UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Pelindungan Hukum Preventif Bagi Pekerja Yang Di PHK Dengan Alasan Efisiensi Digitalisasi Dan Otomatisasi Yang Dilakukan Perusahaan
Yudha Immanuel Christian Purba, Prof. Dr. Ari Hernawan, S.H., M.Hum.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

1. Kepada Pemerintah dan Legislator: Segera melakukan revisi terhadap Pasal 43 PP Nomor 35 Tahun 2021 dengan menetapkan parameter efisiensi yang lebih terukur dan mewajibkan "audit kepatuhan teknologi" oleh Pengawas Ketenagakerjaan guna memitigasi risiko PHK massal dengan dalih modernisasi.
2. Kepada Perusahaan dan Asosiasi Pengusaha: Menerapkan transformasi bisnis yang bertanggungjawab sosial dengan mengutamakan prosedur peringatan dini (*early warning*) serta mengalokasikan anggaran khusus untuk pengembangan kompetensi berkelanjutan bagi pekerja yang jabatannya berisiko tereliminasi oleh otomatisasi.
3. Kepada Serikat Pekerja/Buruh: Meningkatkan kapasitas perundingan bipartit untuk memastikan integrasi klausul teknologi dalam PKB yang mencakup hak atas pelatihan ulang, jaminan alih profesi, serta paket kompensasi transisi yang lebih adil.
4. Kepada Akademisi dan Praktisi Hukum: Melanjutkan kajian mendalam mengenai desain jaminan kehilangan pekerjaan yang adaptif bagi sektor-sektor dengan risiko tinggi otomatisasi serta pengembangan model uji proporsionalitas dalam penyelesaian sengketa PHK berbasis teknologi.

DAFTAR PUSTAKA

I. Buku:

Ali, Zainuddin. *Metode Penelitian Hukum*. Jakarta: Sinar Grafika, 2016.

Anthony, Robert N., John Dearden, dan Norton M. Bedford. *Sistem Pengendalian Manajemen*. Diterjemahkan oleh Agus Maulana. Jakarta: Erlangga, 1992.

Asyhadie, Zaeni, dan Rahmawati Kusuma. *Hukum Ketenagakerjaan dalam Teori dan Praktik di Indonesia*. Jakarta: Prenada Media, 2019.

Hadjon, Philipus M. *Perlindungan Hukum bagi Rakyat Indonesia: Sebuah Studi tentang Prinsip-prinsipnya, Penanganannya oleh Pengadilan dalam Lingkungan Peradilan Umum dan Pembentukan Peradilan Administrasi Negara*. Surabaya: Bina Ilmu, 1987.

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Pelindungan Hukum Preventif Bagi Pekerja Yang Di PHK Dengan Alasan Efisiensi Digitalisasi Dan Otomatisasi Yang Dilakukan Perusahaan
Yudha Immanuel Christian Purba, Prof. Dr. Ari Hernawan, S.H., M.Hum.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

Husni, Lalu. *Hukum Ketenagakerjaan Indonesia*. Jakarta: Raja Grafindo Persada, 2007.

Ibrahim, Johnny. *Teori dan Metodologi Penelitian Hukum Normatif*. Malang: Bayumedia Publishing, 2011.

Landes, David S. *The Unbound Prometheus: Technological Change and Industrial Development in Western Europe from 1750 to the Present*. 2nd ed. Cambridge: Cambridge University Press, 2003.

Mertokusumo, Sudikno. *Mengenal Hukum Suatu Pengantar*. Yogyakarta: Liberty, 2005.

Mokyr, Joel. *The Lever of Riches: Technological Creativity and Economic Progress*. Oxford: Oxford University Press, 1990.

Mulyadi. *Sistem Perencanaan dan Pengendalian Manajemen*. Cet. 3. Jakarta: Salemba Empat, 2007.

Rosenberg, Nathan. *Exploring the Black Box: Technology, Economics, and History*. Cambridge: Cambridge University Press, 1982.

Schwab, Klaus. *The Fourth Industrial Revolution*. Geneva: World Economic Forum, 2016.

Siagian, Sondang P. *Kiat Meningkatkan Produktivitas Kerja*. Jakarta: PT Rineka Cipta, 2002.

Soekanto, Soerjono, dan Sri Mamudji. *Penelitian Hukum Normatif: Suatu Tinjauan Singkat*. Jakarta: Rajawali Press, 1995.

