UNIVERSITAS GADJAH MADA
ANALISIS STRATEGI PENGADAAN PT PUPUK INDONESIA (PERSERO) UNTUK MENJAMIN KETAHANAN BAHAN BAKU PUPUK NPK BERBASIS DYNAMIC CAPABILITIES DAN SUPPLY CHAIN RESILIENCE DI TENGAH VOLATILITAS GLOBAL
Muhamad Iqbal Syaeful Hakim, Prof. Dr. Willy Abdillah, M.Sc.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR iv

DAFTAR ISI vii

DAFTAR TABEL x

DAFTAR GAMBAR xi

ABSTRAK xiii

ABSTRACT xiv

BAB I PENDAHULUAN 1

1.1. Latar Belakang 1

1.2. Rumusan Masalah 14

1.3. Pertanyaan Penelitian 15

1.4. Tujuan Penelitian 16

1.5. Manfaat Penelitian 16

1.6. Lingkup Penelitian 17

1.7. Sistematika Penulisan 18

BAB II LANDASAN TEORI 20

2.1. *Supply Chain Resilience* 20

2.2. Kapabilitas Korporasi 30

2.3. *Resource-Based View* (RBV) 33

2.4. *Dynamic Capabilities* 40

2.4.1. Konsep *Dynamic Capabilities* 40

UNIVERSITAS GADJAH MADA
ANALISIS STRATEGI PENGADAAN PT PUPUK INDONESIA (PERSERO) UNTUK MENJAMIN KETAHANAN BAHAN BAKU PUPUK NPK BERBASIS DYNAMIC CAPABILITIES DAN SUPPLY CHAIN RESILIENCE DI TENGAH VOLATILITAS GLOBAL
Muhamad Iqbal Syaeful Hakim, Prof. Dr. Willy Abdillah, M.Sc.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

2.4.2. *Dynamic Capabilities* dalam *Strategic Procurement* dan *Strategic Import Planning* 42

2.5. Kajian Penelitian Terdahulu 43

2.6. Kerangka Penelitian 47

BAB III METODA PENELITIAN 49

3.1. Desain Penelitian 49

3.2. Metoda Pengumpulan Data 51

3.2.1. Data Primer 51

3.2.2. Data Sekunder 52

3.2.3. Teknik Pengumpulan Data 53

3.2.4. Waktu Pelaksanaan Pengumpulan Data 54

3.2.5. Teknik Pemilihan Informan 54

3.3. Instrumen Penelitian 55

3.4. Metoda Analisis Data 56

3.5. Profil Perusahaan 58

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN 61

4.1. Analisis Risiko *Supply Chain* 62

4.2. Analisis Kapabilitas Internal Perusahaan 74

4.3. Analisis Implementasi Strategi Pengadaan Eksisting.....95

4.4. Pembahasan *Supply Chain Risk,* Kapabilitas Internal, *Dynamic Capabilities* dan *Supply Chain Resilience* dalam Strategi Pengadaan.....114

UNIVERSITAS GADJAH MADA
ANALISIS STRATEGI PENGADAAN PT PUPUK INDONESIA (PERSERO) UNTUK MENJAMIN KETAHANAN BAHAN BAKU PUPUK NPK BERBASIS DYNAMIC CAPABILITIES DAN SUPPLY CHAIN RESILIENCE DI TENGAH VOLATILITAS GLOBAL
Muhamad Iqbal Syaeful Hakim, Prof. Dr. Willy Abdillah, M.Sc.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

BAB V SIMPULAN 127

5.1. Simpulan 127

5.2. Implikasi 133

5.3. Keterbatasan 134

5.4. Saran 136

5.4.1. Saran bagi perusahaan 136

5.4.2. Saran bagi penelitian selanjutnya 137

DAFTAR PUSTAKA 138

LAMPIRAN 143

Lampiran 1 Daftar Pertanyaan Wawancara 143

Lampiran 2 Transkrip Wawancara 147

Lampiran 3 Analisis Konten.....218

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
ANALISIS STRATEGI PENGADAAN PT PUPUK INDONESIA (PERSERO) UNTUK MENJAMIN KETAHANAN BAHAN BAKU PUPUK NPK BERBASIS DYNAMIC CAPABILITIES DAN SUPPLY CHAIN RESILIENCE DI TENGAH VOLATILITAS GLOBAL
Muhamad Iqbal Syaeful Hakim, Prof. Dr. Willy Abdillah, M.Sc.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Kinerja Penyaluran Pupuk NPK Bersubsidi 1

