UNIVERSITAS GADJAH MADA
ANALISIS KELAYAKAN RENCANA DIVESTASI / SPIN-OFF UNIT USAHA DIVISI ASURANSI KEUANGAN STUDI PADA PT. ASURANSI JASA INDONESIA (PERSERO)
HIZBULLAH HADIKUSUMA, Ertambang Nahartyo, Dr., M.Sc., CMA., Ak., CA.,
Universitas Gadjah Mada, 2018 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR ISI

LEMBAR JUDUL i

LEMBAR PENGESAHAN ii

LEMBAR PERNYATAAN iii

KATA PENGANTAR iv

DAFTAR ISI vi

DAFTAR GAMBAR xi

DAFTAR TABEL xiii

INTISARI xiv

ABSTRACT xv

BAB I 1
PENDAHULUAN 1

1.1. Latar Belakang 1

1.2. Perumusan Masalah 6

1.3. Pertanyaan Penelitian 8

1.4. Tujuan Penelitian 9

1.5. Manfaat Penelitian 9

1.6. Batasan Penelitian 10

UNIVERSITAS GADJAH MADA
ANALISIS KELAYAKAN RENCANA DIVESTASI / SPIN-OFF UNIT USAHA DIVISI ASURANSI KEUANGAN STUDI PADA PT. ASURANSI JASA INDONESIA (PERSERO)
HIZBULLAH HADIKUSUMA, Ertambang Nahartyo, Dr., M.Sc., CMA., Ak., CA.,
Universitas Gadjah Mada, 2018 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

1.7. Sistematika Penulisan 11

BAB II 14
LANDASAN TEORI DAN DASAR HUKUM 14

2.1. Konsep Strategi 14

2.1.1. Strategi Korporasi 16

2.1.2. Strategi Diversifikasi dan Divestasi 18

2.1.3. Pengaruh Strategi Korporat sebagai Induk Perusahaan terhadap Strategi Unit Bisnis 22

2.2. *Essential Tests* dalam Melakukan Strategi Diversifikasi 26

2.3. Analisis Persaingan Industri 28

2.4. Corporate Parenting Framework 34

BAB III 48
METODE PENELITIAN DAN PROFIL PERUSAHAAN 48

3.1. Metode Penelitian 48

3.2. Data Penelitian 50

3.3. Alat Analisis dan Instrumen Penelitian 50

3.3.1. Pengumpulan Data Tinjauan Manajemen menggunakan Wawancara Mendalam (*in-depth interview*) 52

3.3.1.1. Tahap Perencanaan (*Plan*) 52

UNIVERSITAS GADJAH MADA
ANALISIS KELAYAKAN RENCANA DIVESTASI / SPIN-OFF UNIT USAHA DIVISI ASURANSI KEUANGAN STUDI PADA PT. ASURANSI JASA INDONESIA (PERSERO)
HIZBULLAH HADIKUSUMA, Ertambang Nahartyo, Dr., M.Sc., CMA., Ak., CA.,
Universitas Gadjah Mada, 2018 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

3.3.1.2. Mengembangkan instrument/alat wawancara 55
3.3.1.3. Melatih pewawancara/kolektor data 57
3.3.1.4. Mengumpulkan data 57
3.3.1.5. Menganalisis data hasil wawancara 58
3.3.1.6. Menyampaikan temuan hasil wawancara 59
3.3.2. Metode Analisis Data 60
3.4. Profil PT. Asuransi Jasa Indonesia (Persero) 63
3.4.1. Gambaran Umum Perusahaan 63
3.4.2. Visi dan Misi Perusahaan 66
3.4.3. Nilai dan Budaya Perusahaan 67
3.4.3.1. Nilai Perusahaan 67
3.4.3.2. Budaya Perusahaan 68
3.4.4. Proses Bisnis dan Operasional Perusahaan 69
3.5. Profil Divisi Asuransi Keuangan 74
3.5.1. Gambaran Umum Divisi 74
3.5.2. Proses Bisnis Divisi 75
3.5.3. Pencapaian Operasional Divisi 77
3.6. Dasar Hukum dan Definisi Asuransi 78

UNIVERSITAS GADJAH MADA
ANALISIS KELAYAKAN RENCANA DIVESTASI / SPIN-OFF UNIT USAHA DIVISI ASURANSI KEUANGAN STUDI PADA PT. ASURANSI JASA INDONESIA (PERSERO)
HIZBULLAH HADIKUSUMA, Ertambang Nahartyo, Dr., M.Sc., CMA., Ak., CA.,
Universitas Gadjah Mada, 2018 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

3.6.1. Sejarah Undang-undang Surety dan Produk Penjaminan..... 78

3.6.2. Undang-undang No. 1 Tahun 2016 tentang Penjaminan..... 80

BAB IV 83
ANALISIS DAN PEMBAHASAN 83

4.1. Analisis Latar Belakang Kebutuhan Divestasi Unit Usaha Penjaminan Akibat dari Munculnya UU Penjaminan 83

4.2. Analisis Persaingan Industri 87

4.2.1. Gambaran Umum Industri Asuransi Kerugian..... 87

4.2.2. Gambaran Umum Industri Penjaminan 90

4.3. Analisa *Porter's Five-Forces* 93

4.3.1. Ancaman Pendatang Baru 95

4.3.2. Posisi Tawar Pemasok..... 100

4.3.3. Posisi Tawar Pembeli 105

4.3.4. Ancaman Produk Substitusi 109

4.3.5. Tingkat Rivalitas Dalam Industri 110

4.3.6. Tinjauan Analisis Kekuatan Porter sebagai *Attractiveness Test* Industri Penjaminan..... 115

4.4. Analisis Kelayakan Divestasi dari Sisi Keuangan dan Permodalan.. 118

4.4.1. Analisis Struktur Finansial Asuransi Jasindo..... 119

UNIVERSITAS GADJAH MADA
ANALISIS KELAYAKAN RENCANA DIVESTASI / SPIN-OFF UNIT USAHA DIVISI ASURANSI KEUANGAN STUDI PADA PT. ASURANSI JASA INDONESIA (PERSERO)
HIZBULLAH HADIKUSUMA, Ertambang Nahartyo, Dr., M.Sc., CMA., Ak., CA.,
Universitas Gadjah Mada, 2018 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

