UNIVERSITAS
GADJAH MADA
COLLABORATIVE GOVERNANCE DALAM PENGEMBANGAN SKINCARE BERBASIS RUMPUT LAUT DI KALURAHAN NGESTIREJO
PETTERS NELDY SUYANA FEOH, Dr. Pradhikna Yunik Nurhayati, S.I.P., M.PA.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR ISI

COVER

LEMBAR PENGESAHAN

KEASLIAN KARYA ILMIAH

ABSTRAK

ABSTRACT

KATA PENGANTAR

DAFTAR ISI i

DAFTAR TABEL iv

DAFTAR GAMBAR v

BAB I 1

PENDAHULUAN 1

1.1 Latar Belakang 1

1.2 Rumusan Masalah 8

1.3 Pertanyaan Penelitian 9

1.4 Tujuan Penelitian 9

1.5 Manfaat Penelitian 9

1.6 Sistematika Penulisan 10

BAB II 12

LANDASAN TEORI 12

2.1 Konsep *Collaborative Governance* 12

2.2 Kerangka Integratif 17

2.2.1 Dinamika Kolaborasi 21

2.2.2 Tindakan, Hasil dan Adaptasi 23

2.2.3 Faktor Pendukung dan Penghambat *Collaborative Governance* 26

2.3 Penelitian Terdahulu 29

2.4 Kerangka Berpikir 33

BAB III 36

METODE PENELITIAN 36

3.1 Jenis Penelitian 36

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
COLLABORATIVE GOVERNANCE DALAM PENGEMBANGAN SKINCARE BERBASIS RUMPUT LAUT DI KALURAHAN NGESTIREJO
PETTERS NELDY SUYANA FEOH, Dr. Pradhikna Yunik Nurhayati, S.I.P., M.PA.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

3.2 Fokus Penelitian....36
3.3 Sumber Data Penelitian....37
3.4 Teknik Pengumpulan Data....38
3.5 Teknik Analisis Data....45
3.6 Validasi Data....50
3.7 Tahapan Penelitian....51
BAB IV.... 53
DINAMIKA *COLLABORATIVE GOVERNANCE* KALURAHAN NGESTIREJO.... 53
4.1 Profil Kalurahan Ngestirejo....53
4.1.1 Kondisi Umum dan Ekonomi Kalurahan....53
4.1.2 Profil Aktor *Collaborative Governance*....54
4.1.3 Kondisi Sosial dan Kelembagaan....55
4.2 Dinamika *Collaborative Governance* Pengembangan *Skincare* di Kalurahan Ngestirejo....57
4.2.1 *Principled Engagement:* Peran dan Keterlibatan Aktor....57
4.2.2 *Shared Motivation:* Motivasi dan Hambatan Keterlibatan....60
4.2.3 *Capacity for Joint Action:* Kapasitas dan Pengaruh Kolaborasi....65
4.2.4 Results: Keberhasilan, Pengaruh, dan Evaluasi Kolaborasi....69
4.3 Determinasi Keberhasilan: Mencegah hambatan dan Mengoptimalkan Keterlibatan....78
4.3.1 Faktor Pendukung....78
4.3.2 Faktor Penghambat....87
BAB V.... 95
ANALISIS *COLLABORATIVE GOVERNANCE* KALURAHAN NGESTIREJO.... 95
5.1 *Collaborative Dynamics*....95
5.1.1 *Principled Engagement:* Kejelasan Peran dan Keterlibatan Aktor dalam Pengembangan *Skincare* Berbasis Rumput Laut....95
5.1.2 *Shared Motivation*: Drivers, Hambatan, dan Ketahanan Keterlibatan Aktor....100

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
COLLABORATIVE GOVERNANCE DALAM PENGEMBANGAN SKINCARE BERBASIS RUMPUT LAUT DI KALURAHAN NGESTIREJO
PETTERS NELDY SUYANA FEOH, Dr. Pradhikna Yunik Nurhayati, S.I.P., M.PA.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

