UNIVERSITAS
GADJAH MADA
STRATEGI PELATIHAN DAN PENGEMBANGAN KARYAWAN KONTRAK PT BHIRAWA STEEL
Haka Adila, Rr. Tur Nastiti, M.Si., Ph.D.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

STRATEGI PELATIHAN DAN PENGEMBANGAN KARYAWAN KONTRAK PT BHIRAWA STEEL

Tesis
untuk memenuhi sebagian persyaratan
mencapai derajat Sarjana S-2

Program Studi Magister Manajemen

Diajukan oleh
Haka Adila
23/530294/PEK/30071

Kepada
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS GADJAH MADA
2026

STRATEGI PELATIHAN DAN PENGEMBANGAN KARYAWAN KONTRAK PT BHIRAWA STEEL
Haka Adila, Rr. Tur Nastiti, M.Si., Ph.D.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

Master of Business Administration
Faculty of Economics and Business
Universitas Gadjah Mada

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS TESIS
atau
KARYA TULIS MANDIRI

Yang bertanda tangan di bawah ini saya, menyatakan bahwa tesis/karya tulis mandiri dengan judul:

STRATEGI PELATIHAN DAN PENGEMBANGAN KARYAWAN KONTRAK PT BHIRAWA STEEL

dan diajukan untuk diuji pada tanggal: 13 Mei 2026 adalah hasil karya saya.
Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam tesis/karya tulis mandiri ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya aku seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.
Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja atau tidak, dengan ini saya menyatakan menarik tesis/karya tulis mandiri yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijasah yang telah diberikan oleh universitas **batal saya terima.**

Yogyakarta, 13 Mei 2026
Yang Memberi Pernyataan



Haka Adila

Saksi 1, sebagai pembimbing tesis/ karya tulis mandiri merangkap anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri:

RR. Tur Nastiti, M.Si., Ph.D.,

Saksi 2, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :

Bita Puspitasari, S.E., M.Econ., Ph.D.,

Saksi 3, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :

Indrayanti, S.Psi., M.Si., Ph.D., Psikolog.,

Master of
Faculty of Economics and Business
Universitas Gadjah Mada
STRATEGI PELATIHAN DAN PENGEMBANGAN KARYAWAN KONTRAK PT BHIRAWA STEEL
Haka Adila, Rr. Tur Nastiti, M.Si., Ph.D.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

STRATEGI PELATIHAN DAN PENGEMBANGAN KARYAWAN KONTRAK PT BHIRAWA STEEL

Disiapkan dan disusun oleh:
Haka Adila
23/530294/PEK/30071
telah dipertahankan di depan Dewan Penguji
pada tanggal 13 Mei 2026
dan dinyatakan telah lulus memenuhi syarat

Susunan Dewan Penguji

Dosen Penguji I

Bita Puspitasari, S.E., M.Econ., Ph.D.,
NIP 111198802201708201

Dosen Penguji II

Indrayanti, S.Psi., M.Si., Ph.D., Psikolog.,
NIP 197803312008122001

Dosen Penguji III

RR. Tur Nastiti, M.Si., Ph.D.,
NIP 198103122008122001

Tesis ini diterima sebagai salah satu persyaratan
Untuk memperoleh gelar Master of Business Administration (M.B.A.)
Tanggal 13 Mei 2026

Ketua Prodi Magister Manajemen

Prof. Gugup Kismono, MBA., Ph.D.
NIP 196307051989111001

Mengetahui,
Wakil Dekan Bidang Akademik
Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Gadjah Mada

Bayu Sutikno, SE., M.S.M., PhD.
NIP 197805202005011002