

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN TESIS	ii
PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI.....	iii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL	vii
DAFTAR GAMBAR	ix
DAFTAR LAMPIRAN.....	x
INTISARI	xii
ABSTRAC.....	xiii
BAB I. PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Pembatasan Masalah.....	8
1.3. Tujuan Penelitian.....	9
1.4. Manfaat Penelitian.....	9
BAB II. TINJAUAN PUSTAKA.....	10
2.1. Sejarah Komoditas Tebu.....	10
2.2. Sejarah Pengembangan Tebu di Kawasan Hutan Perum Perhutani.....	11
2.3. Sebaran Kayu Putih di Kawasan Hutan Perum Perhutani.....	13
2.4. Botani Tebu.....	15
2.5. Fisiologi Tanaman Kayu Putih.....	17
2.6. Peran Agroforestri dalam Perbaikan Kualitas Lahan dan Mengatasi Degradasi Lahan..	19
2.7. Karakteristik dan Penerapan Sistem Agroforestri.....	22
2.8. Pengertian Usahatani Agroforestri.....	26
2.9. Finansial Usahatani Agroforestri.....	27
2.10. Biaya Usahatani Agroforestri.....	27
2.11. Pendapatan Usahatani Agroforestri.....	28
2.12. Keuntungan Usahatani Agroforestri.....	29
2.13. Finansial Usahatani Agroforestri.....	30
2.14. Analisis Strategi Kebijakan Diversifikasi Agroforestri Tebu Mandiri (ATM) Menggunakan Analisis SWOT.....	36
BAB III. METODE PENELITIAN.....	38
3.1. Lokasi Penelitian.....	38
3.2. Alat Penelitian.....	38
3.3. Pengumpulan Data.....	38
3.4. Kerangka Penelitian	38
3.5. Prosedur Penelitian.....	40
3.5.1 Analisis Kelayakan Finansial.....	40
3.5.2 Analisis Strategi Pengembangan Agroforestri Tebu Mandiri.....	41
3.6. Analisis Data	42
3.6.1. Analisis Kelayakan Finansial.....	42
3.6.2. Analisis Strategi Pengembangan Agroforestri Tebu Mandiri.....	48
BAB IV. KEADAAN UMUM LOKASI PENELITIAN.....	53



4.1 Profil Wilayah KPH Ngawi.....	53
4.2 Keadaan Umum Agroforestri Tebu Mandiri (ATM).....	57
BAB V. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	69
5.1. Karakteristik Responden Penelitian.....	69
5.1.1. Umur Responden Karyawan.....	69
5.1.2. Tingkat Pendidikan Responden Karyawan.....	70
5.1.3. Jenjang Jabatan Responden.....	70
5.2. Analisis Kelayakan Finansial Agroforestri Tebu Mandiri (ATM)	71
5.2.1 Agroforestri Tebu Mandiri Perhutani.....	71
5.2.2. Biaya Standar Rata-rata Pengembangan Agroforestri Tebu Mandiri.....	72
5.2.3. Biaya per tahun Pengembangan Agroforestry Tebu Mandiri.....	89
5.2.4. Biaya Total Pengembangan Agroforestri Tebu Mandiri.....	90
5.2.5. Perhitungan Penerimaan Pengembangan Agroforestri Tebu Mandiri.....	92
5.2.5.1. Target Produksi dan Harga Penerimaan Tebu.....	92
5.2.5.2. Total Produksi dan Penerimaan Agroforestri Tebu Mandiri.....	94
5.2.6. Perhitungan Aliran Kas Pengembangan Agroforestri Tebu Mandiri.....	98
5.2.7. Net Present Value (NPV).....	100
5.2.8. Internal Rate of Return (IRR).....	103
5.2.9. Net Benefit Cost Ratio (Net B/C Ratio).....	103
5.2.10. Annual Equivalent Value (AEV).....	104
5.2.11. Payback Period.....	107
5.2.12. Analisis Sensitivitas.....	107
5.3. Analisis Strategi Pengembangan Agroforestri Tebu Mandiri Menggunakan Analisis SWOT.....	111
5.3.1. Pendefinisian Tujuan.....	111
5.3.2. Evaluasi Faktor-Faktor Internal dan Eksternal: Kekuatan, Kelemahan, Peluang dan Tantangan.....	111
5.3.3. Pengukuran Bobot Semua Faktor.....	112
5.3.4. Analisis Posisi.....	113
5.3.5. Perumusan Langkah Strategi.....	114
BAB VI. KESIMPULAN DAN SARAN.....	131
6.1. Kesimpulan.....	131
6.2. Saran.....	134
DAFTAR PUSTAKA.....	135
LAMPIRAN.....	140

