UNIVERSITAS GADJAH MADA
Dinamika Komunikasi Internal Wanagama Dalam Upaya Keberlanjutan Pengelolaan Kawasan Hutan Dengan Tujuan Khusus Sebagai Biodiversity UNESCO Global Geopark
ADE LUTHFY MUHAMMAD HILMY, Alia Bihrajihant Raya, S.P., M.P., Ph.D ; Prof.Ir. Fransiskus Trisakti Haryadi, M.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN ii
PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI iii
PRAKATA iv
DAFTAR ISI vii
DAFTAR TABEL x
DAFTAR GAMBAR xi
DAFTAR LAMPIRAN xii
DAFTAR ISTILAH (GLOSARIUM) xiii
INTISARI xv
ABSTRACT xvi

BAB I PENDAHULUAN 1
1.1 Latar Belakang 1
1.2 Rumusan Masalah 9
1.3 Tujuan Penelitian 11
1.4 Manfaat Penelitian 11
1.5 Keaslian Penelitian 12

BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN LANDASAN TEORI 17
2.1 Tinjauan Pustaka 17
2.1.1 Sistem Informasi Internal Organisasi 17
2.1.2 Wanagama 24
2.2 Landasan Teori 30
2.2.1 Teori Sistem Komunikasi Organisasi 30
2.2.2 Teori Dinamika Komunikasi Internal 35
2.2.3 *People Capability Maturity Model* (P-CMM) 39
2.3 Kerangka Pemikiran 42
2.4 Konsep dan Definisi Operasional 45

BAB III METODE PENELITIAN 50
3.1 Metode Dasar Penelitian 50
3.1.1 Lokasi Penelitian 52
3.2 Subjek dan Objek Penelitian 52
3.2.1 Subjek Penelitian 52
3.2.2 Objek Penelitian 53
3.3 Jenis dan Sumber Data 54
3.4 Sumber Data 56
3.5 Teknik Pengumpulan Data 59
3.6 Metode Analisis Data 61

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
**Dinamika Komunikasi Internal Wanagama Dalam Upaya Keberlanjutan Pengelolaan Kawasan Hutan Dengan
Tujuan Khusus Sebagai Biodiversity UNESCO Global Geopark**
ADE LUTHFY MUHAMMAD HILMY, Alia Bihrajihant Raya, S.P., M.P., Ph.D ; Prof.Ir. Fransiskus Trisakti Haryadi, M.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

3.7 Metode Pengumpulan Data 62
3.8 Metode Validitas Data..... 64

BAB IV GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN 66
4.1 Gambaran Umum Daerah Istimewa Yogyakarta 66
4.2 Gambaran Umum Kabupaten Gunung Kidul..... 68
4.2.1 Kondisi Geografis 68
4.2.2 Kondisi Demografis..... 69
4.2.3 Kondisi Sosial, Ekonomi dan Budaya 70
4.3 Gambaran Umum Kondisi Eksisting Pengelolaan Kawasan Hutan Dengan Tujuan Khusus Wanagama 71
4.3.1 Profil KHDTK Wanagama 71
4.3.2 Tujuan dan Strategi..... 75
4.3.3 Struktur Organisasi KHDTK Wanagama 78
4.3.4 Program UNESCO Global Geopark (UGG)..... 80
4.3.5 Dinamika Komunikasi Internal KHDTK Wanagama..... 82

BAB V KOMUNIKASI INTERNAL WANAGAMA DALAM PENGELOLAAN KAWASAN HUTAN DENGAN TUJUAN KHUSUS.....85
5.1 Komunikasi Internal Organisasi Wanagama..... 85
5.1.1 Elemen Organisasi 94
5.2 Sistem Informasi Internal Organisasi Wanagama..... 100
5.2.1 Sistem Sosial..... 106
5.2.2 Sistem Teknikal 109

BAB VI DINAMIKA KOMUNIKASI INTERNAL WANAGAMA 115
6.1 Pengelolaan KHDTK Sebagai Biodiversity UNESCO Global Geopark 115
6.2 Dinamika Komunikasi Internal Organisasi Wanagama..... 119
6.2.1 Arus Informasi 121
6.2.2 Kesiapan SDM dalam Perubahan Organisasi 123
6.2.3 Penyamaan Visi, Misi, dan Strategi Internal Organisasi 123
6.2.4 Penciptaan Suasana dan Iklim Organisasi 124
6.2.5 Citra Organisasi 125
6.2.6 Motivasi Individu..... 127

