UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Faktor-faktor Penentu dan Proyeksi Model Professional Military Education Perwira TNI AU dalam Pembangunan dan Pengembangan Kekuatan Matra Udara
Jimmy Veni Tokio Tiwow, Dr. Ratminto, M.Pol. Admin; Dr. Umi Listyaningsih, S.Si.,M.Si.; Prof. Widyanto Dwi Nugroh
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL ..... **i**
HALAMAN PENGESAHAN ..... **ii**
HALAMAN PERNYATAAN ..... **iii**
PRAKATA ..... **iv**
DAFTAR ISI ..... **vi**
DAFTAR GAMBAR ..... **x**
DAFTAR TABEL ..... **xi**
DAFTAR SINGKATAN ..... **xii**
INTISARI ..... **xiv**
ABSTRACT ..... **xv**
BAB I PENDAHULUAN **1**
1.1. Latar belakang 1
1.2. Rumusan Masalah 12
1.3. Pertanyaan Penelitian 14
1.4. Tujuan Penelitian 15
1.5. Manfaat penelitian 15
1.6. Keaslian Penelitian 16
BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN LANDASAN TEORI **27**
2.1. Tinjauan pustaka 27
2.1.1. Sejarah dan perkembangan PME di dunia 27
2.1.2. Fungsi pendidikan militer profesional 31
2.1.3. Kritik terhadap PME 32
2.1.4. Isu penting PME 33
2.1.4.a. Hubungan sipil-militer 34
2.1.4.b. Profesionalisme militer 34
2.1.4.c. Interoperabilitas 36
2.1.5. Keberlanjutan PME 37
2.1.5.a. PME sebagai pemberi Solusi 37

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Faktor-faktor Penentu dan Proyeksi Model Professional Military Education Perwira TNI AU dalam Pembangunan dan Pengembangan Kekuatan Matra Udara
Jimmy Veni Tokio Tiwow, Dr. Ratminto, M.Pol. Admin; Dr. Umi Listyaningsih, S.Si.,M.Si.; Prof. Widyanto Dwi Nugroh
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

2.1.5.b. Reformasi PME 39
2.1.6. Tinjauan Penelitian Terdahulu 41
2.2. Landasan Teori 52
2.2.1. Teori Pendidikan 54
2.2.2. Teori *Human Capital* 60
2.2.3. Teori Hubungan Sipil-Militer 62
2.3. Kerangka Berpikir 66
BAB III METODE PENELITIAN 69
3.1. Pendekatan Penelitian 69
3.2. Alur Penelitian 72
3.3. Lokasi Penelitian 74
3.4. Penentuan Objek Penelitian 74
3.4.1. Populasi dan Sampel Responden 74
3.4.2. Informan Penelitian 77
3.5. Unit Analisis 78
3.6. Identifikasi Variabel 79
3.7. Teknik Pengumpulan Data 82
3.8. Instrumen Penelitian 83
3.9. Analisis Data 84
3.10. Batasan operasional 94
3.11. Pertimbangan Etis 94
BAB IV FAKTOR-FAKTOR PENENTU PME PERWIRA TNI AU TERHADAP PEMBANGUNAN DAN PENGEMBANGAN KEKUATAN MATRA UDARA 98
4.1. Gambaran Umum Objek Penelitian 98
4.1.1. Sekkau dan Seskoau 100
4.1.2. *Critical Thinking* dan *Academic Rigour* 108
4.1.3. Capaian Pembelajaran Lulusan 110
4.2. Faktor-Faktor Penentu PME Perwira TNI AU sebagai Variabel Independen 113
4.2.1. Kurikulum 115

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Faktor-faktor Penentu dan Proyeksi Model Professional Military Education Perwira TNI AU dalam Pembangunan dan Pengembangan Kekuatan Matra Udara
Jimmy Veni Tokio Tiwow, Dr. Ratminto, M.Pol. Admin; Dr. Umi Listyaningsih, S.Si.,M.Si.; Prof. Widyanto Dwi Nugroh
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

4.2.2. Tenaga Pendidik 117
4.2.3. Metode Pengajaran 120
4.2.4. Pengawasan Mutu 123
4.2.5. Penelitian 126
4.3. Analisis Kinerja Perwira Sebagai Variabel Intervensi 128
4.3.1. Faktor Internal 129
4.3.1.a. Kualitas SDM 130
4.3.1.b. Modernisasi Alutsista & Teknologi 132
4.3.1.c. Operasi 134
4.3.1.d. Organisasi & Doktrin 136
4.3.2. Faktor Eksternal 140
4.3.2.a. Diplomasi 141
4.3.2.b. Informasi 142
4.3.2.c. Militer 143
4.3.2.d. Ekonomi 144
4.3.3. Sintesis Analitis Faktor DIME terhadap PME perwira TNI AU 145
4.4. Pembangunan dan Pengembangan Kekuatan Matra Udara sebagai Variabel Dependen 145
4.4.1. Pembangunan Kekuatan 148
4.4.2. Pembinaan Kemampuan 150
4.4.3. Gelar Kekuatan 152
BAB V PENGARUH PME PERWIRA TNI AU TERHADAP PEMBANGUNAN DAN PENGEMBANGAN KEKUATAN MATRA UDARA 154
5.1. Analisis Pengaruh PME Perwira TNI AU terhadap Pembangunan dan Pengembangan Kekuatan Matra Udara melalui Uji Regresi dan PLS-SEM .. 154
5.2. Interpretasi Hasil Analisis Kuantitatif dan Relevansi Teori 162
BAB VI PROYEKSI MODEL PME PERWIRA TNI AU DALAM PEMBANGUNAN DAN PENGEMBANGAN KEKUATAN MATRA UDARA 171

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Faktor-faktor Penentu dan Proyeksi Model Professional Military Education Perwira TNI AU dalam Pembangunan dan Pengembangan Kekuatan Matra Udara
Jimmy Veni Tokio Tiwow, Dr. Ratminto, M.Pol. Admin; Dr. Umi Listyaningsih, S.Si.,M.Si.; Prof. Widyanto Dwi Nugroh
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

6.1. Validasi Substantif Indikator Tenaga Pendidik dan Penelitian dalam Konstruksi Model PME 171
6.1.1. Transformasi Tenaga Pendidik Menuju *Subject Matter Expert* 171
6.1.2. Menjembatani Kesenjangan *Research-Disconnected* 179
6.2. Proyeksi Model PME yang Efektif terhadap Pembangunan dan Pengembangan Kekuatan Matra Udara 185
6.2.1. Kurikulum yang Adaptif (*Agile Curriculum)* 189
6.2.2. Tenaga Pendidik Sebagai *Strategic Mentors* 196
6.2.3. Ekosistem Pengajaran Hybrid (*Hybrid Pedagogy*) 200
6.2.4. Pengawasan Mutu Berbasis *Outcome-Based Education* (OBE) 206
6.2.5. Riset dan Pengembangan *Demand-Driven* 212
6.2.6. Kolaborasi 216
6.3. Rasionalitas Penyusunan Skenario Model Proyeksi PME dan Implikasinya terhadap Pembangunan dan Pengembangan Kekuatan Matra Udara 224
BAB VII PENUTUP 232
7.1. Kesimpulan 232
7.2. Rekomendasi 233
DAFTAR PUSTAKA 236
DAFTAR LAMPIRAN