Tabel 1.2 Negara Sumber Pasokan Bahan Baku KCl, DAP, dan RP 5

Tabel 3.1 Daftar Informan 52

Tabel 3.2 Instrumen Penelitian 56

Tabel 4.1 Faktor Penyebab Kerentanan Pengadaan Bahan Baku Pupuk NPK Berdasarkan Kategori Risiko *Supply Chain*.....73

Tabel 4.2 Hasil Penilaian VRIO 91

Tabel 4.3 Peta Kekuatan dan Kelemahan berbasis *Dynamic Capabilities* 111

Tabel 4.4 Peta Kekuatan dan Kelemahan berbasis *Supply Chain Resilience* 112

UNIVERSITAS GADJAH MADA
ANALISIS STRATEGI PENGADAAN PT PUPUK INDONESIA (PERSERO) UNTUK MENJAMIN KETAHANAN BAHAN BAKU PUPUK NPK BERBASIS DYNAMIC CAPABILITIES DAN SUPPLY CHAIN RESILIENCE DI TENGAH VOLATILITAS GLOBAL
Muhamad Iqbal Syaeful Hakim, Prof. Dr. Willy Abdillah, M.Sc.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Profil Bisnis Pupuk Indonesia Grup 2

Gambar 1.2 Realisasi Pembelian KCl Pupuk Indonesia Grup Berdasarkan Sumber Periode 2023–2025 4

Gambar 1.3 Realisasi Pembelian DAP Pupuk Indonesia Grup Berdasarkan Sumber Periode 2023–2025 4

Gambar 1.4 Realisasi Pembelian RP Pupuk Indonesia Grup Berdasarkan Sumber Periode 2023–2025 5

Gambar 1.5 Tren Harga KCl Periode 2023–Juni 2025 6

Gambar 1.6 Tren Harga DAP Periode 2023–Juni 2025 6

Gambar 1.7 Tren Harga RP Periode 2023–Juni 2025 6

Gambar 1.8 Struktur Biaya Penyusun Harga Pokok Produksi Pupuk NPK 8

Gambar 1.9 *Commodity Groups Portfolio* 9

Gambar 1.10 *PIHC's Strategy House* 2024–2029 10

Gambar 2.1 Kategori Risiko dalam *Supply Chain Resilience* 21

Gambar 2.2 Tingkatan *Supply Chain Intelligence* dalam *Supply Chain Collaboration* 26

Gambar 2.3 *Creating the Resilient Supply Chain* 30

Gambar 2.4 Hubungan antara Analisis Internal dan Eksternal, RBV, dan Model Daya Tarik Industri 33

Gambar 2.5 Model *Resource-Based View* dan *Sustained Competitive Advantage* 34

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
ANALISIS STRATEGI PENGADAAN PT PUPUK INDONESIA (PERSERO) UNTUK MENJAMIN KETAHANAN BAHAN BAKU PUPUK NPK BERBASIS DYNAMIC CAPABILITIES DAN SUPPLY CHAIN RESILIENCE DI TENGAH VOLATILITAS GLOBAL
Muhamad Iqbal Syaeful Hakim, Prof. Dr. Willy Abdillah, M.Sc.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

Gambar 2.6 Model Konseptual *Strategic Import Planning* Berbasis *Dynamic Capabilities* 44

Gambar 2.7 Kerangka Penelitian 48

Gambar 3.1 Profil Bisnis Pupuk Indonesia Grup 58

Gambar 4.1 Perbandingan Keunggulan dan Kelemahan Sentralisasi dan Desentralisasi Pengadaan 117

Gambar 4.2 *Supplier Positioning* dan *Market Power* dalam *Strategic Sourcing* 118

Gambar 4.3 *Supplier Preference Matrix* 121

Gambar 4.4 *Framework* Penanganan *Acute Risk* dan *Crisis Management* 125

Gambar 5.1 Faktor-Faktor Penyebab Kerentanan Pengadaan Bahan Baku 127