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
**Dinamika Komunikasi Internal Wanagama Dalam Upaya Keberlanjutan Pengelolaan Kawasan Hutan Dengan
Tujuan Khusus Sebagai Biodiversity UNESCO Global Geopark**
ADE LUTHFY MUHAMMAD HILMY, Alia Bihrajihant Raya, S.P., M.P., Ph.D ; Prof.Ir. Fransiskus Trisakti Haryadi, M.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

BAB VII HAMBATAN DAN DORONGAN DALAM DINAMIKA KOMUNIKASI INTERNAL WANAGAMA 140
7.1 Hambatan dalam Dinamika Komunikasi Internal Wanagama 140
7.1.1 Hambatan Komunikasi Internal Organisasi: Asimetri Informasi 151
7.2 Dorongan dalam Dinamika Komunikasi Internal Wanagama 166

BAB VIII PENUTUP 173
8.1 Kesimpulan 173
8.2 Saran dan Rekomendasi Praktis 175
8.3 Limitasi Penelitian dan Rekomendasi Akademis 176

DAFTAR PUSTAKA 177
LAMPIRAN 188

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
**Dinamika Komunikasi Internal Wanagama Dalam Upaya Keberlanjutan Pengelolaan Kawasan Hutan Dengan
Tujuan Khusus Sebagai Biodiversity UNESCO Global Geopark**
ADE LUTHFY MUHAMMAD HILMY, Alia Bihrajihant Raya, S.P., M.P., Ph.D ; Prof.Ir. Fransiskus Trisakti Haryadi, M.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Keaslian Penelitian 13
Tabel 2.1 Konsep dan Definisi Operasional Penelitian 46
Tabel 3.1 Sumber Data dalam Penelitian 56
Tabel 4.1 Penduduk Kabupaten/Kota Provinsi D I Yogyakarta 2015-2025 berdasarkan hasil proyeksi penduduk Survei Penduduk Antar Sensus 2015 (SUPAS2015-2025) 66
Tabel 4.2 Daftar Geosite Gunung Sewu UNESCO *Global Geopark* 73
Tabel 5.1 Matriks Hasil Temuan di lapangan berdasarkan Leavitt's Diamond : *A Model of Organization* yang berfokus pada dinamika komunikasi internal Wanagama 93
Tabel 5.2 Bentuk Komunikasi dalam Dinamika Komunikasi Internal Wanagama 98
Tabel 5.3 Saluran Komunikasi Utama KHDTK Wanagama 102
Tabel 5.4 Sistem Sosial 106
Tabel 5.5 Sistem Teknikal 108
Tabel 6.1 Cakupan dan Peran Komunikasi Internal di KHDTK 115
Tabel 6.2 Arah Komunikasi 133
Tabel 6.3 Cakupan Komunikasi Antar Pengelola 136
Tabel 7.1 Analisis Peluang dan Tantangan pada Pengelolaan KHDTK Wanagama 144
Tabel 7.2 Hambatan Sosiologis Komunikasi KHDTK Wanagama 160
Tabel 7.3 Hambatan Teknis Komunikasi Internal Wanagama 162

