

**EVALUASI KESIAPAN STRATEGIS TRANSPORTER
PIHAK KETIGA DALAM MENGHADAPI
IMPLEMENTASI KEBIJAKAN *ZERO* ODOL 2027:
STUDI KASUS EKOSISTEM LOGISTIK CARGILL
INDONESIA**

Tesis

untuk memenuhi sebagian persyaratan
mencapai derajat Sarjana S-2

Program Studi Magister Manajemen



Diajukan oleh
AHMAD FIKRI ALFATTAH
23/530874/PEK/30304

Kepada
**FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS GADJAH MADA
2026**

EVALUASI KESIAPAN STRATEGIS TRANSPORTER PIHAK KETIGA DALAM MENGHADAPI IMPLEMENTASI KEBIJAKAN ZERO ODOL 2027: STUDI KASUS EKOSISTEM LOGISTIK CARGILL INDONESIA

Disiapkan dan disusun oleh:

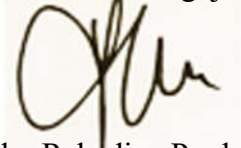
Ahmad Fikri Alfattah

23/530874/PEK/30304

telah dipertahankan di depan Dewan Penguji
pada tanggal 07 Maret 2026
dan dinyatakan telah lulus memenuhi syarat

Susunan Dewan Penguji

Dosen Penguji I



Dr. Yandra Rahadian Perdana, S.T., MT.
NIP 202158273

Dosen Penguji II



Kuncoro Harto Widodo, Prof. Dr., M.Eng.,
NIP 197106021995121001

Dosen Penguji III



Prof. Wakhid Slamet Ciptono, MBA., MPM., M.P.U., Ph.D.,
NIP 196006261988111001

Tesis ini diterima sebagai salah satu persyaratan
Untuk memperoleh gelar Master of Business Administration (M.B.A.)
Tanggal 07 Maret 2026

Ketua Prodi Magister Manajemen



Prof. Amin Wibowo, S.E., M.B.A., Ph.D.
NIP 196905051995031001

Mengetahui,

Wakil Dekan Bidang Akademik
Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Gadjah Mada



Bayu Sutikno, SE., M.S.M., PhD.
NIP 197805202005011002

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS TESIS atau KARYA TULIS MANDIRI

Yang bertanda tangan di bawah ini saya, menyatakan bahwa tesis/karya tulis mandiri dengan judul:

EVALUASI KESIAPAN STRATEGIS TRANSPORTER PIHAK KETIGA DALAM MENGHADAPI IMPLEMENTASI KEBIJAKAN ZERO ODOL 2027: STUDI KASUS EKOSISTEM LOGISTIK CARGILL INDONESIA

dan diajukan untuk diuji pada tanggal: 07 Maret 2026 adalah hasil karya saya. Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam tesis/karya tulis mandiri ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya aku seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja atau tidak, dengan ini saya menyatakan menarik tesis/karya tulis mandiri yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan oleh universitas **batal saya terima**.

Yogyakarta, 07 Maret 2026
Yang Memberi Pernyataan



Ahmad Fikri Alfattah

Saksi 1, sebagai pembimbing tesis/ karya tulis mandiri merangkap anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri:



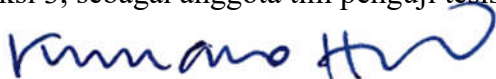
Prof. Wakhid Slamet Ciptono, MBA., MPM., M.P.U., Ph.D.,

Saksi 2, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :



Dr. Yandra Rahadian Perdana, S.T., MT.

Saksi 3, sebagai anggota tim penguji tesis /karya tulis mandiri :



Kuncoro Harto Widodo, Prof. Dr., M.Eng.,

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT. atas segala rahmat, hidayah, rida-Nya, serta sholawat dan salam tertunjuk kepada Nabi Muhammad SAW. sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis dengan judul “Evaluasi Kesiapan Strategis *Transporter* Pihak Ketiga dalam Menghadapi Implementasi Kebijakan Zero ODOL 2027: Studi Kasus Ekosistem Logistik Cargill Indonesia”. Tesis ini disusun, dibuat dan diajukan sebagai salah satu syarat untuk mendapatkan gelar Magister Manajemen pada Program Studi Magister Manajemen, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Gadjah Mada.

Penyusunan tesis ini tidak terlepas dari dukungan banyak pihak, baik berupa dukungan moril, masukan, teladan, bimbingan dan arahan yang sangat bermanfaat bagi penulis. Maka dari itu, dalam kesempatan ini penulis ingin menyampaikan terima kasih dan apresiasi kepada :

1. Bapak Prof. Drs. Wakhid Slamet Ciptono, M.B.A., M.P.M., M.P.U., Ph.D. yang telah meluangkan waktu, memberikan bimbingan, arahan, ilmu dan segala bentuk dukungan kepada penulis selama proses penyusunan tesis ini.
2. Bapak dan Ibu dosen penguji, dosen pengajar Program Magister Manajemen UGM Yogyakarta dan seluruh sivitas akademika yang telah memberikan pengetahuan, pengalaman dan pelajaran hidup yang berharga bagi penulis, baik selama menempuh proses studi sampai dengan selesai penyusunan tesis ini.
3. Kedua orang tua saya, Bapak Ah Rodli dan Ibu Tety Uyainah yang senantiasa memberikan ridha, doa dan dukungan selama menempuh masa studi hingga saat ini.
4. Istri tercinta Noer Seto Ash Shobuur M.Pd. dan kedua buah hati kami, Rafif Ahmad Kafabih dan Sarah Banafsha Kayln yang terus memberikan warna

indah, dukungan dan pengertian bagi penulis dalam seluruh proses rangkaian studi hingga dapat menyelesaikan tesis ini.

5. Manajemen PT Cargill Indonesia dan mitra logistiknya, khususnya Departemen Logistik Cargill Pandaan, Pasuruan dan Manyar, Gresik yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk dapat melakukan penelitian di perusahaan ini.
6. Teman-teman Senior Executive MBA Angkatan 42 (SEMBA 42) dan khususnya konsentrasi *Strategic Management* (SM), yang telah kebersama, memberikan dukungan dan bantuan selama menempuh studi.
7. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per-satu, namun telah memberikan kontribusi dan dukungan bagi penulis, baik dalam menyelesaikan studi maupun penyusunan tesis ini.

Akhir kata, penulis menyadari bahwa dalam menyusun tesis ini masih banyak terdapat kekurangan dan jauh dari kata sempurna, akan tetapi semoga penelitian ini dapat memberikan manfaat bagi seluruh pihak.

Madiun, 2026

Ahmad Fikri Alfattah