ANALISIS TERHADAP STRATEGI PENERAPAN PENGENDALIAN INTERNAL ATAS PELAPORAN KEUANGAN: STUDI KASUS
INDONESIA FINANCIAL GROUP (IFG)
Yuliana Trisnawati, I Wayan Nuka Lantara, M.Si., Ph.D.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

INTISARI

ANALISIS TERHADAP STRATEGI PENERAPAN PENGENDALIAN INTERNAL ATAS PELAPORAN KEUANGAN: STUDI KASUS INDONESIA FINANCIAL GROUP (IFG)

Yuliana Trisnawati
22/509483/PEK/29012

Penelitian ini membahas strategi penerapan *Internal Control Over Financial Reporting* (ICOFR) pada Indonesia Financial Group (IFG) sebagai salah satu holding Badan Usaha Milik Negara (BUMN) sektor keuangan untuk meningkatkan keandalan pelaporan keuangan. Tujuan utama penelitian adalah mengidentifikasi faktor-faktor yang memengaruhi efektivitas pengendalian internal serta merumuskan strategi perbaikan yang dapat meningkatkan keandalan laporan keuangan. Metode penelitian menggunakan pendekatan kualitatif interpretatif dengan data primer berupa wawancara dan data sekunder dari dokumen internal serta laporan tahunan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa meskipun IFG telah melakukan penguatan struktural melalui pembentukan komite dan sentralisasi fungsi, masih terdapat kelemahan pada sistem informasi, harmonisasi kebijakan akuntansi, kompetensi Sumber Daya Manusia (SDM), dan konsistensi dokumentasi. Strategi yang diusulkan meliputi penguatan tata kelola, standardisasi kebijakan akuntansi, sentralisasi fungsi kritikal, peningkatan kapasitas SDM, serta penerapan *roadmap* ICOFR yang terukur. Penelitian ini memberikan kontribusi teoritis pada hubungan antara konsep pengendalian internal *Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission* (COSO), *Good Corporate Governance* (GCG), dan manajemen risiko, serta kontribusi praktis berupa rekomendasi operasional bagi IFG dan regulator.

Kata kunci: ICOFR, COSO, pengendalian internal, pelaporan keuangan, tata kelola perusahaan, manajemen risiko, BUMN, IFG, PER-2/MBU/2023

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
ANALISIS TERHADAP STRATEGI PENERAPAN PENGENDALIAN INTERNAL ATAS PELAPORAN KEUANGAN: STUDI KASUS INDONESIA FINANCIAL GROUP (IFG)
Yuliana Trisnawati, I Wayan Nuka Lantara, M.Si., Ph.D.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

ABSTRACT

ANALYSIS OF STRATEGIES FOR IMPLEMENTING OF INTERNAL CONTROL OVER FINANCIAL REPORTING: STUDY CASE INDONESIA FINANCIAL GROUP (IFG)

Yuliana Trisnawati
22/509483/PEK/29012

This research examines the strategy for implementing Internal Control Over Financial Reporting (ICOFR) within Indonesia Financial Group (IFG), a state-owned financial holding company to enhance financial reporting reliability. The research aims to identify key factors influencing internal control effectiveness and to propose strategies that strengthen financial reporting reliability. An interpretative qualitative approach was applied, using primary data from interviews and secondary data from internal documents and annual reports. Findings reveal that although IFG has made structural improvements through committee formation and function centralization, significant gaps remain in information systems, accounting policy harmonization, human capital capabilities, and documentation consistency. Recommended strategies include strengthening governance, standardizing accounting policies, centralizing critical functions, enhancing human resource capacity, and adopting a measurable ICOFR roadmap. The study contributes theoretically by reinforcing the link between COSO, corporate governance, and risk management, while offering practical recommendations for IFG and regulators.

Keywords: ICOFR, COSO, internal control, financial reporting, corporate governance, risk management, SOEs, IFG, PER-2/MBU/2023.