

DAFTAR ISI

LEMBAR JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS TESIS	iii
DAFTAR ISI	iv
DAFTAR TABEL.....	viii
DAFTAR GAMBAR.....	ix
DAFTAR LAMPIRAN	x
ABSTRAK.....	1
ABSTRACT	2
BAB I PENDAHULUAN	3
1.1 Latar Belakang	3
1.2 Rumusan Masalah	8
1.4 Tujuan Penelitian.....	9
1.5 Manfaat Penelitian	10
1.6 Lingkup Penelitian	11
1.7 Sistematika Penulisan.....	12
BAB II LANDASAN TEORI.....	16
2.1. Konsep Merger dan Akuisisi	16

2.1.1 Definisi Merger dan Akuisisi.....	16
2.1.2 Jenis-Jenis Merger dan Akuisisi.....	17
2.1.3 Motivasi Perusahaan Melakukan Merger	19
2.1.4 Faktor Keberhasilan dan Kegagalan Merger	21
2.2 Evaluasi Dampak Keuangan Pasca Merger	23
2.2.1 Teori Efisiensi Keuangan Dalam Merger	23
2.2.2 Indikator Kinerja Keuangan Pasca Merger	25
2.3 Integrasi Budaya Dalam Merger	28
2.3.1 Teori Integrasi Budaya Dalam Merger	28
2.3.2 Tantangan Integrasi Budaya Dalam Merger	29
2.4 Strategi <i>Fixed-Mobile Convergence (FMC)</i> Dalam Industri Telekomunikasi.....	31
2.4.1 Definisi dan Konsep <i>Fixed-Mobile Convergence</i>	31
2.4.2 Dampak Implementasi FMC Terhadap Efisiensi Operasional	32
2.4.3 Implementasi Strategi FMC Pada Perusahaan Telekomunikasi Lain ...	34
2.4.4 Tantangan Dan Peluang Dalam penerapan FMC Di Indonesia	35
2.5 Kajian Penelitian Terdahulu	37
2.5.1 Kajian Empiris Dampak Keuangan Dari Merger Di Industri Telekomunikasi.....	37
2.5.2 Kajian Empiris Integrasi Budaya Dalam Merger dan Akuisi	39

2.6 Kerangka Penelitian	41
BAB III METODA PENELITIAN	43
3.1 Desain Penelitian	43
3.2 Metoda Pengumpulan Data.....	44
3.3 Narasumber Penelitian	46
3.4 Instrumen Penelitian	47
3.5 Metoda Analisis Data.....	48
3.6 Profil Telkomsel dan Indihome	50
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	52
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	52
4.2 Hasil Analisis Dampak Keuangan.....	53
4.2.1 Analisis Laporan Keuangan (Pra dan Pasca Merger).....	53
4.2.2 Wawancara Pejabat Kunci Terkait Kinerja Keuangan	56
4.2.3 Perbandingan Kinerja Keuangan	60
4.2.4 Pembahasan Dampak Keuangan.....	63
4.3 Hasil Analisis Integrasi Budaya	65
4.3.1 Temuan dari FGD (Working Level)	65
4.3.2 Analisis Data Sekunder Terkait Budaya	69
4.3.3 Pembahasan Integrasi Budaya	72

4.4 Analisis Sintesis: Keterkaitan antara Integrasi Budaya dan Dampak Keuangan.....	77
4.5 Diskusi Temuan Penelitian	79
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	83
5.1 Kesimpulan	83
5.1.1 Kesimpulan Mengenai Dampak Keuangan Pasca-Merger.....	83
5.1.2 Kesimpulan Mengenai Integrasi Budaya Pasca-Merger	84
5.1.3 Sintesis: Keterhubungan Dampak Keuangan dan Integrasi Budaya.....	85
5.2 Implikasi Penelitian	87
5.2.1 Implikasi Teoretis.....	87
5.2.1 Implikasi Manajerial	88
5.3 Keterbatasan Penelitian	90
5.4 Saran	91
5.4.1 Saran untuk Manajemen Telkomsel dan Telkom Group	91
5.4.2 Saran untuk Praktisi dan Industri Telekomunikasi	93
5.4.3 Saran untuk Penelitian Selanjutnya.....	94
DAFTAR PUSTAKA	96
DAFTAR LAMPIRAN	102