUSTAKA 134
LAMPIRAN 139

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
KEPEMIMPINAN DALAM MENINGKATKAN KINERJA ORGANISASI DI KABUPATEN BARITO SELATAN
MUHAMMAD DWIKY FIKRI, Dr. Hakimul Ikhwan, M.A.; Dr. Novi Widyaningrum, S.IP.,M.A.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Jadwal Wawancara 50
Tabel 3.2 Pertanyaan Wawancara..... 51

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
KEPEMIMPINAN DALAM MENINGKATKAN KINERJA ORGANISASI DI KABUPATEN BARITO SELATAN
MUHAMMAD DWIKY FIKRI, Dr. Hakimul Ikhwan, M.A.; Dr. Novi Widyaningrum, S.IP.,M.A.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Teoritis 40
Gambar 2.2 Kerangka Pemikiran 42
Gambar 3.1 Skema Teknik Pengumpulan Data 48
Gambar 3.2 Teknik Analisis Data Kualitatif Menurut Miles dan Hubberman 53
Gambar 4.1 Hasil RB Kabupaten Barito Selatan 59
Gambar 4.2 Hasil SAKIP Kabupaten Barito Selatan 60
Gambar 4.3 Wawancara terhadap Sekretaris Daerah 67
Gambar 4.4 Wawancara terhadap Asisten 2 68
Gambar 4.5 Wawancara terhadap Asisten 1 80
Gambar 4.6 Wawancara terhadap Staf 2 81
Gambar 4.7 Wawancara terhadap Asisten 3 82
Gambar 4.8 Wawancara terhadap Kepala Bagian Pemerintahan 95
Gambar 4.9 Wawancara terhadap Staf 1 102

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
KEPEMIMPINAN DALAM MENINGKATKAN KINERJA ORGANISASI DI KABUPATEN BARITO SELATAN
MUHAMMAD DWIKY FIKRI, Dr. Hakimul Ikhwan, M.A.; Dr. Novi Widyaningrum, S.IP.,M.A.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Izin Penelitian

Lampiran 2. Data Wawancara

Lampiran 3. Daftar Nama Narasumber Penelitian melalui Wawancara

Lampiran 4. Contoh Transkrip Wawancara