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
**Dinamika Komunikasi Internal Wanagama Dalam Upaya Keberlanjutan Pengelolaan Kawasan Hutan Dengan
Tujuan Khusus Sebagai Biodiversity UNESCO Global Geopark**
ADE LUTHFY MUHAMMAD HILMY, Alia Bihrajihant Raya, S.P., M.P., Ph.D ; Prof.Ir. Fransiskus Trisakti Haryadi, M.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Program Kawasan UNESCO 2
Gambar 2.1 *An organization as a socio-technical system: H. Leavitt's model* 21
Gambar 2.2 Model Proses Komunikasi 23
Gambar 2.3 Peta Lokasi KHDTK Wanagama 26
Gambar 2.4 Sistem Komunikasi Organisasi 31
Gambar 2.5 Arah Komunikasi Organisasi menurut Pace & Faules (2001: 184) 32
Gambar 2.6 *General Knowledge Management Maturity Model Process Area* 40
Gambar 2.7 KPA of P-CMM by Maturity Levels 40
Gambar 2.8 Kerangka Berfikir Penelitian 45
Gambar 3.1 Tahapan Teknis Analisis Data Miles dan Huberman 61
Gambar 4.1 Peta Pola Ruang Wilayah Administrasi Provinsi DIY 66
Gambar 4.2 Peta Wilayah Pengelolaan Kawasan Hutan DIY 67
Gambar 4.3 Peta Wilayah Administrasi Kabupaten Gunung Kidul 68
Gambar 4.4 Kantor KHDTK Wanagama 72
Gambar 4.5 Kantor Lapangan KHDTK Wanagama 73
Gambar 4.6 Struktur Organisasi Wanagama 77
Gambar 4.7 Diagram komunikasi KHDTK Wanagama 81
Gambar 5.1 Dinamika Struktur Komunikasi Internal KHDTK Wanagama 84
Gambar 5.2 Pengelolaan dan Komunikasi Internal KHDTK Wanagama 89
Gambar 5.3 Mekanisme Internal Komunikasi 91
Gambar 5.4 Teorisasi Leavitt's Diamond : *A Model of Organization* 93
Gambar 5.5 Sistem komunikasi internal terkait Aset & Kerumahtanggaan 101
Gambar 5.6 Peran Manajemen dalam Sinergi Unit di KHDTK Wanagama 105
Gambar 5.7 Word Cloud Istilah / Kata yang Paling Sering Muncul dari Data Lapangan 110
Gambar 5.8 *Hierarchy Chart* Kategorisasi Dinamika Komunikasi Internal Organisasi . 112
Gambar 6.1 Motivasi Individu 126
Gambar 6.2 Alur Koordinasi Pengelola Internal KHDTK Wanagama 129
Gambar 6.3 Hubungan KHDTK Wanagama dan UGG 134
Gambar 6.4 Dinamika Program Geopark dan Biodiversity KHDTK Wanagama 138
Gambar 7.1 Peran Komunikasi dalam Sosialisasi Visi Organisasi 147
Gambar 7.2 Hambatan Komunikasi KHDTK Wanagama 150
Gambar 7.3 Komunikasi Internal & Tujuan Organisasi KHDTK Wanagama 154
Gambar 7.4 Tantangan & Dinamika Komunikasi Internal 155
Gambar 7.5 Tantangan Komunikasi Internal KHDTK Wanagama 157
Gambar 7.6 Skema Hambatan dalam Dinamika Komunikasi Internal Wanagama 163
Gambar 7.7 Kendala & Tantangan Komunikasi Internal KHDTK Wanagama 164
Gambar 7.8 Skema Dorongan dalam Dinamika Komunikasi Internal Wanagama Sumber: Hasil Analisis Data Primer Penelitian (2025) 166
Gambar 7.9 Dinamika Pengambilan Keputusan KHDTK Wanagama 169

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
**Dinamika Komunikasi Internal Wanagama Dalam Upaya Keberlanjutan Pengelolaan Kawasan Hutan Dengan
Tujuan Khusus Sebagai Biodiversity UNESCO Global Geopark**
ADE LUTHFY MUHAMMAD HILMY, Alia Bihrajihant Raya, S.P., M.P., Ph.D ; Prof.Ir. Fransiskus Trisakti Haryadi, M.
Universitas Gadjah Mada, 2026 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Proses *Coding* pada *software* NVIVO 14 ……239
Lampiran 2. Hasil *Coding* pada *software* NVIVO 14 ……..241
Lampiran 3. Proses Eksplorasi *Coding* pada *software* NVIVO 14 ……..241
Lampiran 4. Proses Visualisasi pada *software* NVIVO 14 ……..242
Lampiran 5. Hasil *Tree Map* pada *software* NVIVO 14 dalam *Word Frequency* ……...242
Lampiran 6. *Autocode Themes* pada NVIVO 14 ……..243
Lampiran 7. Hasil *Word Tree* untuk Kode Dinamika pada *software* NVIVO 14…….243
Lampiran 8. Dokumentasi Wawancara Mendalam dengan Pengelola Internal KHDTK Wanagama – Direktur (Sudah diberi izin untuk dilampirkan pada Tesis) ……247
Lampiran 9. Dokumentasi Wawancara Mendalam dengan Pengelola Internal KHDTK Wanagama – Ahli Fungsional Ad Hoc (Sudah diberi izin untuk dilampirkan pada Tesis) ……247
Lampiran 10. Dokumentasi Wawancara Mendalam dengan Pengelola Internal KHDTK Wanagama – Koordinator Multiusaha Kehutanan dan Pemanfaatan Hasil Hutan (Sudah diberi izin untuk dilampirkan pada Tesis) ……247