



DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL

HALAMAN PERNYATAAN..... ii

KATA PENGANTAR iii

DAFTAR ISI v

DAFTAR TABELix

DAFTAR GAMBARxi

DAFTAR LAMPIRAN xii

INTISARI xiii

ABSTRACTxiv

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Lingkungan Eksternal 1

1.1.1 Perkembangan Sapi di Indonesia 3

1.1.2 Potensi Peternakan 5

1.1.3 Kebijakan Pemerintah 9

1.1.4 Penggemukan Sapi Potong di Provinsi Riau..... 11

1.2 Lingkungan Internal 20

1.3 Rumusan Masalah 22

1.4 Pertanyaan Penelitian 22



1.5 Tujuan Penelitian	23
1.6 Manfaat Penelitian	23
1.7 Sistematika Penulisan	23

BAB II LANDASAN TEORI

2.1 Penggemukan Sapi Potong	25
2.1.1 Jenis Sapi Potong di Indonesia.....	28
2.1.2 Pakan Ternak untuk Penggemukan	36
2.1.3 Sistem Pemeliharaan	39
2.1.4 Manajemen Produksi.....	42
2.2 Rencana Bisnis	43
2.3 Fungsi Rencana Bisnis	45
2.4 Perencanaan Fungsional	48
2.4.1 Aspek Pemasaran	48
2.4.2 Aspek Sumber Daya Manusia	50
2.4.3 Aspek Operasional	52
2.4.4 Aspek Keuangan	54
2.5 Analisis Non Ekonomi	55
2.6 Analisis Sensitivitas	56
2.7 Strategi Keluar	57

BAB III METODE PENELITIAN

3.1 Desain Penelitian	58
3.2 Metode Penelitian	58



3.3	Instrumen Penelitian	59
3.4	Metoda Analisis Data	60

BAB IV RENCANA BISNIS DAN STRATEGI BISNIS

4.1	Observasi	61
4.2	Wawancara	62
4.2.1	Bisnis Penggemukan Sapi	63
4.3	Perencanaan Fungsional	67
4.3.1	Misi, Visi, dan Tujuan.....	67
4.3.2	Rencana Pemasaran.....	69
4.3.2.1	Segmentasi (<i>Segmenting</i>), Penargetan (<i>Targeting</i>), dan Penentuan Posisi (<i>Positioning</i>).....	69
4.3.2.2	Bauran Pemasaran	70
4.3.3	Rencana Operasional.....	78
4.3.3.1	Lokasi	78
4.3.3.2	Desain Tata Letak	79
4.3.3.3	Kandang.....	81
4.3.3.4	Pakan	83
4.3.3.5	Manajemen Kesehatan	86
4.3.4	Rencana Sumber Daya Manusia	87
4.3.4.1	Struktur Organisasi.....	88
4.3.4.2	Kesepakatan Kerja.....	90
4.3.4.3	Status Hukum Perusahaan	93
4.3.5	Rencana Keuangan.....	94



4.3.5.1 Sumber Dana	94
4.3.5.2 Asumsi	95
4.3.5.3 Biaya Investasi Awal.....	96
4.3.5.4 Biaya Operasional	97
4.3.5.5 Proyeksi Pendapatan.....	98
4.3.5.6 Pajak	99
4.3.5.7 Proyeksi Arus Kas dan Analisis Kelayakan Ekonomi	100
4.4 Analisis Sensitivitas	102
4.5 Kelayakan Non Ekonomi	104
4.5.1 Aspek Hukum.....	104
4.5.2 Aspek Lingkungan Hidup	105
4.5.3 Aspek Sosial	105
4.6 Strategi Keluar	106

BAB V RENCANA AKSI

5.1 Kegiatan Pra-Operasional.....	108
5.1.1 Konstruksi dan Persiapan.....	108
5.1.2 Kegiatan Operasional	110
5.2 Waktu.....	111
5.3 Penanggung Jawab.....	113
5.4 Ukuran Kinerja	114