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Pembobotan Semua Faktor.....	49
Tabel 3.2 Perbandingan antar Faktor.....	49
Tabel 3.3. Penentuan Rating dan Skor.....	50
Tabel 4.1. Struktur Kelas Hutan KPH Ngawi Jangka 2019-2028 (Periode 2023-2028).....	54
Tabel 4.2 Luas per Bagian Hutan KPH Ngawi.....	56
Tabel 4.3. Rencana dan Realisasi kegiatan pengelolaan KPH Ngawi Tahun 2022.....	57
Tabel 4.4. Data Luas Agroforestri Tebu Mandiri (Tanaman Tebu dan Tanaman Kehutanan) KPH Ngawi Tahun 2021	62
Tabel 4.5. Daftar Petak Tanaman Tebu pada Agroforestri Tebu Mandiri Tahun 2021.....	63
Tabel 4.6. Daftar Petak Tanaman Kayu Putih pada Agroforestri Tebu Mandiri Tahun 2021 ...	64
Tabel 5.1. Karakteristik Responden Karyawan Berdasarkan Umur.....	69
Tabel 5.2. Karakteristik Responden Karyawan Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	70
Tabel 5.3. Karakteristik Responden Karyawan Berdasarkan Tingkat Jenjang Jabatan.....	71
Tabel 5.4. Biaya Investasi Langsung pada Biaya Standar Rata-Rata kegiatan Agroforestri Tebu Mandiri oleh Perum Perhutani.....	76
Tabel 5.5. Biaya Investasi Tidak Langsung pada Biaya Standar Rata-Rata kegiatan Agroforestri Tebu Mandiri oleh Perum Perhutani.....	83
Tabel 5.6. Biaya Rutin pada Biaya Standar Rata-Rata kegiatan Agroforestri Tebu Mandiri oleh Perum Perhutani.....	87
Tabel 5.7. Biaya nominal per hektar per tahun kegiatan Agroforestri Tebu Mandiri oleh Perum Perhutani.....	90
Tabel 5.8. Biaya Total kegiatan Agroforestri Tebu Mandiri oleh Perum Perhutani.....	91
Tabel 5.9. Target Produksi dan Harga Penerimaan komoditi Tebu dalam kegiatan Agroforestri Tebu Mandiri oleh Perum Perhutani.....	93
Tabel 5.10. Target Produksi dan Harga Penerimaan Komoditi Daun Kayu Putih (DKP) dalam kegiatan Agroforestri Tebu Mandiri oleh Perum Perhutani.....	94
Tabel 5.11. Produksi Tebu dan Daun Kayu Putih kegiatan Agroforestri Tebu Mandiri oleh Perum Perhutani.....	95