Sumardjono, Maria S.W. *Bahan Kuliah Metodologi Penelitian Ilmu Hukum (Edisi Revisi)*. Yogyakarta: Fakultas Hukum Universitas Gadjah Mada, 2019.

Susilo. *Efisiensi dalam Manajemen Perusahaan*. Yogyakarta: Andi Offset, 2010.

Sutedi, Adrian. *Hukum Perburuhan*. Jakarta: Sinar Grafika, 2011.

Tim Visi Yustisia. *Buku Pintar Pekerja Terkena PHK*. Jakarta: Visimedia, 2015.

Wijayanti, Asri. *Hukum Ketenagakerjaan Pasca Reformasi*. Jakarta: Sinar Grafika, 2009.

II. Tesis

Amelia, Mita. "Pelindungan Hukum dan Pemenuhan Hak-Hak Pekerja yang Mengalami Pemutusan Hubungan Kerja dengan Alasan Efisiensi (Studi Kasus Putusan Nomor 7/Pdt.Sus-PHI/2023/PN.Yyk)". *Tesis*. Magister Ilmu Hukum Bisis dan Kenegaraan Konsentrasi Hukum Bisnis, Program Pascasarjana Fakultas Hukum Universitas Gadjah Mada, Yogyakarta.2025.

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Pelindungan Hukum Preventif Bagi Pekerja Yang Di PHK Dengan Alasan Efisiensi Digitalisasi Dan Otomatisasi Yang Dilakukan Perusahaan
Yudha Immanuel Christian Purba, Prof. Dr. Ari Hernawan, S.H., M.Hum.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

Astika, Made Prama. "Tinjauan Mengenai Pemutusan Hubungan Kerja (PHK) dengan Alasan Efisiensi yang Didasarkan pada Perjanjian Kerja Bersama (PKB) di PT X." *Tesis*, Magister Ilmu Hukum, Fakultas Hukum Universitas Gadjah Mada, Yogyakarta, 2017.

Utama, Iman Putra. "Perlindungan Hukum terhadap Pelaksanaan Pemutusan Hubungan Kerja Karena Efisiensi di PT Toyobo Manufacturing Indonesia." *Tesis*, Magister Ilmu Hukum, Fakultas Hukum Universitas Gadjah Mada, Yogyakarta, 2020.

III. Artikel Jurnal dan Laporan Penelitan

Adha, L. Hadi, Zaeni Asyhadie, dan Rahmawati Kusuma. "Digitalisasi Industri dan Pengaruhnya terhadap Ketenagakerjaan dan Hubungan Kerja di Indonesia." *Jurnal Kompilasi Hukum*, Vol. 5, No. 2, (2020): 286–287.

Frey, Carl Benedikt, dan Michael A. Osborne. "The Future of Employment: How Susceptible Are Jobs to Computerisation?" *Technological Forecasting and Social Change* 114 (2017): 254–280.

McKinsey Global Institute. *Jobs Lost, Jobs Gained: Workforce Transitions in a Time of Automation*. Laporan Penelitian, 2017.

Oxford Economics. *How Robots Change the World: What Automation Really Means for Jobs and Productivity*. Laporan Penelitian, 2019.

Rifai, A. "Digitalisasi dan Dampaknya terhadap Ketenagakerjaan di Indonesia." *Jurnal Hukum & Pembangunan* 52, no. 1 (2022): 88.

Santoso, Budi. "Justifikasi Efisiensi Sebagai Alasan Pemutusan Hubungan Kerja." *Mimbar Hukum* 22, no. 3 (2010): 412.

Supianto, dan Sidi Alkahfi Setiawan. "Perlindungan Hukum Negara terhadap Hak Warga Bekerja di Era Digital." *Jurnal Rechtens* 12, no. 1 (2023): 142.

Suwardana, Hendra. "Revolusi Industri 4.0 Berbasis Revolusi Mental." *JATI UNIK* 1, no. 2 (2017): 103.

Wibowo, Iman S. "Efisiensi Bisnis Melalui Digitalisasi dan Dampaknya terhadap Tenaga Kerja." *Jurnal Hukum dan Teknologi* 9, no. 2 (2022): 110.

World Economic Forum. *The Future of Jobs Report 2020*. Geneva: World Economic Forum, 2020.

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Pelindungan Hukum Preventif Bagi Pekerja Yang Di PHK Dengan Alasan Efisiensi Digitalisasi Dan Otomatisasi Yang Dilakukan Perusahaan
Yudha Immanuel Christian Purba, Prof. Dr. Ari Hernawan, S.H., M.Hum.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

IV. Peraturan Perundang-undangan

Indonesia. Undang-Undang Dasar Negara Republik Indonesia Tahun 1945.

