ANALISIS STRATEGI PENGADAAN PT PUPUK INDONESIA (PERSERO) UNTUK MENJAMIN KETAHANAN BAHAN BAKU PUPUK
NPK BERBASIS DYNAMIC CAPABILITIES DAN SUPPLY CHAIN RESILIENCE DI TENGAH VOLATILITAS GLOBAL
Muhamad Iqbal Syaeful Hakim, Prof. Dr. Willy Abdillah, M.Sc.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

ANALISIS STRATEGI PENGADAAN PT PUPUK INDONESIA (PERSERO) UNTUK MENJAMIN KETAHANAN BAHAN BAKU PUPUK NPK BERBASIS *DYNAMIC CAPABILITIES* DAN *SUPPLY CHAIN RESILIENCE* DI TENGAH VOLATILITAS GLOBAL

Tesis
untuk memenuhi sebagian persyaratan
mencapai derajat Sarjana S-2

Program Studi Magister Manajemen

Diajukan oleh
Muhamad Iqbal Syaeful Hakim
24/546394/PEK/30485

Kepada
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS GADJAH MADA
2026

Master of Faculty of Universita
UNIVERSITAS GADJAH MADA
ANALISIS STRATEGI PENGADAAN PT PUPUK INDONESIA (PERSERO) UNTUK MENJAMIN KETAHANAN BAHAN BAKU PUPUK NPK BERBASIS DYNAMIC CAPABILITIES DAN SUPPLY CHAIN RESILIENCE DI TENGAH VOLATILITAS GLOBAL
Muhamad Iqbal Syaeful Hakim, Prof. Dr. Willy Abdillah, M.Sc.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

ANALISIS STRATEGI PENGADAAN PT PUPUK INDONESIA (PERSERO) UNTUK MENJAMIN KETAHANAN BAHAN BAKU PUPUK NPK BERBASIS *DYNAMIC CAPABILITIES* DAN *SUPPLY CHAIN RESILIENCE* DI TENGAH VOLATILITAS GLOBAL

Disiapkan dan disusun oleh:
Muhamad Iqbal Syaeful Hakim
24/546394/PEK/30485
telah dipertahankan di depan Dewan Penguji
pada tanggal 11 Juni 2026
dan dinyatakan telah lulus memenuhi syarat

Susunan Dewan Penguji

Dosen Penguji I

Rico Saktiawan Jang Jaya, S.E., MBA, Ph.D.,
NIP 111199108202501101

Dosen Penguji II

Dr. Rangga Almahendra, S.T., M.M.,
NIP 198101252015041002

Dosen Penguji III

Willy Abdillah, Prof., Dr., M.Sc.,
NIP EK003405

Tesis ini diterima sebagai salah satu persyaratan
Untuk memperoleh gelar Master of Business Administration (M.B.A.)
Tanggal 11 Juni 2026

Ketua Prodi Magister Manajemen

Prof. Gugup Kismono, MBA., Ph.D.
NIP 196307051989111001

Mengetahui,
Wakil Dekan Bidang Akademik
Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Gadjah Mada

Bayu Sutikno, SE., M.S.M., PhD.
NIP 197805202005011002

Master
Faculty
Univer
UNIVERSITAS
GADJAH MADA
ANALISIS STRATEGI PENGADAAN PT PUPUK INDONESIA (PERSERO) UNTUK MENJAMIN KETAHANAN BAHAN BAKU PUPUK
NPK BERBASIS DYNAMIC CAPABILITIES DAN SUPPLY CHAIN RESILIENCE DI TENGAH VOLATILITAS GLOBAL
Muhamad Iqbal Syaeful Hakim, Prof. Dr. Willy Abdillah, M.Sc.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS TESIS
atau
KARYA TULIS MANDIRI

Yang bertanda tangan di bawah ini saya, menyatakan bahwa tesis/karya tulis mandiri dengan judul:

ANALISIS STRATEGI PENGADAAN PT PUPUK INDONESIA (PERSERO) UNTUK MENJAMIN KETAHANAN BAHAN BAKU PUPUK NPK BERBASIS *DYNAMIC CAPABILITIES* DAN *SUPPLY CHAIN RESILIENCE* DI TENGAH VOLATILITAS GLOBAL

dan diajukan untuk diuji pada tanggal: 11 Juni 2026 adalah hasil karya saya.
Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam tesis/karya tulis mandiri ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya aku seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.
Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja atau tidak, dengan ini saya menyatakan menarik tesis/karya tulis mandiri yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijasah yang telah diberikan oleh universitas **batal saya terima.**

Yogyakarta, 11 Juni 2026
Yang Memberi Pernyataan



Muhamad Iqbal Syaeful Hakim

Saksi 1, sebagai pembimbing tesis/ karya tulis mandiri merangkap anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri:

Willy Abdillah, Prof., Dr., M.Sc.,

Saksi 2, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :

Rico Saktiawan Jang Jaya, S.E., MBA, Ph.D.,

Saksi 3, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :

Dr. Rangga Almahendra, S.T., M.M.,