UNIVERSITAS
GADJAH MADA

Pengukuran Value Creation Digitalisasi dari Perspektif Finansial: Studi Kasus pada PTMN
Ramadani Irawan, Hardo Basuki, Dr., M.Soc.Sc., CSA., CA.,
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

PENGUKURAN *VALUE CREATION* DIGITALISASI DARI PERSPEKTIF *FINANSIAL*: STUDI KASUS PADA PTMN

Tesis
untuk memenuhi sebagian persyaratan
mencapai derajat Sarjana S-2

Program Studi Magister Manajemen

Diajukan oleh
Ramadani Irawan
22/510025/PEK/29154

Kepada
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS GADJAH MADA
2026

Master of
Faculty of Economics and Business
Universitas Gadjah Mada
UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Pengukuran Value Creation Digitalisasi dari Perspektif Finansial: Studi Kasus pada PTMN
Ramadani Irawan, Hardo Basuki, Dr., M.Soc.Sc., CSA., CA.,
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

PENGUKURAN *VALUE CREATION* DIGITALISASI DARI PERSPEKTIF *FINANSIAL*: STUDI KASUS PADA PTMN

Disiapkan dan disusun oleh:
Ramadani Irawan
22/510025/PEK/29154
telah dipertahankan di depan Dewan Penguji
pada tanggal 27 Januari 2026
dan dinyatakan telah lulus memenuhi syarat

Susunan Dewan Penguji

Dosen Penguji I

I Wayan Nuka Lantara, M.Si., Ph.D.,
NIP 197503312008011003

Dosen Penguji II

Mamduh M. Hanafi, Prof. Dr., M.B.A.,
NIP 196507241990031003

Dosen Penguji III

Hardo Basuki, Dr., M.Soc.Sc., CSA., CA.,
NIP

Tesis ini diterima sebagai salah satu persyaratan
Untuk memperoleh gelar Master of Business Administration (M.B.A.)
Tanggal 27 Januari 2026

Ketua Prodi Magister Manajemen

Prof. Gugup Kismono, MBA., Ph.D.
NIP 196307051989111001

Mengetahui,
Wakil Dekan Bidang Akademik
Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Gadjah Mada

Bayu Sutikno, SE., M.S.M., PhD.
NIP 197805202005011002

Pengukuran Value Creation Digitalisasi dari Perspektif Finansial: Studi Kasus pada PTMN
Ramadani Irawan, Hardo Basuki, Dr., M.Soc.Sc., CSA., CA.,
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

Master of Business Administration
Faculty of Economics and Business
Universitas Gadjah Mada

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS TESIS
atau
KARYA TULIS MANDIRI

Yang bertanda tangan di bawah ini saya, menyatakan bahwa tesis/karya tulis mandiri dengan judul:

PENGUKURAN *VALUE CREATION* DIGITALISASI DARI PERSPEKTIF *FINANSIAL*: STUDI KASUS PADA PTMN

dan diajukan untuk diuji pada tanggal: 27 Januari 2026 adalah hasil karya saya.
Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam tesis/karya tulis mandiri ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya aku seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.
Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja atau tidak, dengan ini saya menyatakan menarik tesis/karya tulis mandiri yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijasah yang telah diberikan oleh universitas **batal saya terima.**

Yogyakarta, 27 Januari 2026
Yang Memberi Pernyataan



Ramadani Irawan

Saksi 1, sebagai pembimbing tesis/ karya tulis mandiri merangkap anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri:

Hardo Basuki, Dr., M.Soc.Sc., CSA., CA.,

Saksi 2, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :

I Wayan Nuka Lantara, M.Si., Ph.D.,

Saksi 3, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :

Mamduh M. Hanafi, Prof. Dr., M.B.A.,