UNIVERSITAS
GADJAH MADA
**ANALISIS EFISIENSI KINERJA HUB LOGISTIK PT TANGGUH KARIMATA JAYA**
Marwin Keby, Willy Abdillah, Prof., Dr., M.Sc.,
**Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/**

# ANALISIS EFISIENSI KINERJA HUB LOGISTIK PT TANGGUH KARIMATA JAYA

Tesis
untuk memenuhi sebagian persyaratan
mencapai derajat Sarjana S-2

Program Studi Magister Manajemen

Diajukan oleh
**Marwin Keby**
22/510744/PEK/29331

**Kepada**
**FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS**
**UNIVERSITAS GADJAH MADA**
**2025**

ANALISIS EFISIENSI KINERJA HUB LOGISTIK PT TANGGUH KARIMATA JAYA
Marwin Keby, Willy Abdillah, Prof., Dr., M.Sc.,
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

Master of Business Administration
Faculty of Economics and Business
Universitas Gadjah Mada

# PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS TESIS
# atau
# KARYA TULIS MANDIRI

Yang bertanda tangan di bawah ini saya, menyatakan bahwa tesis/karya tulis mandiri dengan judul:

**ANALISIS EFISIENSI KINERJA HUB LOGISTIK PT TANGGUH KARIMATA JAYA**

dan diajukan untuk diuji pada tanggal: 30 Januari 2026 adalah hasil karya saya.
Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam tesis/karya tulis mandiri ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya aku seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.
Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja atau tidak, dengan ini saya menyatakan menarik tesis/karya tulis mandiri yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijasah yang telah diberikan oleh universitas **batal saya terima.**

Yogyakarta, 30 Januari 2026
Yang Memberi Pernyataan




**Marwin Keby**

Saksi 1, sebagai pembimbing tesis/ karya tulis mandiri merangkap anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri:

**Willy Abdillah, Prof., Dr., M.Sc.,**

Saksi 2, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :

**Bowo Setiyono, S.E., M.Com., Ph.D., CFP., CACP.,**

Saksi 3, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :

**Dr. Dra. Diah Retno Wulandaru, MBA.,**

Master of ANALISIS EFISIENSI KINERJA HUB LOGISTIK PT TANGGUH KARIMATA JAYA
Faculty of Economics and Business Marwin Keby, Willy Abdillah, Prof., Dr., M.Sc.,
Universitas Gadjah Mada
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

# ANALISIS EFISIENSI KINERJA HUB LOGISTIK PT TANGGUH KARIMATA JAYA

Disiapkan dan disusun oleh:
**Marwin Keby**
22/510744/PEK/29331
telah dipertahankan di depan Dewan Penguji
pada tanggal 30 Januari 2026
dan dinyatakan telah lulus memenuhi syarat

Susunan Dewan Penguji

Dosen Penguji I

Bowo Setiyono, S.E., M.Com., Ph.D.,
CFP., CACP.,
NIP 197511052005011003

Dosen Penguji II

Dr. Dra. Diah Retno Wulandaru, MBA.,
NIP 196706081993032001

Dosen Penguji III

Willy Abdillah, Prof., Dr., M.Sc.,
NIP EK003405

Tesis ini diterima sebagai salah satu persyaratan
Untuk memperoleh gelar Master of Business Administration (M.B.A.)
Tanggal 30 Januari 2026

Ketua Prodi Magister Manajemen

Prof. Gugup Kismono, MBA., Ph.D.
NIP 196307051989111001

Mengetahui,
Wakil Dekan Bidang Akademik
Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Gadjah Mada

Bayu Sutikno, SE., M.S.M., PhD.
NIP 197805202005011002