UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Optimalisasi Target Maksimum Kas Melalui Perencanaan Kebutuhan Kas Tunai Dalam Peningkatan Keunggulan Kompetitif BRI (Regional Office BRI)
Dewi Kusumawati, Suyanto, S.E., M.B.A., Ph.D.,
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR ISI

LEMBAR JUDUL ..... **i**
LEMBAR PENGESAHAN ..... **ii**
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS TESIS ..... **iii**
KATA PENGANTAR ..... **iv**
DAFTAR ISI ..... **vi**
DAFTAR TABEL ..... **ix**
DAFTAR GAMBAR ..... **x**
DAFTAR LAMPIRAN ..... **xi**
ABSTRAK ..... **xii**
1 BAB I PENDAHULUAN **1**
1.1 Latar Belakang 1
1.2 Rumusan Masalah 11
1.3 Pertanyaan Penelitian 13
1.4 Tujuan Penelitian 13
1.5 Manfaat Penelitian 14
1.6 Lingkup Penelitian 15
1.7 Sistematika Penulisan 16
1.7.1 BAB I PENDAHULUAN 16
1.7.2 BAB II LANDASAN TEORI 17
1.7.3 BAB III METODE PENELITIAN 17
1.7.4 BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN 17
1.7.5 BAB V SIMPULAN 18
2 BAB II LANDASAN TEORI **19**
2.1 Teori Likuiditas 19
2.1.1 Likuiditas Operasional dan Buffer Kas 19
2.1.2 Risk Based Liquidy Management Dalam Kerangka Basel 24
2.2 Forecasting Theory 26
2.3 Stochastic Cash Management Theory 29
2.4 Teori Resource-Based View (RBV) 34

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Optimalisasi Target Maksimum Kas Melalui Perencanaan Kebutuhan Kas Tunai Dalam Peningkatan Keunggulan Kompetitif BRI (Regional Office BRI)
Dewi Kusumawati, Suyanto, S.E., M.B.A., Ph.D.,
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

2.5 Kajian Penelitian Terdahulu 36
2.6 Kerangka Penelitian 38
3 BAB III METODE PENELITIAN 42
3.1 Desain Penelitian..... 42
3.2 Metode Pengumpulan Data 43
3.3 Instrumen Penelitian..... 44
3.4 Metode Analisis Data 48
3.4.1 Analisis Deskriptif Data Historis 48
3.4.2 Analisis Deret Waktu (Time Series Decomposition).....48
3.4.3 Perhitungan Batas Bawah Kas (L) 51
3.4.4 Perhitungan Optimalisasi Target Maksimum Kas Miller-Orr .58
3.4.5 Perbandingan target Maksimum Kas Eksisting dan Hasil Proyeksi 59
3.4.6 Analisis Kualitatif Melalui Wawancara Terstruktur 59
3.4.7 Integrasi Temuan Kuantitatif dan Kualitatif.....59
3.4.8 Analisis Opportunity Lost dan Pemanfaatan Idle Cash.....60
3.4.9 Penarikan Kesimpulan Analitis 60
4 BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN 61
4.1 Gambaran Umum Data dan Objek Penelitian 61
4.2 Hasil Perhitungan Trend Kas Menggunakan Dekomposisi..... 66
4.3 Perhitungan Optimalisasi Target Maksimum Kas Menggunakan Miller Orr 71
4.3.1 Perhitungan Batas Bawah Kas (L) 72
4.3.2 Perhitungan Batas Optimal Kas (Z) dan Batas Atas Kas (H)..77
4.4 Perbandingan Target Maksimum Kas Eksisting dan Optimalisasi Target Maksimum Kas Menggunakan Miller Orr..... 80
4.5 Optimalisasi Pengelolaan Kas BRI Dalam Mendukung Keunggulan Kompetitif BRI..... 85
4.5.1 Optimalisasi Pengelolaan Kas Berbasis Model dan Risiko Likuiditas.....87