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Populasi Daging Sapi Menurut Provinsi (Ton).....	4
Tabel 1.2 Proyeksi Jumlah Sapi dan Kerbau Jantan yang Dapat Dipotong.....	6
Tabel 1.3 Proyeksi Ketersediaan dan Konsumsi Daging Sapi (2014-2024).....	8
Tabel 1.4 Data Pemasok Sapi Potong ke Provinsi Riau	13
Tabel 1.5 Usaha Penggemukan Sapi Skala Menengah Atas Provinsi Riau (2017)	14
Tabel 1.6 Populasi Sapi Potong Tahun 2011-2015 di Provinsi Riau.....	14
Tabel 2.1 Analisis Kelayakan Ekonomi.....	55
Tabel 3.1 Rencana Fungsional	60
Tabel 4.1 Profil Narasumber Wawancara	62
Tabel 4.2 Misi, Visi, dan Tujuan CV Sapi Rahman.....	68
Tabel 4.3 Jabatan, Tugas, dan Kualifikasi Struktur Manajemen	89
Tabel 4.4 Jam Kerja Karyawan Kandang	91
Tabel 4.5 Gaji Pokok Karyawan CV Sapi Rahman	92
Tabel 4.6 Persentase Bonus Karyawan CV Sapi Rahman	93
Tabel 4.7 Biaya Investasi CV Sapi Rahman (Rupiah).....	96



Tabel 4.8 Biaya Operasional CV Sapi Rahman dalam 1 tahun (Rupiah)	97
Tabel 4.9 Proyeksi Pendapatan CV Sapi Rahman dalam 1 tahun berjalan (Rupiah)	99
Tabel 4.10 Pajak Penghasilan Atas Penghasilan dari Usaha CV Sapi Rahman (Rupiah).....	101
Tabel 4.11 Arus Kas dan Analisis Kelayakan CV Sapi Rahman dalam 1 tahun (Rupiah).....	101
Tabel 4.12 Pendapatan dalam Beberapa Asumsi Kondisi CV Sapi Rahman (Rupiah).....	103
Tabel 4.13 Analisis Sensitivitas	103
Tabel 5.1 Rencana Waktu Kegiatan CV Sapi Rahman.....	112
Tabel 5.2 Ukuran Kinerja CV Sapi Rahman.....	114



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Peta Persebaran Sawit di Provinsi Riau	17
Gambar 2.1 Sapi Bali	30
Gambar 2.2 Sapi Madura	31
Gambar 2.3 Sapi Peranakan Ongole	32
Gambar 2.4 Sapi Aceh	33
Gambar 2.5 Sapi Brahman	34
Gambar 2.6 Sapi Simental.....	36
Gambar 4.1 Logo CV Capi Rahman	68
Gambar 4.2 Tata Letak CV Sapi Rahman.....	80
Gambar 4.3 Desain Kandang Sapi	82
Gambar 4.4 Desain Kandang Sapi Tampak dari Dalam	83
Gambar 4.5 Hay Silase.....	86
Gambar 4.6 Struktur Organisasi CV Sapi Rahman.....	88



DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Transkrip wawancara dengan peternak di Kabupaten Siak
- Lampiran 2 Transkrip wawancara dengan peternak di Kabupaten Siak
- Lampiran 3 Transkrip wawancara dengan pedagang di Kota Pekanbaru
- Lampiran 4 Transkrip wawancara dengan Dinas Peternakan, Perikanan Dan Kelautan Kab. Siak.
- Lampiran 5 Transkrip wawancara dengan Dinas Peternakan Provinsi Riau
- Lampiran 6 Transkrip wawancara dengan konsumen
- Lampiran 7 Surat izin penelitian/mencari data
- Lampiran 8 Lembar disposisi Dinas Peternakan dan Kesehatan Hewan Pemerintah Provinsi Riau
- Lampiran 9 Surat rekomendasi pelaksanaan kegiatan riset/pras riset dan pengumpulan data untuk bahan tesis.
- Lampiran 10 Rekomendasi pras riset Pemerintah Kabupaten Siak