

## DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR .....	iv
DAFTAR ISI .....	vi
DAFTAR TABEL .....	viii
DAFTAR GAMBAR .....	ix
DAFTAR LAMPIRAN.....	x
INTISARI.....	xi
ABSTRACT .....	xii
<b>BAB 1 PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	6
1.3 Pertanyaan Penelitian .....	6
1.4 Tujuan Penelitian .....	7
1.5 Kontribusi Penelitian.....	7
1.6 Sistematika Penulisan.....	8
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>10</b>
2.1 Definisi <i>Corporate Governance</i> .....	10
2.2 Prinsip Dasar <i>Corporate Governance</i> .....	11
2.3 Manfaat <i>Corporate Governance</i> .....	12
2.4 Teori <i>Corporate Governance</i> .....	12
2.4.1 Teori Keagenan (Agency Theory) .....	12
2.4.2 Teori Pemangku Kepentingan ( <i>Stakeholders Theory</i> ) .....	13
2.5 Model Peratingan CGCG UGM.....	14
2.6 Peraturan Menteri Negara BUMN No. PER-01/MBU/2011 .....	20
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>22</b>
3.1 Objek Penelitian.....	22
3.1.1 Sejarah Perusahaan.....	22
3.1.2 Visi dan Misi Perusahaan .....	24
3.1.3 Sistem Tata Nilai Perusahaan .....	24
3.1.4 Struktur Organisasi.....	25
3.1.5 Produk dan Jasa Perusahaan .....	25
3.1.6 Pengurus Perusahaan.....	28
3.1.6.1 Dewan Komisaris .....	28

3.1.6.2 Dewan Direksi.....	29
3.1.6.3 Komite-komite .....	30
3.2 Jenis Penelitian.....	33
3.3 Sumber Data .....	33
3.4 Teknik Pengumpulan Data .....	34
3.5 Teknik Analisis Data.....	34
<b>BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>41</b>
4.1 Hasil Temuan.....	41
4.2 Hasil Penilaian .....	43
4.2.1 Hasil Penilaian berdasarkan konstruk Transparansi ( <i>Transparency</i> ).....	45
4.2.2 Pertanggungjelasn ( <i>Accountability</i> ).....	46
4.2.3 Pertanggungjawaban ( <i>Responsibility</i> ) .....	47
4.2.4 Kewajaran ( <i>Fairness</i> ).....	48
4.3 Analisis Hasil Penilaian Penerapan <i>Corporate Governance</i> .....	49
4.3.1 Transparansi ( <i>Transparency</i> ).....	49
4.3.2 Pertanggungjelasn ( <i>Accountability</i> ).....	55
4.3.3 Pertanggungjawaban ( <i>Responsibility</i> ) .....	61
4.3.4 Kewajaran ( <i>Fairness</i> ).....	64
4.4 Hasil Wawancara .....	69
4.5 Analisis Hasil Wawancara.....	74
<b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>78</b>
5.1 Simpulan.....	78
5.2 Keterbatasan Penelitian .....	79
5.3 Saran.....	80
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>83</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Pendimensionian dari Konstruk Dasar.....	17
Tabel 2.2 Pertanyaan-Pertanyaan.....	18
Tabel 3.1 Rincian Jumlah Pertanyaan.....	37
Tabel 3.2 Penetapan Skor dan Pembobotan Nilai CGCG UGM.....	37
Tabel 3.3 Hasil Analisis Pemingkatan CGCG UGM.....	38
Tabel 4.1 Data Responden dan Jumlah Pertanyaan.....	42
Tabel 4.2 Total Nilai jawaban Responden.....	42
Tabel 4.3 Hasil Penilaian.....	44
Tabel 4.4 Hasil Penilaian Penerapan <i>Corporate Governance</i> berdasarkan konstruk Transparansi ( <i>Transparency</i> ).....	45
Tabel 4.5 Hasil Penilaian Penerapan <i>Corporate Governance</i> berdasarkan Konstruk Pertanggungjelasan ( <i>Accountability</i> ).....	46
Tabel 4.6 Hasil Penilaian Penerapan <i>Corporate Governance</i> berdasarkan Konstruk Pertanggungjawaban ( <i>Responsibility</i> ).....	47
Tabel 4.7 Hasil Penilaian Penerapan <i>Corporate Governance</i> berdasarkan Konstruk Kewajaran ( <i>Fairness</i> ).....	48

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Struktur Organisasi PTPN V.....	25
Gambar 3.2 Hasil Skor Asesmen GCG PTPN V.....	88

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Program Kerja GCG PTPN V.....	86
Lampiran 2. Laporan Pelaksanaan Asesmen Penerapan GCG PTPN V.....	87
Lampiran 3. Pemantauan Pelaksanaan GCG PTPN V.....	90
Lampiran 4. Produk GCG PTPN V.....	91
Lampiran 5. Indikator/parameter penilaian dan evaluasi GCG oleh BPKP.....	94
Lampiran 6. Hasil Penilaian Kuesioner CGCG UGM.....	98