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Optimalisasi Target Maksimum Kas Melalui Perencanaan Kebutuhan Kas Tunai Dalam Peningkatan Keunggulan Kompetitif BRI (Regional Office BRI)
Dewi Kusumawati, Suyanto, S.E., M.B.A., Ph.D.,
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

4.5.2 Optimalisasi sebagai Mitigasi Risiko Reputasi dan Pendekatan Customer-Focused 88
4.5.3 Efektivitas dan Efisiensi Kebijakan Kas Hasil Optimalisasi 91
4.5.4 Optimalisasi Pemanfaatan Idle Cash Berdasarkan Profil Risiko 92
4.5.5 Optimalisasi Pengelolaan Kas Dalam Menghadapi Fluktuasi Kas 96
4.5.5.1 Optimalisasi Pengelolaan Kas Pada Kondisi Kenaikan Kas 97
4.5.5.2 Optimalisasi Pengelolaan Kas pada Kondisi Penurunan Kas 99
4.5.6 Optimalisasi Pengelolaan Kas dalam Perspektif Resource-Based View (RBV) 102
4.6 Sintesis Temuan Penelitian dan Keterkaitannya dengan Teori dan Literatur 104
5 BAB V SIMPULAN 108
5.1 Simpulan 108
5.2 Implikasi 110
5.3 Keterbatasan 112
5.4 Saran 113
DAFTAR PUSTAKA 115
LAMPIRAN 117

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Optimalisasi Target Maksimum Kas Melalui Perencanaan Kebutuhan Kas Tunai Dalam Peningkatan Keunggulan Kompetitif BRI (Regional Office BRI)
Dewi Kusumawati, Suyanto, S.E., M.B.A., Ph.D.,
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Tabel Indikator Keuangan BRI Periode 2022-2024 7
Tabel 1.2 Tabel Indikator Keuangan Bri, BNI dan Mandiri 2023-2024 8
Tabel 3.1 Narasumber dan Responden Penelitian 46
Tabel 3.2 Tabel Profil Risiko Likuiditas 57
Tabel 4.1 Trend Saldo Kas Bulanan BRI (Rp Miliar) 68
Tabel 4.2 Perhitungan Parameter Toleransi Risiko (K) Kas Regional Office (Rp Miliar) 73
Tabel 4.3 Tabel Batas Bawah Kas (L)/ Bulan (Rp Miliar) 75
Tabel 4.4 Perhitungan Batas Kas Bawah, Optimal dan Atas Kas BRI 79
Tabel 4.5 Perhitungan Deviasi Absolut Antara Target kas dan Realisasi Kas 2024 Dibandingkan Target Kas Optimal (Rp Miliar) 84

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Optimalisasi Target Maksimum Kas Melalui Perencanaan Kebutuhan Kas Tunai Dalam Peningkatan Keunggulan Kompetitif BRI (Regional Office BRI)
Dewi Kusumawati, Suyanto, S.E., M.B.A., Ph.D.,
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Trend Permintaan Uang Kartal Indonesia 1
Gambar 1.2 Trend Jumlah dan Nominal Transaksi Nasabah BRI 2
Gambar 2.1 Konsep Kerangka Penelitian 39
Gambar 4.1 Perbandingan Realisasi Kas dan Target Maksimum Kas Eksisting dengan Hasil Optimalisasi Model Miller-Orr Tahun 2024 81

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Optimalisasi Target Maksimum Kas Melalui Perencanaan Kebutuhan Kas Tunai Dalam Peningkatan Keunggulan Kompetitif BRI (Regional Office BRI)
Dewi Kusumawati, Suyanto, S.E., M.B.A., Ph.D.,
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Daftar Pertanyaan untuk Wawancara.....117
Lampiran 2. Transkrip Wawancara 1 122
Lampiran 3. Transkrip Wawancara 2 126
Lampiran 4. Transkrip Wawancara 3 133
Lampiran 5. Transkrip Wawancara 4 137