4.4.2. Analisis Struktur Finansial Industri Penjaminan 123

4.4.3. Analisis Struktur Biaya Divisi Asuransi Keuangan 127

4.5. Analisis Hasil Wawancara Manajemen 131

4.5.1. Pandangan Manajemen atas Munculnya UU Penjaminan.... 133

4.5.2. Pandangan Manajemen atas Rencana Divestasi Divisi Asuransi Keuangan 134

4.5.3. Pandangan Manajemen tentang Hambatan dan Tantangan Sebelum dan Sesudah Divestasi 136

4.5.4. Pandangan Manajemen atas Kapasitas Asuransi Jasindo sebagai Induk Perusahaan 139

4.5.5. Pandangan Manajemen atas Kapasitas Divisi Asuransi Keuangan 141

BAB V 143
KESIMPULAN DAN SARAN 143

5.1. Kesimpulan 143

5.2. Saran 148

DAFTAR PUSTAKA 150

DAFTAR SITUS WEB 153

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
ANALISIS KELAYAKAN RENCANA DIVESTASI / SPIN-OFF UNIT USAHA DIVISI ASURANSI KEUANGAN STUDI PADA PT. ASURANSI JASA INDONESIA (PERSERO)
HIZBULLAH HADIKUSUMA, Ertambang Nahartyo, Dr., M.Sc., CMA., Ak., CA.,
Universitas Gadjah Mada, 2018 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 : Struktur Pasar Industri Asuransi Tahun 2015 3

Gambar 1.2 : Prosentase Kontribusi Premi Bruto Tahun 2015 4

Gambar 2.1 : *Strategic Directions and Corporate-level Strategy* 21

Gambar 2.2 : Empat Pendekatan Penciptaan Nilai Strategi Korporat 23

Gambar 2.3 : *Porter's Five Forces Industry Competition Drivers* 29

Gambar 2.4 : *Corporate Parenting Framework* 35

Gambar 2.5 : *Parenting Fit Matrix* 44

Gambar 3.1 : Logo Asuransi Jasindo 64

Gambar 3.2 : Struktur Grup Perusahaan 65

Gambar 3.3 : Nilai-nilai Budaya RAISE 69

Gambar 3.4 : Prosentase Premi Segmen Korporasi Tahun 2015 71

Gambar 3.5 : Produk Ritel Asuransi Jasindo 72

Gambar 3.6 : Ikhtisar Laporan Keuangan Asuransi Jasindo Tahun 2015 73

Gambar 3.7 : Produk Divisi Asuransi Keuangan 74

Gambar 3.8 : Struktur Organisasi Divisi Asuransi Keuangan 75

Gambar 3.9 : Pertumbuhan Premi Divisi Asuransi Keuangan per Q-3 2016 77

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
**ANALISIS KELAYAKAN RENCANA DIVESTASI / SPIN-OFF UNIT USAHA DIVISI ASURANSI KEUANGAN STUDI PADA PT.
ASURANSI JASA INDONESIA (PERSERO)**
HIZBULLAH HADIKUSUMA, Ertambang Nahartyo, Dr., M.Sc., CMA., Ak., CA.,
Universitas Gadjah Mada, 2018 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

Gambar 3.10 : Sejarah Undang-undang Surety dan Produk Penjaminan 78

UNIVERSITAS GADJAH MADA
ANALISIS KELAYAKAN RENCANA DIVESTASI / SPIN-OFF UNIT USAHA DIVISI ASURANSI KEUANGAN STUDI PADA PT. ASURANSI JASA INDONESIA (PERSERO)
HIZBULLAH HADIKUSUMA, Ertambang Nahartyo, Dr., M.Sc., CMA., Ak., CA.,
Universitas Gadjah Mada, 2018 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 : Premi Bruto dan Produk Domestik Bruto 2011 – 2015 2

Tabel 3.1 : Daftar Responden 55

Tabel 3.1 : Realisasi Premi Segmen Korporasi Tahun 2015 71

Tabel 3.2 : Deskripsi Kerja Divisi Asuransi Keuangan 77

Tabel 4.1 : Daftar Perusahaan Penjaminan 85

Tabel 4.1 : Pangsa Pasar Industri Asuransi Kerugian tahun 2015 88

Tabel 4.2 : Variabel dan Indikator *Porter'sFive Forces Analysis* 95

Tabel 4.3 : Rekapitulasi Laporan Keuangan Asuransi Jasindo 2012-2016 120

Tabel 4.4 : Rekapitulasi Laporan Keuangan Perum Jamkrindo 2014-2016 124

Tabel 4.5 : Rekapitulasi Laporan Keuangan Beberapa Jamkrida tahun 2015 124

Tabel 4.6 : Rekapitulasi Hasil Underwriting Divisi Asuransi Keuangan 2011-2016128

Tabel 4.7 : Responden Wawancara 132

Tabel 4.8 : Daftar Pertanyaan Wawancara 133