UNIVERSITAS
GADJAH MADA
PENGEMBANGAN DASHBOARD INTEGRASI EARNED VALUE MANAGEMENT DAN EBITDA UNTUK MENGESTIMASI DAN MEMONITOR PROFITABILITAS PERUSAHAAN BERBASIS PROYEK
WIJAYA KUMALAJATI WISNUWARDHANA, Prof. Ir. Budi Hartono, S.T., MPM, Ph.D., IPU., ASEAN Eng.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

Daftar Isi

Halaman Judul i
Halaman Pengesahan ii
Halaman Pernyataan iii
Kata Pengantar viii
Daftar Isi x
Daftar Tabel xiii
Daftar Gambar xiv
Daftar Lampiran xv
Abstrak xvi
BAB 1 Pendahuluan 1
1.1. Latar Belakang 1
1.2. Rumusan Masalah 5
1.3. Pertanyaan Penelitian 6
1.4. Tujuan Penelitian 6
1.5. Manfaat Penelitian 7
1.5.1 Manfaat Teoretis (Kontribusi Akademis) 7
1.5.2 Manfaat Praktis (Kontribusi Manajerial) 8
1.6. Lingkup Penelitian 8
1.7. Sistematika Penulisan 11
BAB 2 Landasan Teori 13
2.1 Landasan Teori / Tinjauan Pustaka 13
2.1.1 Manajemen Proyek 13
2.1.2 Grup Proses dalam Manajemen Proyek 14

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
PENGEMBANGAN DASHBOARD INTEGRASI EARNED VALUE MANAGEMENT DAN EBITDA UNTUK MENGESTIMASI DAN MEMONITOR PROFITABILITAS PERUSAHAAN BERBASIS PROYEK
WIJAYA KUMALAJATI WISNUWARDHANA, Prof. Ir. Budi Hartono, S.T., MPM, Ph.D., IPU., ASEAN Eng.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

2.1.3 Tahapan *Monitoring and Controlling* 14
2.1.4 *Earned Value Management* (EVM) 15
2.1.4.1 Indikator Dasar 16
2.1.4.2 Varians Kinerja dalam EVM 17
2.1.4.3 Indeks Kinerja dalam EVM 18
2.1.4.4 Komponen Proyeksi 19
2.1.5 EBITDA 19
2.1.5.1 Komponen Laporan Laba Rugi yang Membentuk EBITDA 20
2.1.6 EBITDA sebagai Indikator Efektivitas Operasional Perusahaan.... 22
2.1.7 Integrasi EVM ke dalam *Income Statement* melalui EBITDA 22
2.2 Kajian Penelitian Terdahulu 24
2.3 Kerangka Penelitian 26
BAB 3 Metode Penelitian 28
3.1 Desain Penelitian 28
3.2 Metode Pengumpulan Data 29
3.3 Instrumen Penelitian 31
3.4 Metode Analisis Data 33
3.5 Profil Kasus 33
BAB 4 Hasil Penelitian Dan Pembahasan 35
4.1 Deskripsi Data 35
4.1.1 Karakteristik dan Sumber Data Penelitian 35
4.1.2 Unit Analisis Penelitian 36
4.1.3 Penyajian Data Dasar Proyek 38
4.1.4 Penyiapan dan Transformasi Data 42
4.2 Pembahasan 44

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
PENGEMBANGAN DASHBOARD INTEGRASI EARNED VALUE MANAGEMENT DAN EBITDA UNTUK MENGESTIMASI DAN MEMONITOR PROFITABILITAS PERUSAHAAN BERBASIS PROYEK
WIJAYA KUMALAJATI WISNUWARDHANA, Prof. Ir. Budi Hartono, S.T., MPM, Ph.D., IPU., ASEAN Eng.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

4.2.1 Perumusan Model Matematis Integrasi EVM-EBITDA 44
4.2.2 Alur Pengolahan Data ke Dalam Model 47
4.2.3 Rancangan Dashboard Integrasi EVM-EBITDA 50
4.2.4 Hasil Penerapan Model pada Proyek PT. Langkah Kita Luas 56
4.2.5 Perbandingan Hasil EVM Tradisional dan EVM-EBITDA 59
4.2.6 Analisis *Profit Performance Index* (PPI) sebagai Alat *Monitoring* 63
4.2.7 Keterkaitan Hasil Model dengan Teori dan Penelitian Terdahulu .. 67
BAB 5 Simpulan 70
5.1 Simpulan 70
5.2 Implikasi 71
5.2.1 Implikasi Teoritis 71
5.2.2 Implikasi Praktis 73
5.3 Keterbatasan 75
5.4 Saran 76
5.4.1 Saran bagi Praktik Manajerial PT. Langkah Kita Luas 76
5.4.2 Saran bagi Penelitian Selanjutnya 77
Daftar Pustaka 79
Lampiran 83