Strategi Implementasi Corporate University dalam Pengembangan Kompetensi ASN: Studi Kasus di Lembaga
Administrasi Negara
Naufal Sabda Auliya, Hakimul Ikhwan, S.Sos., M.A., Ph.D.; Prof. Ir. Achmad Djunaedi, MURP., Ph.D.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI	iii
PRAKATA	iv
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xi
INTISARI	xiii
ABSTRACT	xiv
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah Penelitian	6
1.3 Pertanyaan dan Tujuan Penelitian	7
1.4 Batasan Lingkup Penelitian	8
1.5 Manfaat Penelitian	9
1.6 Sistematika Penelitian	11
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	14
2.1 Penelitian Terdahulu	14
2.2 Landasan Teori	19
2.2.1 Pengembangan Kompetensi ASN	19
2.2.2 Organisasi Pembelajar dan Kepemimpinan Pembelajaran	26
2.2.3 *Corporate University* sebagai Strategi Pengembangan Kompetensi ASN	32
2.2.4 Faktor-faktor yang Mempengaruhi Implementasi *Corporate University*	39
2.2.5 Strategi Perbaikan Implementasi *Corporate University* Berbasis *Dynamic Capabilities*	43
2.3 Kerangka Teoritik	49

Strategi Implementasi Corporate University dalam Pengembangan Kompetensi ASN: Studi Kasus di Lembaga
Administrasi Negara
Naufal Sabda Auliya, Hakimul Ikhwan, S.Sos., M.A., Ph.D.; Prof. Ir. Achmad Djunaedi, MURP., Ph.D.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

BAB III METODE PENELITIAN 50
3.1 Pendekatan Penelitian 50
3.2 Lokus dan Informan Penelitian 51
3.3 Jenis dan Sumber Data 54
3.4 Teknik Pengumpulan Data 58
3.5 Teknik Analisis Data 62
3.6 Keabsahan dan Etika Penelitian 65
3.7 Kendala Selama Proses Penelitian 69
BAB IV GAMBARAN UMUM PENELITIAN 71
4.1 Gambaran Umum Lembaga Administrasi Negara 71
4.1.1 Sejarah Singkat Lembaga Administrasi Negara 71
4.1.2 Posisi LAN dalam Sistem Administrasi Negara 74
4.2 Tugas dan Fungsi Lembaga Administrasi Negara 76
4.3 Struktur Organisasi Lembaga Administrasi Negara 79
4.4 Profil Pegawai Lembaga Administrasi Negara 85
4.5 Peran LAN dalam Pengembangan Kompetensi ASN 89
BAB V PENGEMBANGAN KOMPETENSI ASN BERBASIS *CORPORATE UNIVERSITY* DI LEMBAGA ADMINISTRASI NEGARA 92
5.1 Transformasi Pengembangan Kompetensi ASN di LAN 92
5.2 Implementasi *Corporate University* di LAN 98
5.2.1 Keselarasan Strategis 98
5.2.2 Tata Kelola *Corporate University* 107
5.2.3 Arsitektur Pembelajaran 117
5.2.4 Manajemen Pengetahuan dan Inovasi 132
5.2.5 *Feedback* Pembelajaran 141
5.3 Analisis Kesenjangan dan Implikasi 147
5.3.1 Kesenjangan Integrasi Pembelajaran dengan Kebutuhan Strategis Organisasi 147
5.3.2 Kesenjangan Proporsi dan Pengelolaan Strategi Pembelajaran (70-20-10) 154

Strategi Implementasi Corporate University dalam Pengembangan Kompetensi ASN: Studi Kasus di Lembaga
Administrasi Negara
Naufal Sabda Auliya, Hakimul Ikhwan, S.Sos., M.A., Ph.D.; Prof. Ir. Achmad Djunaedi, MURP., Ph.D.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

5.3.3 Kesenjangan Pemanfaatan dan Integrasi Teknologi Digital 161
5.3.4 Kesenjangan *Feedback* Pembelajaran Berbasis Dampak 166
5.3.5 Kesenjangan Konsistensi Implementasi Antar Unit Kerja .. 171
BAB VI FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI IMPLEMENTASI *CORPORATE UNIVERSITY* DI LEMBAGA ADMINISTRASI NEGARA 178
6.1 Pengantar Pembahasan Faktor..... 178
6.2 Kepemimpinan dalam Implementasi *Corporate University* 180
6.3 Tata Kelola *Corporate University* 191
6.4 Teknologi Digital dalam Sistem Pembelajaran ASN..... 199
6.5 Temuan Empiris Faktor Tambahan 207
6.5.1 Budaya Belajar Organisasi 207
6.5.2 Sumber Daya Organisasi 212
6.6 Sintesis Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Implementasi *Corporate University* 217
BAB VII STRATEGI PERBAIKAN IMPLEMENTASI *CORPORATE UNIVERSITY* DI LEMBAGA ADMINISTRASI NEGARA 222
7.1 Pengantar Usulan Strategi Perbaikan 222
7.2 Usulan Strategi Perbaikan dalam Perspektif Kapabilitas Dinamis 225
7.2.1 Strategi *Sensing* 225
7.2.2 Strategi *Seizing* 233
7.2.3 Strategi *Transforming* 245
7.3 Sintesis Strategi Perbaikan Implementasi *Corporate University* .. 256
BAB VIII KESIMPULAN DAN SARAN 260
8.1.Kesimpulan 260
8.2 Saran 262
8.2.1 Saran Kebijakan 262
8.2.2 Saran untuk Penelitian Selanjutnya 266
DAFTAR PUSTAKA 270
LAMPIRAN 276