Tabel 5.12. Penerimaan Tebu dan Daun Kayu Putih kegiatan Agroforestri Tebu Mandiri oleh Perum Perhutani.....	97
Tabel 5.13. Total Produksi dan Penerimaan kegiatan Agroforestri Tebu Mandiri oleh Perum Perhutani.....	98
Tabel 5.14. Aliran Kas Dalam Tahun kegiatan Agroforestri Tebu Mandiri oleh Perum Perhutani.....	100
Tabel 5.15. Perhitungan Net Present Value kegiatan Agroforestri Tebu Mandiri oleh Perum Perhutani.....	102
Tabel 5.16. Perhitungan <i>Annual Equivalent Value</i> kegiatan Agroforestri Tebu Mandiri oleh Perum Perhutani.....	105
Tabel 5.17. Tabel Hasil Analisis Sensitivitas Pengembangan Agroforestri Tebu Mandiri oleh Perum Perhutani.....	108
Tabel 5.18. Hasil Evaluasi faktor internal kegiatan agroforestri tebu mandiri oleh Perum Perhutani.....	111
Tabel 5.19. Hasil Evaluasi faktor Enternal kegiatan agroforestri tebu mandiri oleh Perum Perhutani.....	112
Tabel 5.20. Hasil pengukuran dan pembobotan masing-masing faktor internal kegiatan agroforestri tebu mandiri oleh Perum Perhutani.....	112
Tabel 5.21. Hasil pengukuran dan pembobotan masing-masing faktor ekstenal kegiatan agroforestri tebu mandiri oleh Perum Perhutani.....	113
Tabel 5.22. Langkah strategi yang direkomendasikan dalam kegiatan Agroforesri Tebu Mandiri oleh Perum Perhutani.....	115
Tabel 5.23. Identifikasi Risiko Pengelolaan Agroforestri Tebu Mandiri di Perum Perhutani KPH Ngawi.....	121



DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1. Kerangka Pemikiran Penelitian.....	40
Gambar 3.2. Analisis Posisi.....	50
Gambar 3.3. Matrix Analisis Resiko.....	51
Gambar 4.1. Diagram Penataan areal kerja KPH Ngawi.....	54
Gambar 4.2. Peta usulan lokasi pengembangan ketahanan pangan jenis tebu KPH Ngawi..	60
Gambar 5.1. Posisi tujuan pada diagram cartesius kegiatan agroforestri tebu mandiri oleh Perum Perhutani.....	114

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Suku Bunga Pinjaman, Suku Bunga Riil dan Nilai Inflasi Nasional.....	140
Lampiran 2. Contoh Peta dan Gambar Pola Agroforestri Tebu Mandiri (pola tebu-kayu putih) dalam dimensi waktu jangka analisis.....	141
Lampiran 3. Biaya Investasi Langsung Agroforestri Tebu Mandiri pada setiap jangka analisis.....	142
Lampiran 4. Biaya Investasi Tidak Langsung dan Biaya Rutin Agroforestri Tebu Mandiri pada setiap jangka analisis.....	143
Lampiran 5. Pendapatan Agroforestri Tebu Mandiri pada setiap jangka analisis.....	144
Lampiran 6. Rekapitulasi Total Biaya Agroforestri Tebu Mandiri pada Jangka Analisis 6 Tahun (1 Kali Bongkar Tebu).....	145
Lampiran 7. Rekapitulasi Total Biaya Agroforestri Tebu Mandiri pada Jangka Analisis 11 Tahun (2 Kali Bongkar Tebu).....	146
Lampiran 8. Rekapitulasi Total Biaya Agroforestri Tebu Mandiri pada Jangka Analisis 21 Tahun (4 Kali Bongkar Tebu).....	147
Lampiran 9. Rekapitulasi Total Biaya Agroforestri Tebu Mandiri pada Jangka Analisis 35 Tahun (Daur Kayu Putih).....	148
Lampiran 10. Rekapitulasi Total Pendapatan pada Jangka Analisis 6 Tahun (1 Kali Bongkar Tebu).....	149
Lampiran 11. Rekapitulasi Total Pendapatan pada Jangka Analisis 11 Tahun (2 Kali Bongkar Tebu).....	150
Lampiran 12. Rekapitulasi Total Pendapatan pada Jangka Analisis 21 Tahun (4 Kali Bongkar Tebu).....	151
Lampiran 13. Rekapitulasi Total Pendapatan pada Jangka Analisis 35 Tahun (Daur Kayu Putih).....	152
Lampiran 14. Cashflow Usahatani Agroforestri Tebu Mandiri Jangka Analisis 35 Tahun (Daur Kayu Putih).....	153
Lampiran 15. Deskripsi Responden Petugas Perhutani.....	189
Lampiran 16. Rekapitulasi Hasil Kuisisioner Strategi Pengembangan Agroforestri Tebu	



Mandiri.....	190
Lampiran 17. Blanko Kuisisioner Strategi Pengembangan Agroforestri Tebu Mandiri.....	191
Lampiran 18. Pengisian Rating Faktor SWOT.....	207