5.1.3 *Capacity for Joint Action*: Diferensiasi Kapasitas dan Sinergi Peran Aktor dalam Kolaborasi 105
5.1.4 Hasil Kolaborasi dalam Pengembangan *Skincare* Berbasis Rumput Laut: *Small Wins* & *Capacity Adaptive* 110
5.2 Determinasi Keberhasilan Kolaborasi 113
5.2.1 Faktor Pendukung 113
5.2.2 Faktor Penghambat 123
BAB VI 132
PENUTUP 132
6.1 Kesimpulan 132
6.2 Implikasi Teoritis 135
6.3 Saran 136
DAFTAR PUSTAKA 140
LAMPIRAN-LAMPIRAN 151

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
COLLABORATIVE GOVERNANCE DALAM PENGEMBANGAN SKINCARE BERBASIS RUMPUT LAUT DI KALURAHAN NGESTIREJO
PETTERS NELDY SUYANA FEOH, Dr. Pradhikna Yunik Nurhayati, S.I.P., M.PA.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Kriteria Tata Kelola Kolaborasi 16

Tabel 2. Daftar Informan Penelitian..... 39

Tabel 3. Interpretasi Utama *Word Frequency* NVivo 49

Tabel 4. Tahapan Penelitian 153

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
COLLABORATIVE GOVERNANCE DALAM PENGEMBANGAN SKINCARE BERBASIS RUMPUT LAUT DI KALURAHAN NGESTIREJO
PETTERS NELDY SUYANA FEOH, Dr. Pradhikna Yunik Nurhayati, S.I.P., M.PA.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Kerangka Kerja Integratif *Collaborative Governance* 18
Gambar 2. *Model Diagnostic Collaborative Governance* 20
Gambar 3. Kerangka Berpikir 34
Gambar 4 Diagram Alur Penelitian 46
Gambar 5. *Word Frequency Analysis* 48
Gambar 6. *Project Map Nvivo*: Peran dan Keterlibatan Aktor 57
Gambar 7. Struktur Organisasi dan Susunan Pengelola 59
Gambar 8. *Project Map Nvivo*: Motivasi Keterlibatan 61
Gambar 9. *Project Map Nvivo*: Hambatan Keterlibatan 63
Gambar 10. *Project Map Nvivo*: Kapasitas Aktor 65
Gambar 11. *Project Map Nvivo*: Pengaruh Kapasitas Aktor Terhadap Kolaborasi 68
Gambar 12. *Project Map Nvivo*: Keberhasilan dan Indikator Kolaborasi 70
Gambar 13. Produk Kosmetik INASEA pada *Platform Digital* 72
Gambar 14. *Project Map Nvivo*: Pengaruh Keberhasilan Kolaborasi Terhadap Pengembangan *Skincare* 73
Gambar 15. *Project Map Nvivo*: Evaluasi dan Penguatan Kolaborasi 75
Gambar 16. *Project Map Nvivo*: Kepercayaan dan Komunikasi 78
Gambar 17. *Project Map Nvivo*: Kepemimpinan dan Desain Kelembagaan 82
Gambar 18. *Project Map Nvivo*: Inklusivitas 85
Gambar 19. *Project Map Nvivo*: Dominasi Aktor 87
Gambar 20. *Project Map Nvivo*: Kurangnya Motivasi 90
Gambar 21. *Project Map Nvivo*: Keterbatasan Sumber Daya 92
Gambar 22. Program Pelatihan *Higiene* dan Sanitasi bagi Karyawan 103
Gambar 23. Diagram Alur Kapasitas Diferensial 107
Gambar 24. Daftar Produk *Skincare* yang terdaftar di BPOM RI 111
Gambar 25. Kegiatan Sosialisasi dan Penyuluhan Kepada Masyarakat dan Anggota Bumkal Jala Arta 114