

## INTISARI

Penelitian ini membahas desain sistem manajemen risiko yang dapat diterapkan pada Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum (PTN BH) dengan studi kasus pada Universitas Gadjah Mada (UGM). Penelitian ini bertujuan untuk memberi saran atau rekomendasi berupa desain sistem manajemen risiko yang sebaiknya diterapkan oleh UGM. Hasil penelitian ini diharapkan dapat bermanfaat bagi pemerintah, PTN BH, dan Pimpinan UGM sebagai bahan pertimbangan dalam menyusun kebijakan atau pedoman penyelenggaraan manajemen risiko di lingkungan PTN BH dan UGM.

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif deskriptif dengan studi kasus pada UGM. Penelitian mendeskripsikan dan menganalisis desain sistem manajemen risiko yang sebaiknya dijalankan oleh UGM dengan menggunakan teknik wawancara dan dokumentasi dalam pengumpulan data. Data dianalisis menggunakan *interactive* model, meliputi pengumpulan data, reduksi data, penyajian data, dan simpulan atau verifikasi.

Penelitian menyimpulkan bahwa manajemen risiko telah berjalan di UGM, meskipun belum terstruktur dan sistematis. Oleh karena itu, UGM perlu membentuk struktur, proses, dan prosedur manajemen risiko. Struktur manajemen risiko dapat menggunakan model tiga tingkatan pengendalian; tingkat kebijakan dijalankan oleh Komite Audit, tingkat operasional dijalankan oleh rektor dibantu oleh Kantor Audit Internal dan Kantor Jaminan Mutu sebagai koordinator proses manajemen risiko yang dilakukan oleh unit kerja; tingkat pengawasan dilakukan oleh Komite Audit. Proses manajemen risiko dapat menggunakan standar proses manajemen risiko AS/NZS 31000:2009 yang terdiri atas proses penetapan konteks, identifikasi risiko, analisis risiko, evaluasi risiko, penanganan risiko, pemantauan dan *review*, dan komunikasi serta konsultasi. Prosedur manajemen risiko dapat disusun berdasarkan periode tujuan UGM yang terdiri dari periode lima tahunan, satu tahunan, dan periode waktu tertentu.

**Kata kunci:** Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum, PTN BH, risiko, manajemen risiko, proses manajemen risiko, prosedur manajemen risiko, struktur manajemen risiko

## ABSTRACT

This research discusses the design of risk management system which can be applied on State Owned Legal Entity University (PTN BH) using a case study on Universitas Gadjah Mada (UGM). This research aims to offer a suggestion or recommendation in the form of a risk management system design which should be applied by UGM. Results of this research are expected to benefit the government, PTN BH, and UGM Directors as a consideration in formulating policies or guidelines for risk management implementation in the PTN BH and UGM environments.

This research uses a qualitative descriptive method with a case study on UGM. This research describes and analyzes the risk management system design which should be applied by UGM. This research uses the techniques of interview and documentation for data collection. Data analysis is performed using an interactive model, which includes data collection, data reduction, data presentation, and conclusion or verification.

This research concludes that risk management has been implemented in UGM, however, it is not yet well-structured and systematic, therefore, UGM needs to create a structure, process, and procedure of risk management. The structure of risk management can use the three control level model: the policy level performed by Audit Committee; the operational level performed by the Rector with the support from the Internal Audit Office and Quality Assurance Office as coordinators of risk management processes performed by the work units; and monitoring level performed by Audit Committee. The risk management process can use the standard risk management process AS/NZS 31000: 2009 which consists of context determination process, risk identification, risk analysis, risk evaluation, risk handling, monitoring and review, and communication and consultation. Whereas the risk management procedures can be formulated based on UGM's objectives which consists of quinquennial (5 year), annual, and specific periods.

**Keywords:** State Higher Education Legal Entity, PTN BH, risk, risk management, risk management process, risk management procedures, risk management structure, Universitas Gadjah Mada, UGM