Indonesia. Undang-Undang Nomor 13 Tahun 2003 tentang Ketenagakerjaan. Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2003 Nomor 39, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4279.

Indonesia. Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2023 tentang Penetapan Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-Undang Nomor 2 Tahun 2022 tentang Cipta Kerja menjadi Undang-Undang.

Indonesia. Peraturan Pemerintah Nomor 35 Tahun 2021 tentang Perjanjian Kerja Waktu Tertentu, Alih Daya, Waktu Kerja dan Waktu Istirahat, dan Pemutusan Hubungan Kerja.

Indonesia. Peraturan Pemerintah Nomor 36 Tahun 2021 tentang Pengupahan, sebagaimana telah diubah terakhir dengan Peraturan Pemerintah Nomor 49 Tahun 2025 tentang Perubahan Kedua atas Peraturan Pemerintah Nomor 36 Tahun 2021 tentang Pengupahan.

Indonesia. Surat Edaran Menteri Tenaga Kerja dan Transmigrasi RI No. SE.643/MEN/PHI-PPHI/IX/2005 tentang Aturan Pelaksanaan Pencegahan Pemutusan Hubungan Kerja (PHK).

V. Putusan Pengadilan

Mahkamah Konstitusi Republik Indonesia. Putusan Nomor 19/PUU-IX/2011 tentang Pengujian Undang-Undang Nomor 13 Tahun 2003 tentang Ketenagakerjaan.

Mahkamah Konstitusi Republik Indonesia. Putusan Nomor 94/PUU-XXI/2023 tentang Pengujian Undang-Undang Nomor 13 Tahun 2003 tentang Ketenagakerjaan.

Mahkamah Konstitusi Republik Indonesia. Putusan Nomor 168/PUU-XXI/2023 tentang Pengujian Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2023 tentang Cipta Kerja.

VI. Dokumen resmi lainnya, Koran, dan Sumber Internet

Anonim. 2019. “Puluhan ribu buruh terancam dipecat” akibat otomatisasi gerbang tol.” http://www.bbc.com/indonesia/indonesia-41263263. Diakses pada 25 November 2025.

Badan Pengembangan dan Pembinaan Bahasa. *Kamus Besar Bahasa Indonesia (KBBI) Daring.* Entri “Efisiensi”, “Digitalisasi, “Otomatisasi.” https://kbbi.kemdikbud.go.id (diakses 10 November 2025–1 Desember 2025).

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Pelindungan Hukum Preventif Bagi Pekerja Yang Di PHK Dengan Alasan Efisiensi Digitalisasi Dan Otomatisasi Yang Dilakukan Perusahaan
Yudha Immanuel Christian Purba, Prof. Dr. Ari Hernawan, S.H., M.Hum.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

De Stefano, Valerio. *Negotiating the Algorithm: Automation, Artificial Intelligence and Labour Protection*. Geneva: International Labour Office, 2019.

Farasonalia, Risak. "Menteri Tenaga Kerja: 23 Juta Pekerja Indonesia Terdampak Otomatisasi di Era Revolusi Industri 4.0." *Kompas.com*. https://regional.kompas.com/read/2019/11/26/16501841/menteri-tenaga-kerja-23-juta-pekerja-indonesia-terdampak-otomatisasi-di-era (diakses 25 November 2025).

Gartner. "Digitalization." *Gartner IT Glossary*. Stamford: Gartner Inc., 2018. https://www.gartner.com/en/information-technology/glossary/digitalization (diakses 25 November 2025).

Kementerian Ketenagakerjaan Republik Indonesia. *Laporan Kinerja Kementerian Ketenagakerjaan Tahun 2024*. Jakarta: Kementerian Ketenagakerjaan RI, 2025.

Oxford University Press. *Oxford English Dictionary*. Edisi ke-3, entri "Efficiency," 2010.

Setiawan, Sakina Rakhma Diah. "Pada 2030, Sebanyak 375 Juta Pekerjaan Digantikan Mesin." *Kompas.com*. https://money.kompas.com/read/2017/11/30/080000426/pada-2030-sebanyak-375-juta-pekerjaan-digantikan-mesin (diakses 1 November 2025).

Tarumingkeng, Rudy C. "Vilfredo Pareto: Pemikiran dan Kontribusinya dalam Ekonomi dan Sosiologi." Makalah, 2024.